



# Tennistinget 2017

Søndag 29. oktober 2017



**TINGDOKUMENTER**

**Norges Tennisforbunds 83. ting**

## INNHALDSFORTEGNELSE:

### Sak 1- 5

- **Sak 1:** Innkalling til Tennistinget 29.10.2017 4 - 5
- **Sak 2:** Dagsorden og fullmakter
- **Sak 3:** Valg av dirigenter og møtesekretær
- **Sak 4:** Valg av 2 representanter til å underskrive protokollen
- **Sak 5:** Valg av komité på 3 personer til fordeling av reiseutgifter

### Sak 6

- Godkjenning av protokollen fra det 82. Ordinære Tennistinget 2015 7 - 22

### Sak 7

- Forbundsstyrets beretning for 2015 24 - 36
- Forbundsstyrets beretning for 2016 37 - 64
- Forbundsstyrets foreløpige beretning for 2017 65 - 110
  - Presentasjon måloppnåelse Handlingsplan 2015-2017

### Sak 8

- Godkjenning av regnskapet for 2015 112 - 125
- Godkjenning av regnskapet for 2016 126 - 139
- Regnskapsrapport og prognose per september for 2017 140 - 144

### Sak 9

- **Orienteringssaker fra Forbundsstyre**
  - Orientering om arbeidet med Turneringsreglementet 145 - 146
  - NIFs nye Lovnorm for regioner fra Idrettstinget 2015

### Sak 10

- Lovendringer - innkomne forslag 148 - 149
  - §1 Padel
  - §5 Økonomiske forpliktelser

### Sak 11

- Andre innkomne forslag 150 - 172

### Sak 12

- Fastsettelse av kontingenter og avgifter, ref. evt. forslag 173

### Sak 13

- Tildeling av NM, ref. innkomne forslag 175

### Sak 14

- Strategi og Handlingsplan 2017-2019 177 - 190

### Sak 15

- Budsjetter 2018-2019 192 - 194

### Sak 16

- Tilsette revisor og fastsette honorar 195

### Sak 17

- Fastsette tid og sted for Tennistinget 2019 196

### Sak 18 A, B og C

- Valg 198- 200



## Sak 1- 5

- Sak 1: Innkalling til Tennistinget 2017
- Sak 2: Dagsorden og fullmakter
- Sak 3: Valg av dirigenter og møtesekretær
- Sak 4: Valg av 2 representanter til å underskrive protokollen
- Sak 5: Valg av komité på 3 personer til fordeling av reiseutgifter



## NORGES TENNISFORBUND

MEDLEM NORGES IDRETTSFORBUND OG NORGES OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ, TENNIS EUROPE OG INTERNATIONAL TENNIS FEDERATION

### Til:

Tennisregionene, og  
alle tennisklubber tilsluttet NTF

### Kopi:

Styret i NTF  
Kontrollkomité  
Lovkomité  
Valgkomité  
Disiplinær- og sanksjonsutvalg  
Hederstegnkomité

Oslo, 24.mai 2017

### NORGES TENNISFORBUNDS 83. ORDINÆRE TENNISTING.

Styret innkaller til Tennisting søndag 29. oktober 2017. Tinget avholdes på UBC, Ullevål Stadion, Sognsveien 77c (inngang via Thon Hotel).

Tinget åpnes søndag 29. oktober klokken 10.00, og beregnes avsluttet senest klokken 18.00.

I forbindelse med Tinget arrangeres som tidligere år Tennisforum (åpent for alle interesserte) lørdag 28. oktober (tidspunkt og innhold annonseres senere).

Norges Tennisforbunds organisasjonsledd som har oppfylt sine forpliktelser (ref NTFs lover §2 ledd 6 og §5 ledd 2) har anledning til å møte med representanter som det fremgår i lovenes § 15:

<b>Tennisregioner</b>	
1 - 10 klubber:	1 representant
11 - 20 klubber:	2 representanter
21 - 30 klubber:	3 representanter
31 - 40 klubber:	4 representanter
41 - 50 klubber:	5 representanter
51 og flere klubber	6 representanter

<b>Tennisklubber</b>	
1 - 200 medlemmer	1 representant
201 - 400 medlemmer:	2 representanter
Mer enn 400 medlemmer	3 representanter



## NORGES TENNISFORBUND

MEDLEM NORGES IDRETTSFORBUND OG NORGES OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ, TENNIS EUROPE OG INTERNATIONAL TENNIS FEDERATION

### Frister:

**Påmelding og innsendelse fullmaktsskjema: fredag 13.10.2017**

**Forslag som ønskes tatt opp på Tinget: fredag 15.09.2017**

**Søknad om arrangement: fredag 15.09.2017**

**Frist utsendelse Tingdokumentene: fredag 13.10.2017**

Ovennevnte datoer er fastsatt i henhold til frister som fremkommer i Norges Tennisforbunds lover. For at klubber og regioner skal kunne behandle tingdokumentene, enkelte saker og innkomne forslag på en mest mulig hensiktsmessig og forsvarlig måte, minner NTF om at man allerede nå bør sette av tid mellom tingdokumentenes endelige utsendelse og avholdelse av tinget til interne forberedelser i klubb og region.

Følgene arrangement kan søkes på:

NM Senior innendørs	2019 og 2020
NM Senior utendørs	2019 og 2020
NM Junior innendørs	2019 og 2020
Kl. 14 år og under	
Kl. 16 år og under	
Kl. 19 år og under	
NM Junior utendørs	2019 og 2020
Kl. 14 år og under	
Kl. 16 år og under	
Kl. 19 år og under	
Landsturneringen u.12 utendørs	2019 og 2020
Landsturneringen u.12 innendørs	2019 og 2020

Pristilbud i forbindelse med Tinget samt informasjon om tennisforum sendes ut innen fredag 22. september 2017.

Vi ser frem til nok et interessant og inspirerende Tennisforum og Tennisting.

Med vennlig hilsen  
Norges Tennisforbund

Gisle Jentoft  
President  
Sign

Alexander Kjær  
Generalsekretær  
Sign

Vedlegg:      Informasjon om Hederstegn  
                  Fullmaktsskjema



## Sak 6

- Godkjenning av protokollen fra det 82. Ordinære Tennistinget 2015



## **Protokoll fra det 82. Tennistinget 25. oktober 2015 i Oslo Tennisarena/Oslo**

President Trym Landa åpnet det 82. Tennistinget klokken 10.05. Han ønsket tidligere presidenter, NIF representanten, delegater og observatører velkommen.

Marit Roland Udnes hilste Tingtet fra Norges Idrettsforbund. Hun berømmet fokusområdene som er inntatt i handlingsplanen for de kommende årene. Hun inviterte forsamlingen til å utveksle erfaringer til beste for idretten. Hun kom så inn på utfordringene som også behandles i NTFs handlingsplan. Udnes konstaterte at både utfordringer og satsingsområder samsvarer godt med NIFs egne mål. Hun trakk spesielt frem to ting; legge til rette for barn/ungdom og å bli det meste attraktive treningsfelleskapet for voksne. Hun ønsket lykke til i dette arbeidet.

### ***Sak 1***

#### ***Godkjenne innkallingen av 21.05.2015***

Presidenten satt Tingtet, og da ingen hadde innvendinger til den utsendte innkallingen ble denne godkjent.

### ***Sak 2***

#### ***Godkjenne dagsorden og fullmakter***

Dagsorden ble så tatt til behandling. Presidenten informerte om en melding fra NIF som var kommet på fredag samme uken, der det ble anbefalt å be Tingtet om fullmakt til å

implementere endringer NIF vil vedta i lovnorm for særforbund. President Landa ba om å få behandle denne saken under punkt 10 senere på dagen. Tinget sa seg enige i det og deretter ble dagsorden godkjent.

Representanter og fullmakter ble så godkjent, og Aasa Auensen fra administrasjonen informerte om at det nå var 38 stemmeberettigede i salen. I tillegg var det 19 observatører og 6 fra administrasjonen.

Fra styret møtte: Trym Landa, Erik Solberg, Hans Kristian Voldstad, Gisle Jentoft, Anne-Birgitte Svae og Marike Holthe Møll. (Svein Are Lapstun var tilstede fra forbundsadministrasjonen.)

### ***Sak 3***

#### ***Valg av dirigenter og møtesekretær***

Tinget valgte så Jan Hagen til dirigent og Torger Bjørnstad ble valgt til sekretær.

Tennispresident Trym Landa overlot deretter gjennomføringen av forhandlingene til den valgte dirigenten.

Jan Hagen takket for tilliten, og fortsatte slik;

### ***Sak 4***

#### ***Valg av to representanter til å underskrive protokollen***

Som to representanter til å underskrive protokollen ble valgt Morten Rygh, Bergens Tennisklubb og Janniche FUSDahl, Nordstrand TK

### ***Sak 5***

#### ***Valg av komité på 3 personer til fordeling av reiseutgifter***

Til å forestå reisefordeling, ble valgt Per Granlund, Gjøvik TK, Lars Gjerdåker, Stavanger TK og Karin Dalbakk, Heming, sammen med Aasa Auensen, forbundsadministrasjonen.

Dirigenten redegjorde så får hvordan man tar ordet, og stemmereglene.

### ***Sak 6***

#### ***Godkjenning av protokollen fra det 81. ordinære forbundstinget 2013***

Tidligere president Jarl Bibow ba om ordet. Han bemerket at ledermøtet skulle erstattes av Tennisforum ifølge vedtak på forrige Ting. Dette har ikke skjedd i praksis, og han ønsket at ledermøtene kunne gjeninnføres. Han fremholdt at det er viktig å komme sammen på den politiske linjen, for å oppdateres om aktuelle saker, gjennomgå status for handlingsplan og bli informert og forbundets stilling.



Presidenten redegjorde for vedtaket som var fattet på forrige Ting. Det var enstemmighet om at ledermøtene skulle utgå.

Ønsket fra Bibow ble avvist da det kun var å forstå som et innspill – ikke en fremmet sak til behandling.

Deretter ble protokollen godkjent.

### **Sak 7**

#### ***Forbundsstyrets beretninger for 2013 og 2015, foreløpige rapport for 2015 og sportslige resultater 2014-2015***

Før behandlingen av beretningene, redegjorde presidenten for viktige hendelser i Tingperioden som nå avsluttes slik:

Generelt ble 2013 et forutsigbart år, mens 2014 ble et vanskelig og utfordrende år.

Myhre saken, som har pågått siden 2007 da foreldreparet Joan og Torbjørn Myhre gikk til erstatningssak mot Norges Tennisforbund på vegne av sin datter Thale Myhre. Erstatningssaken ble fremmet med bakgrunn i Thale Myhres deltakelse i elitesatsingen Team Odin.

Etter at NTF hadde fått medhold i alle rettsinstanser, oppsto det betydelige tilgodehavende (gjeld) til NTF, som var sikret med pant i familiens bolig. Ansvaret for de oppståtte fordringene og pantets karakter medførte enda flere runder i retten, helt til Høyesterett – som vedtok å sende saken tilbake til Lagmannsretten for å behandle på nytt hvem som svarte for de økonomiske forpliktelser pålagt av retten som saksomkostninger.

I Lagmannsretten falt det så en avgjørelse om at det økonomiske kravet ikke var å rette mot foreldrene, som hadde saksøkt NTF – men var å rette mot datteren.

NTF mener dette er en urimelig avgjørelse, men må på bakgrunn av lagmannsrettens avgjørelse foreta de nødvendige regnskapsmessige disposisjoner knyttet til kravet på kr. 670.000. På det grunnlag gjøres balanseposten på kravet opp ved at NIF dekker kr. 335.000 mens det resterende beløp avskrives. Dette er også i samsvar med den dialog styret har hatt med kontrollkomiteen.

Presidenten henledet så oppmerksomheten på det faktum at det i perioden er ansatt to generalsekretærer i forbundet. Han ville imidlertid ikke gå inn på de underliggende faktorer knyttet til dette, da Landa mente Tennistinget ikke var det rette forumet. Han fokuserte isteden på den nytilsatte generalsekretæren, Alexander Kjær som nå har det administrative ansvaret for å ta NTF videre.

Presidenten sa at han var innforstått med at situasjonen gikk ut over arbeidsmiljøet. Han ville like vel presisere at styret står inne for formuleringene om et godt arbeidsmiljø i den midlertidige årsberetningen. De ansatte som hadde sluttet, valgte å gjøre det for å ta nye muligheter i arbeidslivet.

Presidenten gikk så videre med å henvise til det han beskrev som en formidabel fremgang de siste årene. Sportslig er det nå 420 sertifiserte trenere, hvorav 100 er heltidstrenere. Tennis skolen har fått mye innsats og arbeidet lykkes ute i klubbene. Det er etablert en felles plattform for dette arbeidet som vi er stolte av. 19 klubber er med i Team Tennis skolen. Målet er å nå 30 klubber. Våre beste spillere gjør det stadig bedre, og 8 spillere er nå spillere på ATP og WTA touren. Dette er en solid bredde som oppnår gode resultater. For Norges Davis Cup-lag ble det et gledelig opprykk igjen.

60 spillere er inne på de ulike ITF rankingene. Han trakk også frem Future-turneringer som spilles i Norge, som svært viktige.

NTF har i perioden oppnådd ITF gullstatus for sin utdanning. Dette er et resultat av at det over lang tid jobbet sammen med ITF utdanning, og man har lyktes med å ha en tett dialog. Utdanningen er nå blant de beste i verden og Norge blir lagt merke til, for dette.

Norge var blant de aller første som innført obligatorisk bruk av grønn ball i U12.

Anleggsutvikling er inne i en rivende utvikling og dette er gledelig fordi det er den viktigste vekstfaktoren for norsk tennis. Dette er krevende både økonomisk og organisatorisk for å sikre kontinuitet i arbeidet.

Boblehaller har igjen blitt søkeberettigede for spillemidler, og NTF tar veldig mye av æren for dette. Det er brukt mye tid og ressurser, og han trakk frem Hans Kristian Voldstad og Arne Sartz-Knudsen for deres innsats. Disse fikk så applaus fra representantene.

En landslags- og spillerstøttekomite er etablert for at forhold knyttet til dette skal være transparente. Spiller og treneravtaler er nå også en del av dette.

Presidenten kom så inn på endringene som har skjedd på TEN4 academy. NTF mener akademitanken er veldig bra, og derfor ble første Norsk Topptennissenter etablert. Dette ble etterfulgt av TEN4.

Etter samtaler med de økonomiske sponsorene ble TEN4 skilt ut i et eget selskap. NTF styrte det faglige og hadde det overordnede økonomiansvaret. Senere oppsto det diskusjoner knyttet til ulike krysningpunkter mellom NTF og de som gikk inn i prosjektet. Det var konstruktive og gode samtaler der man, formelt sett, ble enige om å skille lag. NTF er ikke lengre ansvarlig for verken økonomien eller drift. Sponsorene driver nå også det sportslige opplegget, med faglig støtte fra NTF.

Den løpende Strategi- og handlingsplanen gjelder til 2017. Det sikres kontinuitet i arbeidet, og satsingspunktene skal gjennomgås senere på Tinget, sa presidenten.

I Kontrollkomiteens beretning, har denne bedt om at egenkapitalen, etter driftsunderskudd i perioden, styrkes tilbake til 2.2 millioner. Derfor legges det i budsjettet, opp til overskudd kr. 200.000 hvert av de to neste årene.

Forbundet hovedsamarbeidspartner og initiativtaker til SEB Next Generation, SEB, har meddelt at de ikke fornyer avtalen og trekker seg ut av samarbeidet. Flere andre kommersielle avtaler er også avsluttet i perioden. Derfor må slike avtaler få et større fokus.

Forbundet har i all hovedsak 4 kilder for inntekter; medlemskontingent, lisensinntekter (eks. spillerlisenser) Norges idrettsforbund og sponsorinntekter.

Styret mener at 20 prosent av forbundets aktiviteter skal ha fokus på toppidrett – 80 prosent på breddeidrett.

Presidenten opplyste at det ikke var kommet konkrete innspill fra klubbene som påvirker beretningene. Han sa at Norges tennisforbund ønsker å bli den offisielle nasjonale representanten for Paddle tennis og at det vil bli foreslått å opprette et disiplin og sanksjonsutvalg på politisk nivå – som skal ligge utenfor forbundsadministrasjonen.

Tinget vil bli avsluttet med valgene, der det vil bli til dels store utskiftninger.

Dirigenten takket president Trym Landa for en grundig gjennomgang og tok så opp hovedpunktene til behandling.

Da ingen hadde ønske om ordet, ble beretningen for 2013 enstemmig godkjent.

Dirigenten henledet så forsamlingen til beretningen for 2014.

Morten Bjerke fra Holmenkollen Tennisklubb ba om ordet. Han viste til presidentens redegjørelse og påpekte at formuleringen knyttet til arbeidsmiljøet bør endres til: "Har vært krevende". Dette er særlig i respekt for de som har arbeidet i administrasjonen. Presidenten sa at dette teas inn i beretningen slik Bjerke ønsket.

Jarl Bibow tok så ordet, og trakk så frem konsulentbruken i 2014 der det er brukt betydelige summer. Han påpekte at det er ønskelig med en spesifisering av hvordan midlene er brukt.

Deretter ble beretningen for 2014 godkjent.

Så tok dirigenten den foreløpige årsberetningen til gjennomgang.

Sissel Haukland, Blommenholm og Sandvika TK kommenterte at det hadde vært vanskelig å finne innkalling og beretninger på tennis.no Da ingen var uenige i dette, ble det tatt inn som en anbefaling fra Tinget, å legge disse mer tilgjengelig.

Inger Linn Harlem fra Bygdø påpekte at det ikke er samsvar mellom tallene som oppgis i beretningen og det som hevdes om økning av oppslutning om Tennisskolen. Idrettssjef Øivind Sørvald opplyste at nåsituasjonen er 30 klubber. Dette vil bli rettet

Lars Gjerdåker, Stavanger TK bemerket en feil nederst på side 40. Riktig skal være 4 og ikke 3.



Da ingen flere ønsket ordet til saken presiserte dirigenten at beretningen for 2015 skal godkjennes på Tinget i 2017 slik at både innholdet og kommentarene som fremkom, ble tatt til orientering.

### **Sak 8**

#### ***Godkjenning av regnskapet for 2013 og 2014 samt regnskapsprognose for 2015***

Dirigenten ba forsamlingen først om å behandle regnskapet for 2013. Han viste til det utsendte materialet bestående av resultatregnskap, balanse og noter. Han henviste til revisors beretning og at kontrollkomiteen er samstemt med revisors beretning. Konklusjonen er at forbundet i 2013 praktiserte en god bokføringsskikk. Det ble også henvist til presidentens innledningsforedrag.

Forbundets drift viser et overskudd på kr. 38.172,- Egenkapitalen er ved avslutningen Kr. 2.265.474.

**Da ingen ønsket ordet til behandlingen, ble regnskapet godkjent og styret ble gitt nødvendig ansvarsfrihet.**

Tinget gikk så over til behandlingen av regnskapet for 2014 med resultatregnskap, balanse og noter. Revisors rapport konkluderer med at regnskapet er ført i henhold til god regnskapsskikk. Kontrollkomiteen har i sin beretning påpekt at året har vært utfordrende og ber om at arbeidet med å bygge opp egenkapitalen må prioriteres.

Morten Bjerke, Holmenkollen TK ba om ordet og ønsket en redegjørelse omkring kostnader til administrasjonskonsulent. Han viste til en post i regnskapet på kr. 500.000,- og ba presidenten redegjøre for dette beløpet.

President Trym Landa fikk ordet og bekreftet at dette var kostnader til administrasjonskonsulenten. Han sa at engasjement av en slik konsulent ble gjort av styret som et defensivt tiltak for å sikre informasjonskontinuitet. I etterpåkloksakens lys kunne man stille spørsmål ved om dette var nødvendig. Men i situasjonen styret sto opp i, ble dette vurdert som et viktig og nødvendig tiltak, sa presidenten.

Dirigenten gikk så igjennom notene. I note 11 står oppført kr. 670.696 – denne posten skulle også stått oppført i 2013 regnskapet – dermed skal sluttsummen økes til kr. 1.413.134,-.

Dirigenten pekte på egenkapitalen, som etter driftsunderskuddet dette året, nå har sunket til kr. 1.590.483.

Martin Wikborg fra Nordstrand TK ba om ordet. Han ønsket en spesifisering av posten finansinntekter for 2013 og påpekte at uten disse ville resultatet vært negativt også for det året vært negativt.

Presidenten informerte om at posten finansinntekter består av ordinære renteinntekter og kr. 106.000 som er mottatt i utbytte fra Eksamensservice AS der forbundet har en eierandel tilsvarende eierandelen i Oslo Tennisarena, som eier selskapet.

Regnskapet ble så godkjent og styret ble gitt ansvarsfrihet.

Foreløpig regnskap for 2015 ble så gjennomgått og regnskapsrapporten ble så tatt til orientering.

Dermed kunne sak 8 avsluttes og man fortsatte med orienteringssakene.

### **Sak 9**

#### ***Orienteringssaker fra Forbundsstyret. Endringer i A) turneringsreglement og B) disiplinær/sanksjonsutvalg***

Sverre Lie orienterte om endringer i turneringsreglementet. Disse var inntatt i saksdokumentene i sin helhet, ved at endringene fremkom i rød skrift. Det som er uttatt er markert med overstryking.

Connie Kormeseth fra Asker TK ba om ordet, og mente det er varierende praksis når det gjelder banestørrelse. Idrettssjef Øivind Sørvald redegjorde, og bekreftet at det er de smale banene som gjelder. Reglene innebærer også å kort inn baner, og dette skal følges, presiserte han. Marianne Sælen fra Moss TK ga en kommentar til reglementets §12. Poenget i et regelverk er å gi en fullmakt. Derfor bør dette ikke endres fra nåværende ordlyd. Tinget tok dette til orientering.

Lars Gjerdåker, Stavanger TK ba om ordet. Han kommenterte bruken av "komiteen DSU" og ba om at dette defineres tydeligere.

Sverre Lie, fagansvarlig for turneringsledelse ved forbundsadministrasjonen, informerte om at dette er et ønske fra Norges idrettsforbund. DSU er en forkortelse for Disiplinær og Sanksjonsutvalget. Han foreslå at dette skrives fullt inn, dersom Tinget, under behandling av sak 10 vedtar å etablere dette slik NIF ønsker.

Dirigenten takket Sverre Lie for fremføringen og konstaterte så at ingen flere ønsket ordet. Tinget tok så endringene til orientering.

Arve Henriksen fra Lovutvalget gikk igjennom bakgrunnen for det foreslåtte reglementet. "Lov og dom" hadde en uheldig rolle der både behandlende og dømmende behandling skjedde i samme utvalg. Dette foreslås nå endret i det endelige regelverket. Man har hentet inn erfaringer, bl.a. fra Norges Golf forbund.

Ingen hadde innvendinger om ordlyden og saken ble så tatt til orientering.

### **Sak 10**

#### ***Lovendringer***

Det var ikke kommet inn noen forslag til endringer fra klubber eller regioner. Forbundsstyret foreslo disse endringer i paragrafene:

§ 1 Formål: Paddle tennis inntas

§ 18 Forbundsstyrets oppgaver: Som K7 inntas "Valg av Disiplinær og Sanksjonsutvalg, 1 leder og 2 medlemmer".

§ 22 Komiteer og utvalg: Som 3 presiseres "og norsk idrettslovverk". Som 4 inntas: "Disiplinær og Sanksjonsutvalg.

§ 23 Øvrige bestemmelser endres til "og reglement for NTFs Disiplinær og Sanksjonsutvalg.

Jannicke FUSDahl fra Nordstrand TK ba om å få vite litt mer om bakgrunnen for at man ønsker å satse på Paddle tennis.

Generalsekretær Alexander Kjær redegjorde. Tanken er at man her kan få et lavterskeltilbud, slik ballspill har i "ballbingene". Dette vil bli et breddetiltak som også vil være interessant i dialogen med NIF.

Connie Kormeseth, Asker TK etterlyste et eget budsjett for Paddle tennis.

Valgkomiteens leder og tidligere president Per Wright sa at dette, etter hans mening, gir muligheter men det blir for voldsomt å sidestille Paddle tennis med tradisjonell tennis. Han viste også beach tennis som er en annen aktuell avart.

Generalsekretæren tok igjen ordet, og sa forbundsadministrasjonen vil utrede dette videre, ut fra den interessen de finner. Han sa at det er viktig å sikre seg representasjonsretten for Norge fra det internasjonale Paddle tennis forbundet.

Lovkomiteens Arve Henriksen fikk ordet og kommenterte den mail presidenten hadde mottatt fra Norges idrettsforbund. Han konstaterte at Tennisforbundets lover bygger på lovnormen for særforbund, pålagt fra NIF. Forbundet er i praksis pålagt å gjøre de endringene som fremkommer til enhver tid. Han ba om en fullmakt slik at lovutvalget kan gripe fatt i dette og så legge det frem for styret.

Per Granlund, Gjøvik TK ba om ordet og viste til utviklingen internasjonalt og støttet både Paddle tennis og beach tennis.

Dirigenten foreslo deretter at Tinget stemte over disse endringene under ett.

Avstemning ble så foretatt og 33 stemte for – ingen mot. Dermed enstemmig vedtatt.

Deretter behandlet man ønsket om fullmakt til implementering av endringer i lovnormen som NIF krever gjennom den nye særforbunds lovnormen. Dette vedtaket vil være en konsekvens av redegjørelsen fra Trym Landa innledningsvis og lovkomiteene leder Arve Henriksen under forrige punkt.

Dette ønsket ble så enstemmig vedtatt.



### **Sak 11**

#### **Andre innkomne forslag**

Da det ikke var innkommet forslag, ba dirigenten Tinget gå videre til neste sak.

### **Sak 12**

#### **Fastsette kontingenter og avgifter**

Tinget gikk så over til å behandle kontingenten for den kommende Tingperioden. Dirigenten fremførte styrets forslag om å prisjustere denne basert på konsumprisindeksen.

Generalsekretæren informerte om at kontingenten ikke har blitt justert siden forrige endring som var i 2007. Fra forbundets side, ønsker man å øke aktiviteten ut mot klubbene. Han redegjorde samtidig for bakgrunnen for at avtalen med UNICEF om et bidrag på kr. 10,- pr. medlem bortfaller. UNICEF hadde ikke kommet tilbake med sine forslag knyttet til dette.

Per Granlund, Gjøvik TK ønsket ordet. Han mente klubbene i Hedmark og Oppland har bidratt med "to, trehundretusen de siste 4-5 årene", men lite er mottatt tilbake. Han ba derfor om at utvikling og aktiviteter får et større fokus i distriktene får et større fokus fra forbundets side.

Til dette svarte presidenten at forbundet følger en struktur der støtten følger regionenes egne initiativ. Noen regioner er aktive, mens andre er passive. Hedmark og Oppland har man ikke opplevd som særlig aktive. Det er avsatte midler som ikke blir benyttet på grunn av manglende initiativ.

Grunde Thorsen, Arendal TK støttet Per Granlunds innlegg og ba om at det gjennomføres lokale kurs, fremfor sentrale kurs som ofte går på dagtid.

Generalsekretæren ba om ordet, og sa forbundet prøver å reise ut til klubbmiljøene, men pengebruken blir langt mer effektiv og midlene strekker lengre ut når man inviterer til felles møter. Han pekte også på arbeidsbelastningen i administrasjonen er stor der de fleste arbeider i for mange helger slik det er pr. nå.

Forslaget ble så tatt opp til votering. 37 støttet styrets forslag og da ingen stemte i mot, ble dette ble derfor enstemmig vedtatt.

Deretter behandlet man pris på spillerlisens basert på samme prinsipp. Dette ble enstemmig vedtatt.

Bertram Middelthon, Bøler TK var nå ankommet og det var dermed 39 stemmeberettigede i salen.

### **Sak 13**

#### **Tildeling av NM**

Generalsekretær Alexander Kjær redegjorde for interessen fra klubbene som ville påta seg de ulike arrangementene. Han utdypet også forbundets ønske om å fortsette som arrangør av alle NM ute klassene på Frogner Tennis slik praksis har vært de senere årene.

Dirigenten tok deretter opp valg av arrangør for de ulike Norgesmesterskapene for 2017 og 2018.

#### *NM for senior ute*

Norges Tennisforbund ble enstemmig tildelt fullstendig NM ute i 2017 og 2018.

#### *NM U19 inne*

Stavanger TK var eneste søker til mesterskapet i 2017. Både Heming og Stavanger TK ønsket å stå som arrangør i 2018. Heming trakk sin søknad, og Stavanger ble tildelt dette.

#### *NM U19 ute*

Norges Tennisforbund ble enstemmig tildelt fullstendig NM ute i 2017 og 2018.

#### *NM U16 inne*

Tidligere tildelt Sandefjord TK i 2016. Stavanger ble tildelt mesterskapet i 2017. For 2018 var det 3 kandidater og en avstemming ga slikt resultat: Paradis TK 5 stemmer, Stavanger TK 3 stemmer og Heming Tennis 25 stemmer. NM U16 inne i 2018 ble så tildelt Heming Tennis.

#### *NM U16 ute*

Norges Tennisforbund ble enstemmig tildelt fullstendig NM ute i 2017 og 2018.

#### *NM U14 inne*

Da både Paradis TK og Stavanger TK hadde søkt om å få arrangere dette i 2017 ble det tatt opp til avstemming der Paradis fikk 30 stemmer og dermed ble tildelt mesterskapet. Stavanger TK var eneste søker til mesterskapet for 2018 og ble tildelt dette.

#### *NM U14 ute*

Norges Tennisforbund ble enstemmig tildelt fullstendig NM ute i 2017 og 2018.

#### *Landsturneringen U12 ute*

Asker TK ønsker å stå som arrangør både i 2017 og 2018 Oslo TK og Nordstrand ønsket å arrangere i 2017. Ved avstemming fikk Oslo TK 5 stemmer, Asker TK 25 stemmer og Nordstrand 6 stemmer. Asker TK ble dermed valgt som turneringsarrangør i 2017.

Både Oslo TK og Asker TK ønsket å være arrangør i 2018. Ved avstemming ble det stemmelikhet ved at hver av kandidatene fikk 18 stemmer.

Dirigenten ba så kandidatene presentere sine kandidatur, slik at delegatene fikk et bredere grunnlag for å avgi sine stemmer. Reidar Nilsen Oslo TK og Markus Berg Asker TK fremførte sine argumenter. Ved ny avstemming ble resultatet Oslo TK 21 stemmer og Asker TK 16 stemmer. OTK blir dermed arrangør av Landsturneringen U12 ute i 2018.

### *Landsturneringen U12 inne*

Stavanger TK hadde bedt om å få arrangere U12 inne både i 2017 og 2018 og ble tildelt disse.

Tinget gikk så over til å behandle tildeling av Senior NM inne for 2017 og 2018.

Per Granlund fra Gjøvik TK ba om ordet og fremmet klubbens kandidatur begge årene. Det samme gjorde generalsekretæren på vegne av NTF.

Dirigenten foreslo nå stopp i forhandlingene og ga ordet til en presentasjon av et bokprosjekt: 106 år med harde slag – historien om norsk tennis, før Tinget tok lunsjpause.

Etter lunsjpausen ønsket dirigenten delegatene velkommen til ettermiddagens forhandlinger. Han satt Tinget igjen klokken 13.30.

Deretter overlot dirigenten ordet til Hederstegnkomiteens leder, Sverre Lie, Nordstrand TK. Assistert av president Trym Landa og generalsekretær Alexander Kjær ble så Jan Eivind Andersen, Sandefjord TK, Milan Knezevic, Arendal TK og Arve Henriksen, Ullern TK tildelt Tennisforbundets diplom og sølvmerke for mangeårig innsats for norsk tennis. Salens understreket sin støtte med sterk applaus.

Deretter ba Morten Bjerke ordet. Han henledet oppmerksomheten på informasjonen som var gitt til Tinget om bokprosjektet rett før lunsj. Han støttet initiativet og ba klubber og regioner vise det ved å forhåndstegne seg ved kjøp av bøker. Han kunne opplyse at flere hundre bøker allerede var bestilt i løpet av lunsjen og han la frem en liste over disse.

Deretter ba dirigenten Jan Hagen Tingets representanter gå over til å behandle tildeling av senior NM inne i 2017 og 2018.

Aleksander Kjær ble gitt ordet, og han redegjorde for hvordan NTF ser for seg å utvikle innendørs NM som et signalarrangement i samhandling med en serie internasjonale turneringer. Oslo Tennisarena vil være et naturlig valg og det vil være mulig å arrangere her uten å komme i konflikt med Eksamensservices ønsker slik representanten Inger Bjerke, Holmenkollen TK hadde uttrykt bekymring for. Per Granlund fra Gjøvik TK fikk så ordet. Han fremholdt viktigheten av å spre arrangementer landet rundt. Det trengs aktiviteter og gode arrangementer i distriktene for å opprettholde og utvikle medlemsmasse og anleggsstandard.

Man gikk deretter til avstemming om arrangør for 2017. Gjøvik TK fikk 13 stemmer, NTF fikk 24 stemmer. Deretter gikk man til avstemming om arrangør for 2018: Gjøvik TK fikk 14 stemmer og NTF 24 stemmer. Dirigenten konstaterte at begge disse årenes NM senior inne dermed tildeles NTF.

## **Sak 14**

### **Status strategi- og handlingsplanen 2014-2017**

Under dette punktet ble det gitt en statusoppsummering av handlingsplanen frem til 2017 ved forbundsstyremedlem Gisle Jentoft, Heming Tennis.

Han tok for seg handlingsplanens hovedområder og presiserte samtidig at dette er vårt felles målstyringsverktøy.

Hovedfokus for perioden vil være:

Vår utviklingsmodell

Organisering og klubb utvikling

Spillerutvikling og ressursinnsats

Nye programmer og aktiviteter

Kompetanseutvikling for trenere

Kommunikasjon

Samarbeidspartnere

Jentoft trakk spesielt frem trenerutdanning, anleggsutvikling og tennisskolen med positiv utvikling. Disse tre punktene henger nøye sammen. Han tok til orde for at målet for antallet medlemmer bør være mer offensivt, og eksempelvis heves til 50.000 spillere.

Jentoft beklaget at i medlemsundersøkelser (klubber) som NTF gjennomfører er det for liten deltakelse.

Han avsluttet med å påpeke at lagbygging og entusiasme er viktig – men vi måles ikke på planen, men det vi klarer å utføre av den.

Deretter ble ordet overlatt til Alexander Kjær som fortalte at planens hovedområder nå deles ned i målområder. Han redegjorde så for trenerutdanningen og målene knyttet til det. Det vil bli regionale workshops for anlegg.

Deretter gikk dirigenten gjennom handlingsplanen pr. hovedpunkt

Til punkt 1, ba Morten Bjerke fra Holmenkollen om ordet og bemerket at man finner mange retninger, men få mål. Han stilte derfor spørsmål ved om planen burde vært mer konkret opp mot realistiske mål. Gisle Jentoft svarte fra styret og sa seg enig i det. Dokumentet må være levende, presiserte han.

Til punkt 5 ba Morten Bjerke igjen om ordet og ba om å få vite om regions leddet nå kun skal bestå av de regionene som fungerer godt. President Trym Landa svarte og sa at det forrige Tennistinget hadde bestemt at regionene ikke skulle være et formelt organisasjonsledd. Dette skjedde fordi det var blitt en erfaring at regionene i praksis ikke fungerte som bindeledd mellom klubber og forbund. Det er sterke regioner som arbeider godt, men hver region må finne sin form.

Per Granlund, Gjøvik TK pekte på nå-situasjonen der han etterlyser mer dynamikk. Han ønsker en mer profesjonell ledelse på alle nivåer i organisasjonen. Han mente

organisasjonen ikke har utviklet seg i takt med de felles ambisjonene. Gisle Jentoft fra styret sa seg enige i dette, og sa det er viktig å beholde frivilligheten, men samtidig støtte denne med fast ansatte i klubbene.

Bertram Middelthon tok ordet som representant fra Region Østland Øst. Han trakk frem at ønsket om trenerforening og trenerlisensiering har vært et tilbakevendende tema. Han sa det må være en hensikt å melde seg inn i en slik forening. Både foreningen og lisensiering må være et produkt som trenerne etterspør. Det må ha en hensikt å være lisensiert.

Idrettssjef Øivind Sørvald svarte at etablering av trenerforeningen er en konsekvens av at man ønsker å profesjonalisere trenerfunksjonen ytterligere. Det skal bygges nettverk og strukturer på flere områder. Modellen man gjennomfører nå er grundig gjennomtenkt.

Morten Bjerke, Holmenkollen TK ville vite hvilken risiko det ligger i tilskuddene fra Kulturdepartementet via NIF. Han pekte også på at kostnadskontroll og kostnadsreduksjoner er viktige, men etterlyste også et sterkere fokus på inntektsøkning. Samtidig etterlyste han en redegjørelse for planen for samarbeidspartnerutvikling som forbundet har fått utarbeidet av et engelsk konsulentselskap.

Dirigenten redegjorde for systematikken som ligger til grunn for NIFs tildelinger. Disse refererer seg til post 1, 2, 3, 4 som har hver sine krav og spesifikasjoner. Generalsekretæren informerte om at forbundet analyserer NIF modellen basert på disse fire postene for å optimalisere inntektsmulighetene.

Han sa også at den nye metoden for sponsormarkedet som var utviklet ikke er revolusjonerende, men skal danne grunnlaget for arbeidet med inntektsøkning.

Martin Wikborg, Nordstrand ba om ordet og pekte på kontingentøkningen som var vedtatt. Han mener planen forbundet styrer etter er en strategiplan – ingen handlingsplan. Han mener klubber som han laget gode planer med fordel kan spres til flere klubber.

Deretter ble strategi og handlingsplanen tatt til orientering med de innspill og kommentarer som var kommet.

### ***Sak 15***

#### ***Behandle budsjetter for 2016 og 2017***

Generalsekretæren redegjorde for budsjettforslaget som var lagt frem for Tinget i tingdokumentene.

Han bekreftet informasjonen fra presidentens informasjon i innledningsforedrag der hovedprinsippene er et driftsoverskudd på kroner 200.000 pr. år. Fordelingen av forbundets innsats og økonomi skal være fordelt med 80 prosent knyttet til breddetennis og 20 prosent til topp tennis. Sponsorinntekter vektet konservativt.

For 2016 er den totale inntekten budsjettert slik:



Avdeling 1 Kr. 1.280.000 – toppsatsing, landslag og internasjonale turneringer.  
Avdeling 2 Kr. 6.957.500 - klubb/region/bredde og nasjonale turneringer.  
Avdeling 3 Kr. 7.87.000 – medlemsservice og administrasjon

Kostnadene er budsjettet slik:

Avdeling 1 Kr. 3.400.000 – toppsatsing, landslag og internasjonale turneringer.  
Avdeling 2 Kr. 5.755.000 - klubb/region/bredde og nasjonale turneringer.  
Avdeling 3 Kr. 6.745.000 – medlemsservice og administrasjon.

Deretter ble budsjettet for 2016 som balanserer med et positivt resultat på kr. 207.000 tatt til behandling og enstemmig vedtatt.

Deretter behandlet man budsjettet for 2017.

Avdeling 1 Kr. 1.430.000 – toppsatsing, landslag og internasjonale turneringer.  
Avdeling 2 Kr. 7.352.500 - klubb/region/bredde og nasjonale turneringer.  
Avdeling 3 Kr. 7.870.000 – medlemsservice og administrasjon

Kostnadene er budsjettet slik:

Avdeling 1 Kr. 3.505.000 – toppsatsing, landslag og internasjonale turneringer.  
Avdeling 2 Kr. 5.935.000 - klubb/region/bredde og nasjonale turneringer.  
Avdeling 3 Kr. 7.007.000 – medlemsservice og administrasjon.

Deretter ble budsjettet for 2017 som balanserer med et positivt resultat på kr. 205.500 tatt til behandling og enstemmig vedtatt.

### **Sak 16**

#### ***Tilsette revisor og fastsette honorar***

Til dette punktet heter det i innkallingens sakliste; Tilsette revisor og fastsette honorar. Dirigenten ba representantene akseptere at punktet blir redusert til "tilsette revisor" fordi honoraret betales etter regning.

**Vedtak:** Revisorselskapet Nitschke AS ved statsautorisert revisor Rune Bergseng fortsetter som ansvarlig for forbundets revisjon.

### **Sak 17**

#### ***Fastsette tid og sted for forbundstinget 2017***

Tinget ga styret fullmakt til å bestemme tid og sted for Tennistinget i 2017.

### **Sak 18**

## **Valg**

Dirigenten overlot så ordet til valgkomiteens leder, Per Wright. Han redegjorde for valgkomiteens, som også har bestått av Astrid Sunde, Heming, Henning Simonsen, Bergens TK og varamedlem Morten Bjerke, Holmenkollen TK, sitt arbeide.

Innstillingen var inntatt i Tingdokumentene. Arbeidet begynte tidlig og det ble hentet inn informasjon og erfaringer fra styrets medlemmer, administrasjon og andre. President Trym Landa ønsket ikke gjenvalg. Gisle Jentoft fremsto som en god presidentkandidat, også med tanke på kontinuitet. Det ble derfor naturlig å holde en tett kontakt med ham.

Valgkomiteen har lagt vekt på at kandidatene har nok tid, interesse og spisskompetanse på ulike områder som supplerer hverandre for å gjøre en god jobb. Valgkomiteen mener alle de innstilte oppfyller disse tre kriteriene. Fire medlemmer foreslås gjenvalgt. Ved siden av presidentkandidat Gisle Jentoft er det Anne-Birgitte Svae, Eiksmarka TK, Marike Holthe Møll, Vestre Bærum TK og Hans Kristian Voldstad, Heming Tennis. Det er 5 nye medlemmer som er innstilt. Valgkomiteens leder opplyste at innstillingen er enstemmig fra valgkomiteen.

Dirigenten ba så om andre kandidater. Da så ikke fremkom ble styret valgt slik:

President Gisle Jentoft, Heming Tennis

Visepresident Lars Gjerdåker, Stavanger TK

De 5 styremedlemmene ble valgt samlet:

Hans Kristian Voldstad, Heming Tennis

Anne-Birgitte Svae, Eiksmarka TK

Marianne Sælen, Moss TK (ny)

Anders Sperre, Sandefjord TK (ny)

Magnus Wrahme, Nesøya TK (ny)

Til styrets varamedlemmer ble valgt:

Marike Holthe Møll, Vestre Bærum TK

Carl Henrik Eriksen, Golia TK (ny)

**Alle valg var enstemmige.**

Til lovkomite ble valgt

Arve Henriksen, Ullern TK (leder)

Irene Jensen, Godlia TK (medlem)

Erik Melander, Ullern TK (medlem)

Liv Jagge, Holmenkollen TK (varamedlem)

Kristen F. Fari, Holmenkollen TK (varamedlem)

Dirigenten gjorde oppmerksom på en feil i innstillingen der det sto Kristin F. Fari, mens det korrekte er Kristen F. Fari.

Til kontrollkomite var det foreslått tre menn som hhv. leder og medlemmer. To kvinner var innstilt som vararepresentanter. Dette tilfredsstillende ikke lovene og dirigenten foreslå en omrokering. Derfor ble valget slik Erik Alver, Lillehammer TK (leder) Hans Nordstå, Asker TK (medlem), Karen Alette Melander, Ullern TK (medlem). Jan Qvigstad, Ullern TK og Katrine Hansen, Holmenkollen TK ble valgt til varamedlemmer.

Til Disiplinær- og sanksjonsutvalg ble valgt: Trym Landa, Stavanger TK (leder), Jon-Erik GB Ross, Snarøya TK og Jannicke Aas, Bekkelagshøgda TK (medlemmer).

Styret hadde foreslått denne valgkomiteen som ble valgt. Henning Simonsen, Bergens TK (leder), Astrid Sunde, Heming Tennis (medlem), Erik Jul Solberg, Njård (medlem) og Morten Bjerke, Holmenkollen TK (varamedlem).

***Avgående president Trym Landa hevet Tinget klokken kl. 14.45.***

Han takket for seg og la vekt på at arbeidet som frivillig både har vært morsomt og krevende. Hans konklusjon er at det er givende å være frivillig. Det skjer mye bra innen idretten som han takket hver enkelt for. Han er fornøyd med "boet" som han leverer videre til den nyvalgte lederen.


Tennispresident Gisle Jentoft takket for valget, og fremhevet at det har vært et spennende styre å samarbeide med. Administrasjonen har gjort en god jobb og han takket Arne Sartz-Knudsen spesielt. Han sa han er ydmyk overfor tilliten han har fått og vil ta hensyn til de innspillene som har kommet fra Tingets representanter.

Jan Hagen ble så takket for sin innsats som dirigent med blomster, Trym Landa og avgående styremedlemmer Erik Solberg og Svein Are Lapstun fikk blomster sammen med Kjetil Auensen som kontrollkomiteens leder, Per Wright som leder av valgkomiteen og Sverre Lie som leder av hederstegnkomiteen.

Aasa Auensen fikk også blomster som hovedansvarlig for organiseringen av Tinget.

Oslo, den 9. november 2015

  
Jannicke Fusdahl/Nordstrand TK

  
Morten Rygh, Bergens Tennisklubb

## Sak 7

- Forbundsstyrets beretning for 2015
- Forbundsstyrets beretning for 2016
- Forbundsstyrets foreløpige beretning for 2017
  - Presentasjon måloppnåelse Handlingsplan 2015-2017



## STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2015

Norges Tennisforbunds 81.ordinære Ting ble avholdt på UBC Ullevål Stadion 17.november 2013. Her ble det valgt styre for en periode på 2 år. Styret har bestått av følgende medlemmer:

Trym Landa	President
Erik Solberg	Visepresident
Hans Kristian Voldstad	Styremedlem
Hilde Skjeie	Styremedlem
Gisle Jentoft	Styremedlem
Anne-Birgitte Svae	Styremedlem
Per-Andrè R. Marum	Styremedlem
Svein Are Lapstun	Varamedlem (frem til 31/7)
Marike Holthe Møll	Varamedlem

Styret har i perioden hatt 6 styremøter og behandlet 41 styresaker.

Norges Tennisforbunds 82.ordinære Ting ble avholdt på Oslo Tennisarena 25.oktober 2015. Her ble det valgt styre for en periode på 2 år. Dette styret står ansvarlig 25.oktober – 31.desember 2015 og består av følgende medlemmer:

Gisle Jentoft	President
Lars Gjerdåker	Visepresident
Hans Kristian Voldstad	Styremedlem
Anders Sperre	Styremedlem
Magnus Wrahme	Styremedlem
Anne-Birgitte Svae	Styremedlem
Marianne Sælen	Styremedlem
Carl Henrik Eriksen	Varamedlem
Marike Holthe Møll	Varamedlem

### ADMINISTRASJONEN

Norges Tennisforbund (NTF) er et særiddrettsforbund tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske- og paralympiske komitè (NIF). I tillegg er NTF medlem av det internasjonale tennisforbundet (ITF) og det europeiske tennisforbundet (Tennis Europe).



Forbundskontoret har følgende adresse:  
Norges Tennisforbund  
Eikenga 4, 0579 Oslo  
Telefon 22 72 70 00, telefaks 22 72 70 01  
E-post: post@tennis.no  
Hjemmeside: www.tennis.no

Staben ved Forbundskontoret har i 2015 bestått av:

Alexander Kjær	Generalsekretær (fra 01.06.15)
Phil Atkinson	Generalsekretær (sluttet 20.04.15)
Jannicke Aas	Administrasjonssjef (sluttet 30.06.15)
	Fungerende generalsekretær (21.04.15-31.05.15)
Arne Sartz-Knudsen	Senior rådgiver, 60 %
Øivind Sørvald	Idrettssjef
Sverre Lie	Turneringsansvarlig, 60 %
Aasa Auensen	Sekretær
Jørgen Vestli	Trener
Robert Gustafsson	Trener
Espen Foss	Tennisskole/SEB samlinger (sluttet 31.08.15)
Torger Bjørnstad	Kommunikasjon/informasjon, deltid (sluttet 30.04.15)
Svein Are Lapstun	Turnerings- og administrasjonsansvarlig (fra 01.08.15)
Helen Sterud	Anleggskonsulent, deltid
Espen Hildrup	Kommunikasjon/informasjon, deltid

2015 har vært et utfordrende år med mange utskiftninger i administrasjonen, noe som har medført redusert produksjonskapasitet. På tross av dette har arbeidsmiljøet vært godt og sykefraværet meget lavt. Tennisforbundet praktiserer likestilling og virksomheten påvirker ikke det ytre miljøet.

#### **ØKONOMI**

Forbundets egenkapital var pr. 1. januar 2015 på NOK 1.590.483,-. Regnskapet for 2015 viser et underskudd på NOK 203.617,-. Bakgrunnen for underskuddet ligger i endelig aktivering av Myhresaken og økte lønnskostnader fra etterlønn ved bytte av generalsekretær. Vi viser for øvrig til regnskapsrapporten for nærmere detaljer.

Forbundet forventer en forbedring av de økonomiske resultater for 2016. Fokus vil særlig være på reduserte kostnader og igjen bringe egenkapitalen opp på et ønsket nivå. Vi fortsetter satsingen på handlingsplanen, med fokus på gjennomføring av de viktigste oppgavene innenfor anleggsutvikling, Team Tennisskolen/ROG Tour, trenerutdanningen og turneringskonsepter. Det blir viktig å sikre en kostnadseffektiv drift samt å jobbe intensivt med å finne nye samarbeidspartnere.

#### **MEDLEMSUTVIKLING**

Medlemsmassen i norsk tennis er svakt økende. Ved siste idrettsregistrering (1.1.2015) var det 140 klubber/lag med totalt 25.733 medlemmer i NTF, tilsvarende en økning fra i fjor på 811 medlemmer (3,25 %). 3 nye klubber/lag ble medlemmer i 2014, mens 2 falt ifra. 74 klubber/lag rapporterte nedgang i medlemsmassen, 64 klubber rapporterte økning, mens 4 var uendret. Aldersmessig fordeler medlemmene seg slik: 24% under 12 år, 19% 13-19 år, 6% 20-25 år og 51% 26+ år. Totaltallene viser også at 39% av medlemmene er jenter/kvinner, mens 61% er gutter/menn. For aldersgruppen under 12 år er andelen 45% vs. 55% (se forøvrig vedlegg med tallene fra idrettsregistreringen).

## **ANLEGG**

Mangel på innendørskapasitet er fremdeles den største enkeltstående utfordringen for utvikling og vekst i norsk tennis. Flere innendørsbaner er derfor NTFs høyest prioriterte anleggsmål. Utebaner med høyere utnyttelse, bedre kvalitet, mindre vedlikehold er også viktig.

NTF har engasjert Helen Sterud for å bistå frivillige ildsjeler med å realisere klubbenes anleggsbehov. Avtalen med Helen Sterud er todelt;

1. NTF dekker rådgivning og bistand som har til hensikt å gjøre klubbene i stand til å gjennomføre prosjektene selv
2. Til utførende prosjektarbeid kan klubbene tegne avtale direkte med Helen Sterud til fast og rimelig timepris.

Ca. 45 klubber har så langt i år benyttet seg av tilbudet og noen spennende prosjekter nevnes spesielt; Lade Idrettspark Trondheim 4 baner inne og 4 baner ute, Holmenkollen 5 baner inne og 6 baner ute, Oslo TK 6 baner inne, Vestre Bærum 2 baner inne og 2 baner ute, Grefsen 3 baner inne, Kongsvinger 2 baner inne, Mysen 2 baner inne, Heming 2 baner inne, 1 bane ute og 3 minitennisbaner, Eiksmarka 3 baner inne.

NTF samarbeider med SIAT (Senter for Idrettsanlegg og teknologi) for å lage en anleggsdatabase der klubbene kan finne "best practice" referanseanlegg, oversikt over støtteordninger, leverandørinformasjon mv. Planen er at siden skal være tilgjengelig 1. halvår 2016.

En annen viktig fanesak for NTF er at det må gis full momskompensasjon til klubber som investerer i anlegg. Stortinget har vedtatt at regelverket skal revideres i forbindelse med statsbudsjettet for 2016 og NTF følger opp politikerne direkte og via NIF for å oppnå best mulig resultat.

## **KOMMUNIKASJON**

Kommunikasjonsdelen ved Norges Tennisforbund gjennomgår en fornyelsesprosess og er pr i dag en del av multimedia samfunnet. Vi er aktive på Facebook, Instagram, Twitter og YouTube, samt at Forbundet har hjemmesiden Tennis.no. Hjemmesiden Tennis.no har i lengre tid trengt en oppgradering og arbeidet med den nye plattformen har gått langsommere enn hva Tennisforbundet opprinnelig var forespeilet. Nye Tennis.no ble lansert i oktober.

TV2 Sportskanalen viste i august NM-finalene i Herrer single og Damer single. Kostnaden ble dekket av reklamesalg.

Facebook har opplevd en tilnærmet dobling av antall Likere siste året. Aktiviteten er høy - med bilder, video, tekst og fortløpende oppdateringer. Vi har siste året gått fra ca 1.000 Likere til over 2.500. Instagramkontoen til NTF var ikke oppdatert på 8 måneder, før den i juni ble reaktivert og antall Følgere har siste halvåret firedoblet seg til nesten 1000 Følgere. Tennisforbundet opprettet i juli en egen YouTube-kanal hvor det nå ligger 46 videoer og videosnutter. Disse har vært besøkt snart 10.000 ganger. Twitterkontoen oppdateres jevnlig.

Tennisforbundet har siden juni ført en todelt mediapolitikk. En generell informasjon til media som sådan, hvor blant annet sosiale medier har vært brukt som kommunikasjonskilde. I tillegg har vi fulgt opp spesifikke journalister. Vårt inntrykk er at dette er en vellykket strategi. Vi har i perioder daglige oppslag i riksdekkende media. NTF opplever en tiltagende interesse hos media, NTB er i ferd med å bli et ukentlig kontaktpunkt.

Veien videre er å fortsette det arbeidet som nå gjøres.

## **TRENERUTDANNING**

NTF fortsetter satsingen på utdanning av trenere. I juni 2015 fikk NTF endelig brevet fra ITF, som bekreftet at NTF var blitt godkjent som Gold Level på vår trenerutdanning. NIF har tidligere godkjent våre Trener 1 og Trener 2 kurs. Trener 3 kurset vil bli godkjent av NIF i 2016.

En gruppe bestående av Catharina Backer, Markus Berg, Torgrim Fossbråten og Øivind Sørvald har siden februar jobbet med dannelse av Trenerforeningen, som hadde oppstartmøte 24.oktober.

Det er avholdt tre Trener 1 kurs, to Trener 2 kurs og Trener 3 kurset ble avsluttet i januar 2015. Aslak Paulsen, Øivind Sørvald, Espen Lilleaas, Espen Foss, Frank Abrahamsen og Marcel da Cruz har vært kurslærere.

### Aktivitetsleder kurs

Det ble arrangert tre aktivitetslederkurs i 2015. De ble arrangert i Oslo (2) og Bergen. Til sammen utdannet vi 37 aktivitetsledere.

### Trener 1

Det er gjennomført tre Trener 1 kurs, med til sammen 48 deltakere i år. Kursene ble avholdt i Oslo og Stavanger.

### Trener 2

To Trener 2 kurs er gjennomført i 2015. Kursene hadde totalt 24 deltakere. Kursene ble arrangert i Oslo Tennisarena.

### Trener 3

Det ble høsten 2013 startet opp trener 3 kurs, og gjennom 2014 ble det avholdt fire samlinger inkludert en studietur til det Franske Tennisforbundet. Eksamen og avslutning av kurset var januar 2015.

### Etterutdanning

NTF har arrangert fem etterutdanningskurs i 2015. Disse kursene er aktuelle for alle trenere. Kursene har ulike temaer som er aktuelle for norske trenere med temaer som enten NTF har satt opp eller etter forespørsel fra trenere. Kursene markedsføres først og fremst gjennom NTFs nettside og Facebook. Rekrutteringen skjer i tillegg i form av e-post og SMS.

### Trenerseminaret april 2015

72 personer deltok i februar seminaret som gikk over to dager. Forelesere som Carl Maes, Donato Campagnelli, Espen Foss, Hrvoje Zmajic, Irene Chichmarova, Jaime Fernandez, Kenneth Bastians, Kirk Andersson, Marc Kalkman, Max de Vylder, Mike Barrell, Steve Keller og Øivind Sørvald.

### Min idrett

All påmelding til utdanningskursene har skjedd via NIFs Min idrett.

## **BREDE TENNIS**

NTF har satsset videre på «Tennis skolen» i klubbene. Foreløpig i 2015 har det blitt gjennomført 62 klubbbesøk i 17 klubber med fokus på tennisskole, i tillegg til alle besøkene på klubbene i forbindelse med «Team Tennis skolen» turneringene. Tilrettelegging, struktur, planlegging, øvelser og motivasjon har vært hovedtemaer rundt disse besøkene.

Månedlig er det arrangert møte med trenere fra de 12 klubbene, som er med i Team Tennis skole programmet i Oslo området. Møtene avholdes på OTA.

### RED, ORANGE & GREEN TOUR

Det finnes nå fire forskjellige "Tourer" i Norge. Region Østland Øst/Østland Vest, Region Sør, Region Vest og Region Sørvest.

Til sammen er det nå 19 klubber med i konseptet som vokser sakte men sikkert i form av flere barn og flere klubber. Flere klubber ønsker å delta i konseptet så utfordringen de kommende årene går på å kvalitetssikre og hjelpe klubbene som kommer inn.

### RED TOUR

Det ble arrangert 10 Red Tour turneringer i 2015 med til sammen ca 1.000 barn som har deltatt.

### ORANGE TOUR

Det ble arrangert 7 Orange Tour turneringer i 2015. 500 barn har vært innom turneringsformen som baserer seg på lagspill med Davis Cup format.

### GREEN TOUR

Green Tour ble lansert i 2014 og i 2015 har det vært arrangert 6 turneringer med til sammen 250 spillere.

### SEB Next Generation

SEB Next Generation samlinger har også i 2015 vært en svært viktig satsing. Antall regionale samlinger er redusert, og organiseringen er også endret. Samarbeid med regionene har vært svært viktig, og NTF vil fortsette dette samarbeidet videre. 12 samlinger har blitt avholdt, både interregionale samlinger og juniorlandslagssamlinger, med ca. 150 spillere fra hele landet.

### **TOPPTENNIS**

Ten4 Academy ble i det første halvåret av 2015 gjennomført med den samme strukturen og modellen som vi hadde i 2014. 25 spillere var med i alderen 13 – 23 år. Dette er et tilbud til de spillerne som satser mot et internasjonalt nivå. Spillerne ble inndelt i forhold til bl.a. en ranking som ligger innenfor A, B eller C nivå i NTFs matrise for spillerutvikling. I løpet av sommeren ble det inngått en avtale med investorer og sponsorer om en annen modell for videre drift. Ten4 Academy vil i tiden fremover bli en privat satsing med stor støtte fra NTF.

### **SENIOR, WTA OG ATP**

Antallet spillere på ATP og WTA rankingen har økt de siste to årene. Ved utgangen av 2015 var det totalt 11 spillere på WTA og ATP rankingen. Det var 6 herrer hvor Viktor Durasovic var høyest på en 465.plass. På damesiden var det 5 spillere på rankingen og Ulrikke Eikeri var høyest på en 382.plass.

### **JUNIOR, TE og ITF**

Det er et stort antall norske juniorer som spiller internasjonale turneringer. Vi nevner her antall spillere som har fått poeng, og hvilken spiller som ved utgangen av året lå høyest på den internasjonale rankinglisten.

TE U14: Lilly Elida Håseth, nr. 48, 14 norske på listen. Felix Nordby, nr. 211, 17 norske på listen.

TE U16: Malene Helgø nr. 87, 16 norske på listen. Peter August Jebsen Anker, nr. 589, 13 norske på listen.

ITF U18: Malene Helgø nr. 262, 19 norske på listen. Casper Ruud nr. 2, 15 norske på listen.

### **TURNERINGER**

#### **INDIVIDUELLE**

I løpet av 2015 blir det arrangert 300 enkeltturneringer. Mest populær er U12 hvor det arrangeres 62 turneringer i løpet av året, mer enn en pr uke. Det er også i denne klassen samt U10 og U14

deltakelsen er klart størst. I et forsøk på å øke deltakelsen i den eldste juniorklassen ble U18 endret til U19 i 2015. Dette har foreløpig ikke gitt noe utslag i form av flere spillere. Nytt av året er også inndelingen av U12 og U14 i «Race» og «Challenge». Hensikten er at flere skal spille kamper på sitt eget nivå.

På seniorsiden ble det arrangert 11 Grand Prix-turneringer. Med noen få unntak er det sjelden tablåene er større enn 32 for herrer og 16 for damer. OTK hadde gledelige 87 spillere i sin Grand Prix i april.

I tillegg arrangeres det tre Future-turneringer for herrer og to for damer på OTA i regi av Northern Vision med NTF som samarbeidspartner. Dessuten tre ITF-turneringer U18 (OTA, Gjøvik og Stavanger) og tre TE-turneringer for U14 og U16 (Stabekk, Asker og Stavanger).

### **LAGTURNERINGER**

Totalt 166 lag deltok i årets divisjonstennis, fordelt på 44 damelag og 122 herrelag. Dette tallet har vært ganske stabilt de siste årene. Det var dessverre også i år utfordringer med utsatte kamper og mangelfull innrapportering av resultater, noe som igjen medførte ufullstendige tabeller og lang venting på avklaring om opp- og nedrykk.

I eliteklassen forsvarte Snarøya og Furuset sine titler fra 2014. Snarøya slo Stavanger 4-3 i en meget spennende herrefinale, mens Furuset slo Stabekk i damefinalen.

NM lag for junior ble spilt på Heming i desember. Arrangørklubben vant gutteklassen, mens Furuset vant jenteklassen.

### **NM UTENDØRS – FROGNERPARKEN**

Norgesmesterskapet utendørs ble også i 2015 arrangert av NTF i Frognerparken. Casper Ruud, Snarøya TK, vant kongepokalen i herrer single for andre år på rad mens Malene Helgø, Furuset Tennis, tok sin første i damer single. Malene Helgø og Maren Helgø, Furuset Tennis, vant damenes double, Nils Marius Ellefsen, Stabekk TK, og Øystein Steiro Jr, Snarøya TK, vant herrenes double mens Caroline Murer Rohde-Moe, BSTK, og August Simonsen, Bergens Tennisklubb, vant mixed. 344 spillere deltok, noe som var en liten økning sammenliknet med 2014.

TV2 Sportskanalen viste singlefinalene for senior direkte. Kostnaden ble dekket av reklamesalg.

Landsturneringen U12 ble arrangert av Ullern Tennisklubb. 144 spillere deltok og finalene ble spilt i Frognerparken. NM for veteraner ble også i 2015 arrangert hos Asker Tennisklubb. Her deltok hele 275 spillere.

### **NM SENIOR INNENDØRS – PARADIS**

NM innendørs ble arrangert av Paradis Tennisklubb i desember. Claudio Rivera, Paradis TK, vant herrer single mens Emilie Elde, Ullern TK, vant damer single i en alder av 13 år. Deltakerlisten besto i stor grad av spillere fra Bergen og det var dessverre svært få spillere fra Østlandsregionen.

### **ANNET**

I 2015 var våre internasjonale representanter som følger:

Øivind Sørvald i Development Committee (Tennis Europe)

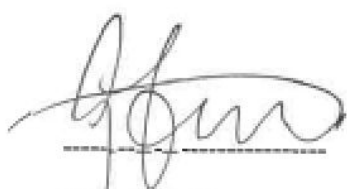
Kristen Fari i Veteran Committee (Tennis Europe)

Julie Kjendlie fikk i desember ITFs høyeste dommerutmerkelse, ITF Gold Badge Chair Umpire.

Generalsekretær Phil Atkinson og Visepresident Erik Solberg deltok på årsmøtet til Tennis Europe i Lausanne, Sveits, 26-29.mars.

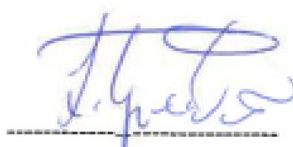
Generalsekretær Alexander Kjær deltok på årsmøtet til ITF i Santiago, Chile, 23-26.september.

Oslo, 8.mars, 2016.



Gisle Jentoft

President



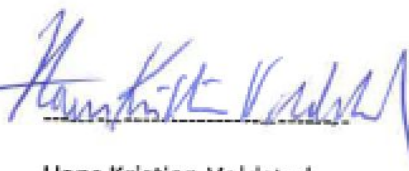
Lars Gjerdåker

Visepresident



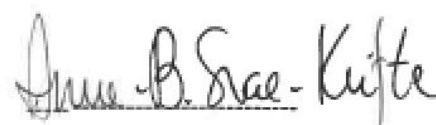
Anders Sperre

Styremedlem



Hans Kristian Voldstad

Styremedlem



Anne Birgitte Svae-Kvifte

Styremedlem



Magnus Wrahme

Styremedlem



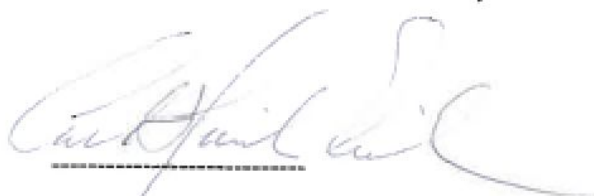
Marianne Sælen

Styremedlem



Marike Holthe Møll

Varamedlem



Carl Henrik Eriksen

Varamedlem



## RESULTATER

### NORGESMESTERE 2015

#### NM utendørs junior & senior – Frognerparken 6-20.august

Herrer single: Casper Ruud, Snarøya TK

Damer single: Malene Helgø, Furuset Tennis

Herrer double: Nils Marius Ellefsen, Stabekk TK/Øystein Steiro Jr, Snarøya TK

Damer double: Malene Helgø/Maren Helgø, Furuset Tennis

Mixed double: Caroline Murer Rohde-Moe, BSTK/August Simonsen, Bergens TK

U14 gutter single: Ole Tinius Stave Lepsøe, Oslo TK

U14 jenter single: Emilie Elde, Ullern TK

U14 gutter double: Julien Massa, Snarøya TK/Heerthan Shanthan, Stabekk TK

U14 jenter double: Emilie Elde, Ullern TK/Lilly Elida Håseth, Nordstrand TK

U14 mixed double: Marthina Diyani Schwencke/Julien Massa, Snarøya TK

U16 gutter single: Peter August Jebsen Anker, Oslo TK

U16 jenter single: Astrid Wanja Brune Olsen, Furuset Tennis

U16 gutter double: Simen Sunde Bratholm, Heming IL/Johannes Tveit Gjerdåker, Stavanger TK

U16 jenter double: Victoria Schnell Jacobsen, Furuset Tennis/Sofie Bømark Syversen, Nordstrand TK

U16 mixed double: Lillian Alexandra Gabrielsen, Holmenkollen TK/Simen Sunde Bratholm, Heming IL

U19 gutter single: Johannes Helgø, Stavanger TK

U19 jenter single: Maren Helgø, Furuset Tennis

U19 gutter double: Eirik Sars Grøner, Furuset Tennis/August Simonsen, Bergens TK

U19 jenter double: Alexandra Borg, Holmenkollen TK/Pauline Jahren, Nordstrand TK

U19 mixed double: Dorthea Faa Hviding/Thomas Eugen Jensen, Stavanger TK

Rullestol herrer: Kristian Bencic, Oslo Rullestol TK

Rullestol damer: Ikke arrangert

Dick Bjurstedts pokal: Nordstrand Tennisklubb

**NM lag herrer:** Snarøya Tennisklubb

**NM lag damer:** Furuset Tennis

#### NM senior innendørs: Paradis 11-17.desember

Herrer single: Claudio Rivera, Paradis TK.

Damer single: Emilie Elde, Ullern TK

Herrer double: Fabrizio Minelli/Claudio Rivera, Paradis TK.

Damer double: Ikke arrangert (for få deltakere)

#### NM junior U14 innendørs: Paradis 27.mars – 1.april

Gutter single: Felix Nordby, Bygdø TK

Jenter single: Emilie Elde, Ullern TK

Gutter double: Ole Tinius Stave Lepsøe, Oslo TK/Felix Nordby, Bygdø TK

Jenter double: Sarina Reinertsen, Bygdø TK/Marthina Diyani Schwencke, Snarøya TK

Mixed double: Ole Tinius Stave Lepsøe, Oslo TK/Emilie Elde, Ullern TK

#### NM junior U16 innendørs: Furuset 27.mars – 1.april

Gutter single: Peter August Jebsen Anker, Oslo TK

Jenter single: Malene Helgø, Furuset Tennis

Gutter double: Peter August Jebsen Anker, Oslo TK/Marcus Anker Aarthun Sulen, Stavanger TK

Jenter double: Malene Helgø/Astrid Wanja Brune Olsen, Furuset Tennis

Mixed double: Joachim Andreas Schaefer, Ullern TK/Sofie Bømark Syversen, Nordstrand TK

**NM junior U19 Innendørs: Stavanger 27-31.mars**

Gutter single: Johannes Helgø, Stavanger TK

Jenter single: Alexandra Borg, Holmenkollen TK

Gutter double: Jacob Halle Eskeland, Oslo TK/Johannes Foss Abrahamsen, Bygdø TK

Jenter double: Alexandra Borg, Holmenkollen TK/Pauline Jahren, Nordstrand TK

Mixed double: Sandra Bolstad, Ullern TK/August Simonsen, Bergens TK

**NM lag junior: Heming 4-6.desember**

Gutter: Heming

Jenter: Furuset

**FEDERATION CUP**

2014: Arrangør Estland. 3.divisjon.

På Norges lag: Melanie Stokke, Ida Seljevoll Skancke, Alexandra Borg, Jørgen Vestli (Kaptein)

Norge- Madagaskar 2-1

Norge- Danmark 1-2

Norge- Namibia 2-1

Opprykkskamper:

Estland-Danmark 2-0

Irland-Hellas 2-1

Norge nr.5

2015: Arrangør Montenegro. 3.divisjon.

Norge-Algerie 2-1

Norge-Danmark 1-2

Norge-Armenia 3-0

Opprykkskamper:

Litauen-Moldova 2-1

Danmark-Hellas 2-0

Norge nr.5

**DAVIS CUP**

2014: Norge i 2.divisjon

Norge-Litauen 0-5

Norge Monaco 0-5

Norge rykket ned til 3.divisjon

På Norges lag: Viktor Durasovic, Joachim Bjerke, Stian Boretti, Erling Tveit, Anders Håseth (Kaptein)

2015. Arrangør San Marino. 3.divisjon

Norge-Armenia 3-0

Norge-Makedonia 3-0

Opprykkskamper:

Norge-Kypros 2-0

Georgia-Estland 2-0

Norge rykket opp til 2.divisjon

På Norges lag: Viktor Durasovic, Casper Ruud, Joachim Bjerke, Øystein Steiro Jr., Anders Håseth (Kaptein)

## EM INDIVIDUELT

2014

### EM 14 i Pilzen, Tsjekkia

Andreja Petrovic	single	2.runde
Herman Hummelvold Jentoft	single	1.runde
Sofie Bømark Syversen	single	1.runde
Victoria Schnell Jakobsen	single	1.runde

### EM 16 i Moskva, Russland

Malene Helgø	single	2.runde
Astrid Wanja Brune Olsen	single	2.runde
Casper Ruud	single	4.runde
Johannes Helgø	single	3.runde
Brune Olsen/Helgø	double	kvartfinale

### EM 18 i Klosters, Sveits

Melanie Stokke	single	4.runde
Alexandra Borge	single	2.runde
Viktor Durasovic	single	1.runde
Sebastian Hawken	single	2.runde

2015

### EM 14 i Pilzen, Tsjekkia

Felix Nordby	single	2.runde
Julien Massa	single	1.runde
Emilie Elde	single	2.runde
Lilly Elida Håseth	single	2.runde

### EM 16 i Moskva, Russland

Malene Helgø	single	4.runde
Astrid Wanja Brune Olsen	single	3.runde
Marcus Anker Aarthun Sulen	single	3.runde
Peter August Jepsen Anker	single	2.runde

### EM 18 i Klosters, Sveits

Casper Ruud	single	3.runde
Johannes Helgø	single	1.runde
Dorthea Faa Hviding	single	3.runde
Alexandra Borg	single	2.runde

## EM LAG

2014

Innendørs:

U14 kvalifiseringsgruppe i Frankrike for gutter og Russland for jenter

Gutter U14:

Norge-Frankrike 0-3

Norge-Romania 1-2

På Norges lag: Andreja Petrovic, Jakob Grøner, Herman Hummelvold Jentoft, Aslak Paulsen (Kaptein)

Jenter U14:

Norge-Sverige 1-2

Norge-Ungarn 1-2

På Norges lag: Sofie Bømark Syversen, Victoria Schnell Jakobsen, Elinor Storkaas, Ole Storhaug (Kaptein)

U16-kvalifiseringsgruppe i Bergen, Norge for gutter og Nederland for jenter

Gutter U16:

Norge-Østerrike 1-2

Norge-Latvia 1-2

Norge-Storbritannia 2-1

På Norges lag: Casper Ruud, Johannes Helgø, Jacob Eskeland, Jørgen Vestli (Kaptein)

Jenter U16:

Norge-Ungarn 0-3

Norge-Danmark 2-1

Norge-Østerrike 1-2

På Norges lag: Malene Helgø, Dorthea Faa Hviding, Astrid Wanja Brune Olsen, Ingrid Huus (Kaptein)

Utendørs:

U14 kvalifiseringsgruppe for gutter i Belgia og for jenter i Frankrike

Gutter U14:

Norge-Tsjekkia 0-3

Norge-Bulgaria 0-3

Norge-Tyrkia 2-1

På Norges lag: Andreja Petrovic, Herman Hummelvold Jentoft, Jakob Grøner, Aslak Paulsen (Kaptein)

Jenter U14:

Norge-Polen 0-3

Norge-Tyskland 0-3

Norge-Østerrike 1-2

På Norges lag: Sofie Bømark Syversen, Victoria Schnell Jakobsen, Elinor Storkaas, Ole Storhaug (Kaptein)

U16 kvalifiseringsgruppe for gutter i Tyrkia og for jenter i Tsjekkia

Gutter U16:

Norge-Tsjekkia 1-2

Norge-Bosnia 3-0

Norge-Tyrkia 3-0

På Norges lag: Casper Ruud, Johannes Helgø, Jacob Eskeland, Jørgen Vestli (Kaptein)

Jenter U16:

Norge-Slovenia 1-2

Norge-Serbia 3-0

Norge-Østerrike 2-1

På Norges lag: Malene Helgø, Astrid Wanja Brune Olsen, Lillian Gabrielsen, Ingrid Huus (Kaptein)

2015:

Innendørs:

U14 kvalifiseringsgruppe for gutter i Hviterussland og for jenter dro vi ikke til Russland.

Gutter U14:

Norge-Storbritannia 0-3

Norge-Slovakia 0-3

Norge-Latvia 2-1

På Norges lag: Felix Nordby, Herman Høyeraal, Ole Tinius Stave Lepsøe, Tiago Bartolo (Kaptein)

U16 kvalifiseringsgruppe for gutter i Frankrike og for jenter i Italia.

Gutter U16

Norge-Ukraina 1-2

Norge-Slovenia 2-1

Norge-Slovakia 2-1

På Norges lag: Marcus Anker Aarthun Sulen, Peter August Jebsen Anker, Simen Sunde Bratholm, Robert Gustafsson (Kaptein)

Jenter U16:

Norge-Ungarn 2-1

Norge-Spania 2-1

Norge-Italia 0-3

Norge ble nr.2 i gruppen og gikk videre til sluttspillet. Sluttspillet ble spilt i Tsjekkia

Norge-Frankrike 1-2

Norge-Tyrkia 2-1

Norge-Kroatia 0-2

Norge ble nr.6 i Europa.

På Norges lag: Malene Helgø, Astrid Wanja Brune Olsen, Lillian Gabrielsen, Ingrid Huus (Kaptein), Joakim Karlsson (Kaptein)

Utendørs:

U14 Kvalifiseringsgruppe for gutter i Frankrike og for jenter i Italia.

U14 Gutter:

Norge-Romania 0-3

Norge-Bosnia 0-3

Norge-Israel 1-2

På Norges lag: Felix Nordby, Julien Massa, Ole Tinius Stave Lepsøe, Tiago Bartolo (Kaptein)

U14 jenter:

Norge-Israel 0-3

Norge-Svelts 2-1

Norge-Østerrike 2-1

På Norges lag: Emilie Elde, Lilly Elida Håseth, Marthina Diyani Schwencke, Jørgen Vestli (Kaptein)

U16 kvalifiseringsgruppe ble spilt i Tyrkia både for gutter og jenter.

U16 gutter:

Norge-Tyrkia 1-2

Norge-Hellas 3-0

På Norges lag: Marcus Anker Aarthun Sulen, Simen Sunde Bratholm, Peter August Jebsen Anker, Robert Gustafsson (Kaptein)

**U16 Jenter:**

Norge-Hellas 3-0

Norge-Spania 0-3

Norge-Polen 2-1

På Norges lag: Malene Helgø, Astrid Wanja Brune Olsen, Helene Alexandra Heiberg, Joakim Karlsson (Kaptein)

**NORDISK MESTERSKAP FOR JUNIORER (U14) 2014 og 2015**

I 2014 ble Nordisk Mesterskap spilt i Finland:

**Jenter U14:**

Norge-Danmark 1-5

Norge-Finland 1-5

Norge-Sverige 0-6

På Norges lag: Sofie Bømark Syversen, Victoria Schnell Jakobsen, Elinor Storakaas, Fanny Hajdu-Andersson, Lilly Elida Håseth. Kapteiner Ole Storhaug, Stian Støvland.

**Gutter U14:**

Norge-Danmark 2-4

Norge-Finland 4-2

Norge-Sverige 1-5

På Norges lag: Jakob Grøner, Herman Hummelvold Jentoft, Emil Berglund, Lukas Hellum-Lilleengen, Herman H. Høyeraal. Kapteiner Aslak Paulsen og Fredrik Loven.

I 2015 ble Nordisk spilt i Danmark:

**Jenter U14:**

Norge-Danmark 2-4

Norge-Sverige 1-5

Norge Finland 1-5

På Norges lag: Emilie Elde, Lilly Elida Håseth, Sarina Reinertsen, Marthina Diyani Schwencke, Hedda Gurholt. Kaptein Jørgen Vestli.

**Gutter U14:**

Norge-Danmark 1-5

Norge-Sverige 0-6

Norge-Finland 1-5

På Norges lag: Felix Nordby, Julien Massa, Ole Tinius Stave Lepsøe, Fredrik Collyer, Herman Aure. Kaptein Christian Ruud.





## STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2016

<b>1. INNLEDNING</b>	<b>3</b>
<b>2. ADMINISTRASJONEN</b>	<b>9</b>
<b>3. ØKONOMI</b>	<b>10</b>
<b>4. MEDLEMSUTVIKLING</b>	<b>11</b>
<b>5. ANLEGG</b>	<b>11 - 13</b>
<b>6. KOMMUNIKASJON OG MARKED</b>	<b>14 - 15</b>
<b>7. UTDANNING</b>	<b>16</b>
<b>8. BREDDETENNIS</b>	<b>17</b>
<b>9. TOPPTENNIS</b>	<b>17 - 18</b>
<b>10. TURNERINGER</b>	<b>18 - 23</b>
<b>11. NTF DELTAKELSE I INTERNASJONALE FORA</b>	<b>23 - 24</b>

## 1. INNLEDNING

Norges Tennisforbunds 82 ordinære Tennisting ble avholdt på Oslo Tennisarena 25. oktober 2015. Her ble følgende styre valgt for en periode på 2 år:

Gisle Jentoft	President
Lars Gjerdåker	Visepresident
Hans Kristian Voldstad	Styremedlem
Magnus Wrahme	Styremedlem
Marianne Sælen	Styremedlem
Anne-Birgitte Svæe	Styremedlem
Anders Sperre	Styremedlem
Marike Holthe Møll	Varamedlem
Carl Henrik Eriksen	Varamedlem

Denne årsberetning omhandler perioden etter Tennistinget 2015 frem til 31.12.2016. Styret har i perioden hatt 8 styremøter og behandlet 37 styresaker.

### SPORTSLIG

Tennisporten opplever en positiv utvikling på de fleste områder. Ved siste idrettsregistrering kan vi vise til en vekst i medlemsmassen – passerer for første gang 26.000 medlemmer. Det er mange grunner til den økte interessen, men i hovedsak vil vi tilskrive dette det gode arbeidet som er gjort i klubbene over flere år samt samspillet mellom klubbene og NTF på sentrale områder for god klubbdrift og utvikling av attraktive produkter som tiltrekker flere medlemmer.

Gjennom flere år er det jobbet godt med utvikling av Red – Orange – Green konseptet. Det er fortsatt mange meninger om bruken av de forskjellige typer baller ut fra ferdighetsnivå, men vi mener et vesentlig større antall spillere raskere lærer grunnleggende tekniske ferdigheter og opplever mestring med bruk av riktig type ball. Som kjent er mestringsfølelse avgjørende for at flere spillere fortsetter i vår idrett. Turneringskonseptene knyttet til ROG er også svært populære med flere tusen deltagere årlig. Spesielt unge spillere får på denne måten også et positivt møte med konkurranser, med flere kamper og et format som er familievennlig (tidsbestemte kamper som muliggjør at familiens andre planer også kan realiseres i en vanlig helg).



Ut over dette ser vi et økende antall spillere som deltar i internasjonale turneringer både på hjemmebane og i andre land. Flere av spillerne leverer gode resultater både i Tennis Europe (u14 og u16), ITF (u18) og på WTA/ATP nivå. Dette er en svært gledelig utvikling og vi ikke i tvil om at gode prestasjoner fra flere spillere bidrar positivt til å drive rekrutteringen og satsingen på tennis som idrett nummer 1.

Oppsummert ønsker vi å trekke fra frem følgende resultater fra 2016:

- Casper Ruud vinner ATP Challenger-turnering i Sevilla (dette nevnes også under punktet senior ATP/WTA). Ligger også som nr 1 på verdensranking for junior.
- Malene Helgø/Astrid Wanja Brune Olsen vinner doubleklassen i EM individuelt
- Seier til jentene i Nordisk Mesterskap for junior

#### **STRATEGI- OG HANDLINGSPLAN FOR NORSK TENNIS**

På det siste Tennistinget fikk styret i NTF i oppdrag å utarbeide konkrete målsetninger basert på den eksisterende Strategi- og Handlingsplanen. Styret har sammen med administrasjonen jobbet intensivt med dette i perioden. Fokus i arbeidet har vært på de 4 hovedområdene som ble presentert på Tennistinget 2015 – områder som på forhånd var stemt frem av klubbene;

- Trenerutdanning
- Tennisskolen
- Anlegg
- Turneringsformer

I tillegg presenterte styret et Kvalitetsklubb konsept, bygget på arbeid gjort i andre forbund (f.eks. Norges Fotballforbund). Konseptet omfatter konkrete oppgaver innen områdene aktivitet, organisasjon, kompetanse og verdier og det vil inngå i handlingsplanen og vil være en forutsetning for å nå de ulike målsetningene som er definert for norsk tennis. Målene og retningen som er gitt kan kun oppnås gjennom klubbene, basert på et tett og godt samarbeid med klubbstyrene, ledelsen og trenerne.

Resultatet av arbeidet ble publisert på tennis.no den 17.juni 2016 og omfattet en redegjørelse for konkrete målsettinger samt tilhørende aktiviteter. Målsetningene har et 5-10 års perspektiv, mens

aktivitetene gjelder for de kommende 12 måneder. Styret la seg med hensikt på et overordnet nivå basert på et ønske om å teste hovedmålene og de foreslåtte aktivitetene gjennom en høring. I tillegg ble det gjennomført innspillmøter i Stavanger, Bergen og Oslo.

Den komplette dokumentasjonen finnes her:

<http://tennis.no/Nyheter/-/Planen-for-norsk-tennis-fremover/s-date>.

Overordnet om NTFs arbeidsmetode

- NTF er til for klubbene og alle aktiviteter gjennomført av NTF handler i bunn og grunn om å skape bedre grunnlag for rekruttering, gode og profesjonelle treningsmiljøer og best mulig rammebetingelser for klubber som er medlem av NTF.
- Alle de 26.078 registrerte tennisspillere i Norge er medlemmer av de 135 klubbene som er tilsluttet NTF. I disse klubbene er det styret, ledelsen og trenerne (for tiden 77 heltids- (64 trenere) og 370 deltidsansatte (272 trenere) som har ansvaret for å levere spillerutvikling og treningstilbud.
- NTF kan og skal ikke overta virksomhet som naturlig tilhører klubbene.
- NTF er avhengig av samarbeid og kommunikasjon med spillere, foreldre, trenere og klubbstyrene for å sikre at vi bygger laget basert på en felles plan.
- NTF har fortsatt som målsetting å skape større bredde samtidig som vi skal utvikle spillere som kan hevde seg i toppen internasjonalt.
- NTF mener dette er forutsetninger for at vi skal skape medlemsvekst og sikre at vi oppnår vår visjon.

## NTFs oppgaver

NTFs oppgaver er inndelt i 5 hoveddeler:



\* Disse områdene er NTFs 4 fokusområder – stamt frem av Tennis Norge – disse omtales senere.

TENNIS.NO



For å lykkes i å nå våre målsettinger må NTF jobbe aktivt for å sikre bedre rammebetingelser. Bedre rammebetingelser handler om økt økonomisk støtte til aktivitet (fra NIF, fra spillemidler, etc). Det legges også vekt på å utvikle produkter som er attraktive for samarbeidspartnere som vil bidra økonomisk til norsk tennis. For å gjøre en bedre jobb på dette området har NTF ansatt en Salgs- og Markedssjef i 2016. NTF vil jobbe aktivt for at økt aktivitet og økt økonomisk støtte også pløyes tilbake til klubbene. Slik støtte vil bli koblet mot Kvalitetsklubb-systemet.

Strukturkapital og bruk av teknologi

- Planlegging, dokumentasjon og kommunikasjon er prioriterte områder i tiden som kommer.



Dette gjelder både internt i NTF og i klubbene.

- NTF skal bli flinkere til å dokumentere sine planer, produkter og aktiviteter og sikre at disse kommuniseres bedre til klubber, trenere, spillere og foreldre.
- I klubbene er frivilligheten sentral og styrene har relativt hyppige skifter. For å unngå at klubbene sitter "tomhendt tilbake" ved utskifting i styrene er en god struktur på lagring/dokumentasjon av handlingsplaner, avtaler, økonomi, etc avgjørende for både kontinuiteten og kvaliteten.
- Også sportslig, innen spillerutvikling, motivasjon, planlegging og kommunikasjon, øker kravene til dokumentasjon og kundene (spillere og foreldre) forventer moderne løsninger og effektiv deling av informasjon.
- Innen alle disse områdene vil NTF jobbe for implementering av kostnadseffektive IT-løsninger og økt bruk av digitale kanaler som tennis.no, sosiale medier og verktøy som f.eks Google Drive.
- KLUBBDRIVe er et direkte resultat at denne satsingen.

## Oppsummering av målsettinger

### Trenerutdanningen

Trenerutvikling og videreutdanning er sentralt i Norges Tennisforbund og for i videreutvikling av norsk tennis. NTF sitt utdanningsprogram skal møte profesjonskravene og oppfylle "Gold Level" standard utarbeidet av ITF. For å styrke trenerrollen vil oppfølging og støtte til den nystartede Trenerforeningen gis prioritet med en målsetting om at alle trenere som jobber i norske klubber skal være medlem av trenerforeningen.

### Hovedmål

- Øke profesjonalitet og kvalitet av trenere og styrking av antall norske\* trenere i heltidsjobber
- Sikre tilstrekkelig tilgjengelighet av utdannede trenere som understøtter målsettingen om vekst i antall klubbmedlemmer i norsk tennis

Scenariomålsetting	1 år 2016	Tinget 2017	6 år 2020	10 år 2025
Antall klubber som følger/deltar i trenerutdanningen (def. mer i Kvalitetsklubb-systemet)	14 partnerklubber	25 partnerklubber	50 partnerklubber	
Trenerutdanning T1 - T3 (420 utdannede trenere i dag)	50 nye trenere hvert år, og 100 etterutdannede trenere hvert år			1000 Nye og videreutdannede trenere

Aktiviteter som gjennomføres for å oppnå målsettingene er knyttet til NTF kursprogram for trenere.

### Tennis skolen

NTF vil fortsette og forsterke arbeidet med Team Tennis skolen, Tennis skole konseptet og Tour opplegget for våre yngste spillere. Dette er et viktig og prioritert område som også legger grunnlag for rekruttering av flere spillere til idretten. Frafallet i aldersgruppen 13-19 år er en stor utfordring for norsk tennis der årsakene og forklaringene er mange. For å motvirke dette frafallet vil en måtte se på mange tiltak inkludert trivsel og kvalitet i treningstimen men også turneringsformat med høyere sosial faktor (se målsettinger for Turneringsformer). Dette vil også være viktig for voksne spillere i Tennis skolen.

### Hovedmål

- Fullføring av Rødt-Oransje-Grønt konseptet og implementering i Tennis skole-tilbudet til klubbene vil gi kvalitetsøkning og standardisering
- I tråd med visjonen "Flere skal spille tennis og lengre" øke fokus på både rekruttering og

reduisert frafall i tenårene og på kvalitet, glede og trivsel også for våre eldre spillere

Scenario-måling	1 år 2016	Tingst 2017	5 år 2020	10 år 2025
Antall klubber som følger/deltar i Team Tennisskolen (TT)	22 TT klubber	30 TT klubber	50 TT klubber	
Redusere frafall i tenårene	Økt fokus på aldersgruppen		Målar reduksjon i frafall	Stabilisering

## Anlegg

Godt tilgjengelig og tilrettelagt anleggskapasitet er avgjørende for å skape vekst i norsk tennis. Klubbene må være spydspissen i arbeidet for flere og bedre anlegg, men Norges Tennisforbund ønsker å jobbe aktivt med anleggsutvikling og å bistå med rådgivning til klubber og initiativtagere.

## Hovedmål

- Oppnå en markant økning i antall tennisbaner med særlig fokus på innendørsanlegg
- Opprettholde og forbedre tilskuddsordningene ved spillemidler og momskompensasjon
- Øke tilgjengeligheten for informasjon om anleggsutvikling; både ved bruk av nettsider men også bruk av ressurser fra NTF administrasjonen

Scenario-måling	2016	Tingst 2017	5 år 2020	10 år 2025
Antall baner Mai 2016: Inne: 175 hall + 37 i boble Ute: 463	Inne: 177 hall + 41 boble Ute: 465	Inne: 189 hall + 53 boble Ute: 490	Inne: 208 hall + 69 boble Ute: 495	Inne: 216 hall + 65 boble Ute: 500

## Turneringsformer

Norsk tennis (i lag med mange andre idretter) har et betydelig frafall av spillere fra 15-16 årsalderen og oppover. Som omtalt under "Tennisskole" vil aktiviteter for å øke kvalitet og trivsel i treningene bli gjennomført. Vi tror at turneringsspill også er en viktig ingrediens for langvarig glede med tennis og ønsker at flere skal kunne spille gode og utfordrende tenniskamper på sitt eget nivå. I tillegg så ønsker vi økende grad av lagspill inn i norsk tennis for alle aldre, dette vil øke samhold og engasjement mellom spillerne og forplante seg tilbake til en positiv atmosfære på treningene og i klubbene.

## Hovedmål

- Tilby flere turneringer med mer fokus på glede og moro og kamper på rett nivå (færre "0 og 0"-kamper)
- Arrangere flere lagtennisturneringer for å øke gleden ved å spille på lag og å gjøre hverandre gode
- Gjennomføre en mer systematisk undersøkelse til årsakene bak frafallet i tenårene og identifisere andre tiltak som kan motvirke dette. For å lykkes med dette mener vi at turneringsformater og terminliste må gjennom en betydelig endring (reform).

Scenario-måling	1 år 2016	Tingst 2017	5 år 2020	10 år 2025
Antall turneringer med høyere sosial faktor og inndeling etter ferdighetsnivå		Lagtennis for U12 til U19	Implementert reform	
Antall lisenser i U12-U19 og Senior	U12:440 U14:213 U16:135 U18:121 Sen19:2263	+6% år for år	+30%	+60%

## Medlem og klubb

Antall medlemmer i norske tennisklubber har de siste årene vært stabilt, med rundt 25.000 medlemmer. NTF opplever nå en økt interesse for sporten, både gjennom media og gjennom klubbene, og våre spydspisser leverer imponerende internasjonale resultater. Vi ønsker å bygge videre på dette og tror på en medlemsøkning til 40.000 medlemmer innen 10 år. De fire



hovedsatsingsområdene Trenerutdanning, Tennisskole, Anlegg og Turneringsformer er alle essensielle faktorer for å nå dette. Veksten skjer i klubbene, og god klubbdrift hjulpet av konseptet "Kvalitetsklubb" er alfa omega. Profesjonelt drevne klubber har et aktivt styre og en ledelse som sammen med trenere og klubbens medlemmer og støttespillere jobber etter en helhetlig handlingsplan og målsetting. Klubber som kontinuerlig ønsker å forbedre seg, driver med sunn økonomi og som får sine medlemmer til å trives, har også stor sjanse for vekst.

#### Hovedmål

- 40.000 medlemmer innen 10 år (2025)
- Styrke klubbene gjennom Kvalitetsklubbkonseptet med god støtte fra forbundet
- Søke nye konsepter for markedsføring og tennis som aktivitet og produkt

Scenario-målsetting	1 år	Tingst	5 år	10 år
	2016	2017	2020	2025
Antall medlemmer	26.000		30.000	40.000

#### Sportslig Langsiktig Utviklingsplan (SLU)

NTF er i gang med å skrive en Sportslig Langsiktig Utviklingsplan (SLU). NTF presenteres under NM i Frognerparken 2017 for Trenerforeningen. SLU vil bygge på konseptet LTAD – Long Term Athlete Development som ledende idrettsmiljøer i verden nå satser på, tilpasset norske særforhold. Tennis Canada leder an innen vår idrett, men også Norges Skiforbund, Olympiatoppen og Norges Idrettshøgskole bygger på LTAD. SLU vil illustrere en sportslig utviklingstrapp for tennis, og være forsknings- og faktabasert.

## 2. ADMINISTRASJONEN

Norges Tennisforbund (NTF) er et særiddrettsforbund tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske- og paralympiske komité (NIF). I tillegg er NTF medlem av det internasjonale tennisforbundet (ITF) og det europeiske tennisforbundet (Tennis Europe).

Forbundskontoret har følgende adresse:

Norges Tennisforbund

Eikenga 4, 0579 Oslo

Telefon 22 72 70 00, telefaks 22 72 70 01

E-post: [post@tennis.no](mailto:post@tennis.no)

Hjemmeside: [www.tennis.no](http://www.tennis.no)

Staben ved Forbundskontoret har i 2016 bestått av:

Alexander Kjær	Generalsekretær
Øivind Sørvald	Idrettssjef
Håkon Bjercke	Markedssjef
Arne Sartz-Knudsen	Senior rådgiver, 60 %
Sverre Lie	Turneringsansvarlig, 60 %
Aasa Auensen	Sekretær
Svein Are Lapstun	Turnerings- og administrasjonsansvarlig
Jørgen Vestli	Trener
Einar Enevoldsen	Rullestoltennis, 20 % fra 1.mars, 40 % fra 1.juli
Helen Sterud	Anleggskonsulent, deltid
Espen Hildrup	Kommunikasjon/informasjon, deltid

2016 har vært et spennende og positivt år med stabilitet i administrasjonen. Arbeidsmiljøet vært godt og sykefraværet meget lavt. Tennisforbundet praktiserer likestilling og virksomheten påvirker ikke det ytre miljøet.





Helen Sterud  
472 88 151  
hsterud@gmail.com



Espen Hildrup  
932 80 980  
hildrup@hildrup.com

### 3. ØKONOMI

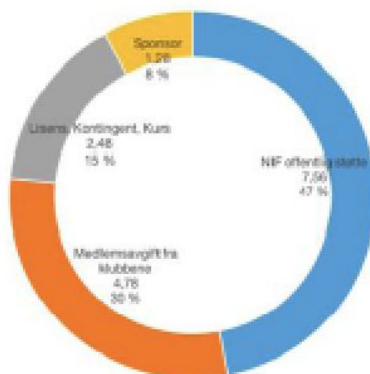
Forbundets egenkapital var pr. 1. januar 2016 på NOK 1.386.866,-. NTF har levert et meget sterkt økonomisk resultat i 2016, med et årsresultat på 914.078,-. Egenkapitalen er ved utgangen av 2016 styrket til 2.300.944,-.

Årsresultatet for 2016 var ekstraordinært godt, og bidro til styrke en svak egenkapital som følge av underskudd i 2014 og 2015. NTF forventer et mer normalt økonomisk overskudd i 2017, med styring mot et overskudd på 200.000,-, som besluttet på Tinget 2015.

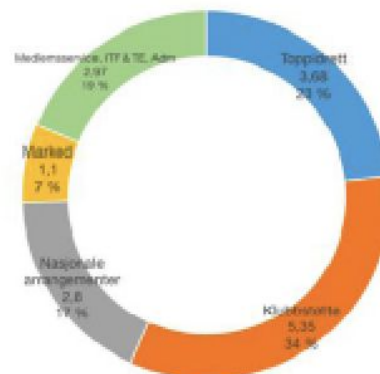
Administrasjonen jobber hver uke intensivt med å finne nye samarbeidspartnere som kan bidra til økt aktivitet og mer ressurser til klubber og sportslig satsning.

## NTF nøkkeltall 2016 budsjett

Budsjett totale inntekter 2016: 16,1 mill.  
Tall nedenfor per område i millioner kroner og prosentandel av totale inntekter



Budsjett totale kostnader 2016: 15,9 mill.  
Tall nedenfor per område i millioner kroner og prosentandel av totale kostnader



TENNIS.NO



#### 4. MEDLEMSUTVIKLING

Medlemsmassen i norsk tennis er svakt økende. Ved siste idrettsregistrering (1.1.2016) var det 135 klubber/lag med totalt 26.078 medlemmer i NTF, en økning på 345 medlemmer (1,3 %). 2 nye klubber/lag ble medlemmer mens 7 falt fra. 63 klubber/lag rapporterte nedgang i medlemsmassen, 67 klubber/lag rapporterte økning, mens 12 var uendret. Aldersmessig fordeler medlemmene seg slik: 24% under 12 år, 19% 13-19 år, 6% 20-25 år og 51% 26+ år. Total- tallene viser også at 40% av medlemmene er jenter/kvinner, mens 60% er gutter/menn (se forøvrig vedlegg med tallene fra idrettsregistreringen).

#### 5. ANLEGG

Mangel på innendørskapasitet er fremdeles den største enkeltstående utfordringen for utvikling og vekst i norsk tennis. Flere innendørsbaner er derfor NTFs høyest prioriterte anleggsmål. Utebaner med høyere utnyttelse, bedre kvalitet, mindre vedlikehold er også viktig.

NTF har engasjert Helen Sterud for å bistå frivillige ildsjeler med å realisere klubbenes anleggsbehov. Avtalen med Helen Sterud i denne sammenheng er todelt;

1. NTF dekker rådgivning og bistand som har til hensikt å gjøre klubbene i stand til å gjennomføre prosjektene selv
2. Til utførende prosjektarbeid kan klubbene tegne avtale direkte med Helen Sterud til fast og rimelig timepris.

I 2016 ble to prosjekter med innebaner ferdigstilt; Kongsvinger ny fast hall med 2 baner og Heming ny boblehall med 2 baner. Sørumsand fikk 2 flotte moderne grusbaner ute.

Videre har ca 50 klubber og flere kommuner henvendt seg til NTF for bistand. Noen spennende prosjekter nevnes spesielt; Lade idrettspark Trondheim 4 baner inne og 4 baner ute, Holmenkollen 6 baner inne og 6 baner ute, Oslo TK 6 baner inne og 5 på taket ute, Vestre Bærum 2 baner inne og 2 baner ute, Grefsen 3 baner inne, Heming 2 padel baner og 2 minitennisbaner, Eiksmarka 4 baner inne. Helen Steruds engasjement omfatter også arbeid med å bedre rammevilkårene for tennis og med å videreutvikle anleggssidene på web.

I 2016 fikk NTF gjennomslag for en betydelig økning av spillemidler til haller. Maksimalsats for en bane ble økt fra 2 til 3 mill kr, og for en fire baners hall er rammen økt fra 5 til 9 mill kr. Gledelig er det også at padel-baner er godkjent for spillemidler.

En annen viktig fanesak for NTF er at det må gis full momskompensasjon til klubber som investerer i anlegg. Et samlet idretts-Norge lyktes også i 2016 med å unngå avkortning. I de syv årene ordningen har vært praktisert er det dermed bare ett år der kompensasjonen har blitt redusert (2012; tildeling 91%).





Lade sambrukshall (Trondheim) 4 tennisbaner inne og 4 ute, bordtennis og kampsport. Felles sosial del med garderober, kafe, møterom og kontorer. Illustrasjon: Hugaas Entreprenør AS



To nye moderne grusbaner på Sørumsand



Ny LED belysning 8 baner Stavanger



Heming: ny boble med moderne grusbaner



## 6. KOMMUNIKASJON OG MARKED

1. juni 2016 ble Håkon Bjercke ansatt som kommunikasjons- og markedsjef i NTF. Ansvarsoppgaver inkluderer overordnet kommunikasjon, sponsor og markedsarbeid. En viktig fellesnevner er digitaliseringen av disse områdene.

Kommunikasjonsdelen ved Norges Tennisforbund har siden juni 2016 vært igjennom en digital fornyelsesprosess. Som tidligere har NTF vært aktive i bruken av sosiale medier som Facebook og Instagram, samtidig som det er tatt i bruk nye digitale flater. NTF har begynt å bruke en plattform med event-basert CRM, (masse-)kommunikasjon per e-post og sms, samt mulighet for app-utvikling raskt og relativt enkelt for grupperinger som Lederforum, Trenerkonferanser og landslagssamlinger.

Den digitale satsingspakken inkluderte også nye nettsider for **tennis.no** som er bygget på responsivt og moderne design (for desktop, nettbrett og mobil), samt mulighet for utsendelse av nyhetsbrev, visning av video m.m.

NTFs har gått over til å bruke Google Drive til all intern dokumenthåndtering.

For alle klubber har NTF opprettet en egen Google-konto, [KLUBBDRIVE@google.com](mailto:KLUBBDRIVE@google.com), tilgjengelig via tennis.no. Her kan malverk og dokumentasjon lastes ned til bruk og gjenbruk. Denne dokumentasjonen kan lastes ned av klubber og regioner i hele landet. Det strategiske formålet er at tennis-Norge jobber, deler og nyter godt av beste praksis på tvers av alle klubbene.

NTF inngikk i august en TV-avtale for visning av NM med Eurosport Norge/Discovery. Avtalen gikk i store trekk ut på at NTF stilte NM-rettighetene til visningsdisposisjon for Eurosport, mot at TV-selskapet selv betalte alle produksjonskostnader. Denne avtalen var for 2016 og viste norsk tennis fra sin beste side via LIVE-sendinger med kommentatorer av semifinaler og finaler single, reportasjestoff fra juniorklassene, samt studiointervjuer på centre court. Begge parter var fornøyde med samarbeidet i 2016.

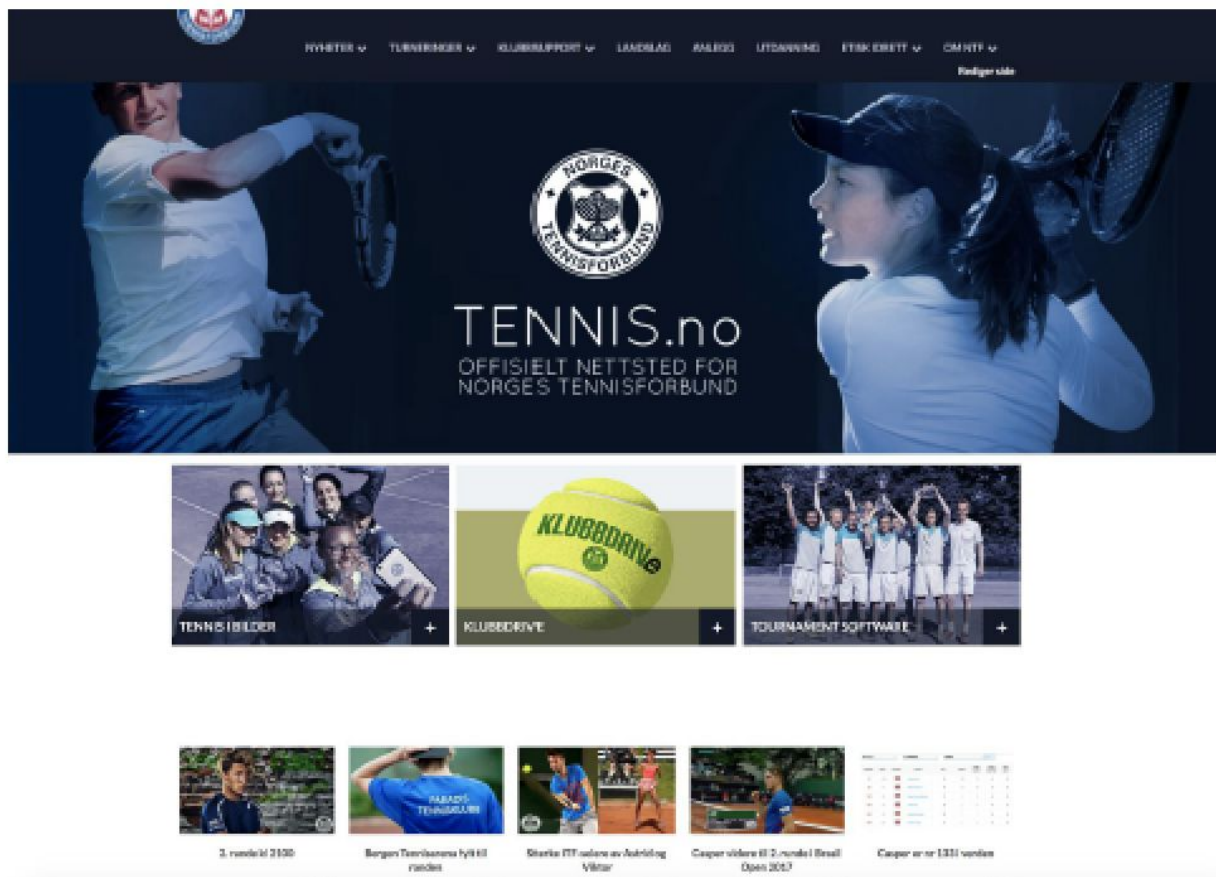
I andre halvår 2016 har det vært jobbet intensivt med å skaffe finansiell drahjelp for norsk tennis generelt gjennom sponsorer. Følgende fire hovedprodukter utmerker seg:

1. Landslagene i tennis (fra Bruttotropp og opp til Fed- og Davis Cup)
2. NM i Tennis i Frognerparken
3. Tennisskolen
4. NTF TECH

Ved slutten av 2016 sto NTF fremdeles uten hovedsponsor, men arbeidet fortsetter med full intensitet inn i 2017.



Eksempel på app-steg for Landslagssamling i Alicante (skrivebord mobil, landings-side, mobil agenda og nettverk):



Forside nye tennis.no

## **7. UTDANNING**

NTF fortsetter satsingen på utdanning av trenere. NTF har nå vært godkjent Gold Level nasjon innen trenerutdanningen i et år. Vi har godkjent våre Trener 1 og Trener 2 kurs av NIF, og er i prosess om godkjenning av Trener 3 kurset.

I 2016 ble det avholdt 3 Trener 1 kurs, 2 Trener 2 kurs og 1 Trener 3 kurs.

Kurslærere var: Aslak Paulsen, Øivind Sørvald, Frank Abrahamsen, Marcel da Cruz, Markus Berg og Torgrim Fossbråten. NIF/OLT var bidragsytere på trener 3 kurset.

### **AKTIVITETSLEDERKURS**

Aktivitetsleder kurset ble tatt ut av utdanningen i 2016. Dette kurset blir erstattet med et nytt kurs - Tennisskole Assistent Kurs (TAK). TAK er under produksjon og kan leveres fra mai 2017.

### **TRENER 1**

Det er gjennomført 3 Trener 1 kurs, med til sammen 43 deltakere. Kursene ble avholdt i Oslo (2) og Bergen (1).

### **TRENER 2**

2 Trener 2 kurs er gjennomført i 2016. Kursene hadde totalt 14 deltakere. Kursene ble arrangert i Oslo Tennisarena.

### **TRENER 3**

Trener 3 kurs igangsatt med avslutning i februar 2017. Det er blitt avholdt fire samlinger. 3 av de ble holdt i Oslo tennisarena og 1 samling i samarbeid med NIF/OLT.

### **ETTERUTDANNING**

NTF arrangerte 8 etterutdanningskurs i 2016. Totalt 143 deltakere ble registrert på disse kursene. Etterutdanningskursene er aktuelle for alle trenere. Kursene har ulike temaer som enten NTF har satt opp eller etter forespørsel fra trenere. Kursene markedsføres i hovedsak gjennom NTFs nettside og Facebook. Rekrutteringen skjer i tillegg i form av e-post og SMS korrespondanse.

### **COACHES CONFERENCE - TRENERSEMINARET 2016**

89 personer deltok i på trenerseminaret som gikk over 2,5 dager. Marit Breivik, Carl Maes, David Sanz, Miguel Crespo, Jaime Fernandez, Mike Barrell, Steve Keller, Simon Wheatly og Øivind Sørvald var blant foreleserne. I tillegg holdt svenske, finske og danske foredragsholdere innlegg under konferansen.

### **MIN IDRETT**

All påmelding til utdanningskursene har skjedd via NIFs Min idrett.

Kursportalen til NIF ble høsten 2016 erstattet med en ny. Det har vært noen oppstartsproblemer med den nye plattformen, men den vil bli en klar forbedring fra tidligere versjon når barnesykdommene er rettet opp.

### **TRENERFORENINGEN**

En gruppe bestående av Catharina Backer, Markus Berg, Torgrim Fossbråten og Øivind Sørvald etablerte trenerforeningen i 2015. 2016 var det første driftsåret. I løpet av 2016 ble 70 trenere medlem av foreningen.

### **DOMMERKURS**

NTF arrangerte dommerkurs i forbindelse med Future-turneringene på Oslo Tennisarena i oktober.

Kursholdere var Marko Petrovic (ITF) og Barbro Raabe og det var 18 deltakere.

## 8. BREDDETENNIS

NTF fortsatte sin satsing på bredde i klubbene i 2016. Utviklingen av tennistilbudene i klubbene gjennom utvikling av trenerne og f.eks Tennisskolen under 12 år er eksempel på det.

NTF ved Markus Berg, Mike Barrell og Øivind Sørvald har gjennom året hatt møter og samlinger med 40 klubber. Team Tennisskolen, Tennisskolen, spillerutvikling og klubbutvikling har vært temaene.

«Norge har verdens beste tennisskole for barn under 12 år, og ingen land har man et turneringssystem hvor 250 barn deltar på en Red Tour turnering», sier Mike Barrell.

I Norge er det nå nesten 10.000 barn under 12 år, som trener i Tennisskolene i hele landet. NTFs jobb har vært å motivere og inspirere klubbene til å satse videre på deltakelse fra 13 år og oppover.

Fokus på tiltak som gir ungdommen et godt og inkluderende tilbud. Turneringsformene til NTF med Challenge og Race turneringer, samt nystartede Yellow Tour, er også viktige tiltak for at tilbudet på turneringssiden for alle er bedre.

NTF har gjennom året også gjort tekniske analyser i 21 klubber med over 200 spillere. Dette arbeidet er med på å motivere spillere over 12 år, samtidig som det skal stimulere klubbenes trenere til ytterligere satsing på ferdighetsutvikling etter tennisskole nivået.

### RED, ORANGE, GREEN & YELLOW TOUR

Red, Orange & Green konseptet hadde igjen en gledelig stor økning i deltakelsen. På Østlandet økte deltakelsen med formidable 52 % sammenliknet med 2015. Tilsvarende tall for Rogaland var 12 %. Totalt i løpet av året var det 5101 påmeldinger fordelt på 28 turneringer på Østlandet, 13 i Rogaland og 17 i Hordaland.

Konseptet ble så i slutten av året utvidet med Yellow Tour. Dette er en sosial turneringsform på gult nivå (13-19 år) med fokus på lagspill og med tidsbestemt format. Første turneringen med dette nye formatet ble arrangert på Njård i november.

Totalt 27 klubber (19 Østlandet, 5 Rogaland, 3 Bergen) deltar nå på ROGY.

Noen nøkkeltall følger under:

RED TOUR: 21 turneringer med til sammen 2621 barn.

ORANGE TOUR: 21 turneringer med til sammen 1722 barn.

GREEN TOUR: 15 turneringer med til sammen 726 barn.

YELLOW TOUR: 1 turnering med 32 barn.

TOTALT: 58 turneringer med til sammen 5101 barn.

Markus Berg, Asker TK, og Henning Frøystein, Stavanger TK, er innleid for å koordinere arbeidet med ROGY i samarbeid med NTF.

## 9. TOPPTENNIS

Ten4 academy var i 2016 helt privat, men fra januar til midten av juni hjalp NTF med trener som var 50% på akademiet i løpet av uken. De andre dagene i uken ble brukt til å hjelpe diverse spillere med individuelle tiltak.

Høsten 2016 var Ten4 helt privat og uten noen samarbeidsavtale med NTF. NTF har hjulpet diverse spillere med individuelle tiltak på trening, sparring, video og planlegging. Fra høsten ble det også i perioder arrangert Fed Cup-treninger en gang i uka for spillerne som var hjemme.



## SENIOR

Casper Ruud klatret mer enn 900 plasser og endte året som nr 225 på ATP-rankingen. Høydepunktet var seier i ATP Challenger-turneringen i Sevilla i september. Dette var første norske tittel på dette nivået siden 2003. Ytterligere fem herrer hadde poeng på verdensrankingen.

Melanie Stokke var best rangerte dame på WTA-rankingen på plass 354. Totalt fem damer hadde poeng på WTA-rankingen.

## DAVIS CUP

Norge beholdt plassen i Europa/Afrika-sone 2 (nivå 3) etter tap 3-2 mot Litauen og seier 3-2 mot Luxembourg. Den avgjørende playoff-kampen mot Luxembourg utviklet seg etterhvert til en thriller der seieren først ble avgjort i femte sett i femte og avgjørende kamp.

Resultater: <http://www.daviscup.com/en/draws-results/group-ii/europe-africa.aspx#/2016>

## FEDERATION CUP

Norge rykket opp fra Europa/Afrika-gruppe 3 (nivå 4). Turneringen ble i sin helhet spilt i Montenegro i april og opprykket ble sikret etter seire mot Montenegro, Marokko, Kosovo og Mosambik i puljespill og Makedonia i playoff.

Resultater: <http://www.fedcup.com/en/draws-results/group-iii/europe-africa/2016.aspx>

## JUNIOR

Tennisåret for juniorene ble det mest suksessfulle på mange år med blant annet to spillere, Casper Ruud og Malene Helgø, direktekvalifiserte til Grand Slam-turneringer. Casper Ruud toppet en periode verdensrankingen for junior. Malene Helgø og Astrid Wanja Brune Olsen, Furuset IF Tennis, ble Europamestere i double under EM individuelt i Klosters, Sveits. Under Nordisk Mesterskap på Heming i mai gikk de norske jentene til topps og totalt endte Norge på 2.plass. I tillegg flere internasjonale Tennis Europe- og ITF-turneringsseire.

## 10. TURNERINGER

### INDIVIDUELLE

2016 ble nok et hektisk år med hele 334 turneringer på terminlisten, hvilket gir et snitt på 6,4 turneringer i uka. I tillegg kommer regionmesterskapene og regionturneringene. U12 var igjen den mest populære klassen med mer enn en turnering pr uke. I enkelte juniorturneringer (U10 og U12) var interessen så stor at man måtte operere med lange ventelister. Det er fortsatt varierende deltakelse i U19-turneringene.

Grand Prix-turneringene fikk et nytt format med en halvering av tablåene (16 herrer single og 8 damer single). Ved å starte hovedturneringene på lørdag med mindre tablåer (og dermed færre ujevne kamper) håper NTF å heve nivået og prestisjen på disse turneringene. Deltakelsen var ganske lik som i 2015.

Det ble arrangert fire TE-turneringer U14 (Stabekk, Asker, Stavanger og Paradis), tre TE-turneringer U16 (Stabekk, Asker og Stavanger) og tre ITF-turneringer U18 (Oslo Tennisarena, Gjøvik og Stavanger) samt tre Future-turneringer for herrer og en ITF damer (samtlige på Oslo Tennisarena i regi Northern Vision).

Under en oversikt over antall turneringer på terminlisten 2016:

U10: 32

U12: 56

U14: 47

U16: 28

U19: 20

GP: 12

Senior A: 22

Senior B: 31

Senior C: 26

NM senior: 2

ROGY: 58

Totalt: 334 turneringer

### LAGTURNERINGER

Med flere enn 1200 spillere er divisjonstennisen (NM lag) fortsatt den store masse mønstringen i norsk tennis. 2016-utgaven besto av 168 lag, 533 lagkamper og 3234 enkeltkamper.

Finalene under NM lag elite ble spilt i Frognerparken i strålende vær. Stavanger slo Stabekk 4-3 i en thriller av en finale i herreklassen mens Furuset forsvarte sin tittel i dameklassen med 7-0 i finalen mot Nordstrand.



Jublende Stavanger-spillere etter finaleseieren mot Stabekk under NM lag i Frognerparken.

Resultater:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=62690CD6-C6F0-4A7C-8513-DB90F93C8573>

NM lag for junior ble spilt på Stabekk i september. Heming vant gutteklassen og Furuset jenteklassen.



Flyttingen av mesterskapet fra desember til september var vellykket og medførte større deltakelse.

Resultater:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=C7BBB8C7-7D5A-425C-974A-E9905E559C0A>

#### **NM UTENDØRS – FROGNERPARKEN**

Norgesmesterskapet utendørs for senior og junior ble arrangert av NTF i Frognerparken i perioden 8-21. august. Totalt 337 spillere deltok. Dette antallet har vært stabilt de siste fire årene. Klassene U14 jenter single, U14 mixed double og senior damer double hadde sitt høyeste deltakerantall siden 2009. Deltakelsen i senior herrer single har sunket fra 102 til 78 fra 2013 til 2016.

Semifinalene og finalene ble direkteendt på Eurosport. Sendingene ble svært profesjonelt gjennomført og skapte en flott ramme rundt finalehelgen. Casper Ruud, Snarøya TK, tok sin tredje strake kongepokal etter finaleseier mot Fredrik Ask, Stabekk TK. Astrid Wanja Brune Olsen, Furuset IF Tennis, tok sin første kongepokal etter å ha beseiret Ulrikke Eikeri, Nordstrand TKK, i en meget velspilt finale på nær tre timer. Fredrik Ask, Stabekk TK/Øystein Steiro Jr, Snarøya TK, vant herredouble, Astrid Wanja Brune Olsen, Furuset IF Tennis/Caroline Murer Rohde-Moe, BSTK, vant damedouble, Joachim Andreas Schaefer/Sandra Bolstad, begge Ullern TK, vant mixed double.



Astrid Wanja Brune Olsen med sin første kongepokal.

Komplette resultater fra NM finner du her:

<http://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=D3008714-B958-4939-A649-7AF4B77C4740>

## **LANDSTURNERINGEN**

Landsturneringen U12 utendørs ble arrangert av Heming. 142 spillere deltok og finalene ble tradisjonen tro spilt i Frognerparken.

Resultater:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=6A8DCCDB-6B88-44CE-B23C-EBD909E34A42>

Landsturneringen U12 innendørs ble arrangert av Paradis. 56 spillere deltok.

Resultater:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=93BED898-A987-43B4-BE0B-AAB875DC294B>

## **NM SENIOR INNENDØRS – HEMING**

NM innendørs ble arrangert på Heming 15-20. desember. Joakim Karlsson, Furuset IF Tennis, og Lilly Eliida Håseth, Nordstrand TK, vant singleklassene. Håseth vant også doubleklassen i par med Emilie Elde, Ullern TK. Arrangørklubbens Fredric Lehfeldt og Henrik Skalmerud vant herrenes double. Totalt deltok 103 spillere, noe som var mer enn dobbelt så mange som NM 2015 og på samme nivå som forrige gang mesterskapet ble arrangert i Oslo-området.

Komplette resultater fra NM innendørs finner du her:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=8EDB4157-FF6A-4D8E-8357-43C5E88FDE32>

## **NM JUNIOR INNENDØRS**

Disse mesterskapene ble igjen arrangert i starten av påsken. Stavanger arrangerte NM U14 og NM U19 mens Sandefjord sto for U16-arrangementet.

Resultater:

NM U14 og NM U19:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=3CDADFDD-EBD2-43D0-904B-187F920D45E9>

NM U16:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=AD292323-2886-41C7-810D-0A4FDA4C5FEB>

## **LANDSTURNERINGEN**

Landsturneringen U12 utendørs ble arrangert av Heming. 142 spillere deltok og finalene ble tradisjonen tro spilt i Frognerparken.

Resultater:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=6A8DCCDB-6B88-44CE-B23C-EBD909E34A42>

Landsturneringen U12 innendørs ble arrangert av Paradis. 56 spillere deltok.

Resultater:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=93BED898-A987-43B4-BE0B-AAB875DC294B>

## VETERANTENNIS

Norske Tennisveteraner (NTV) hadde 663 medlemmer i 2016. I tillegg til NM inne og ute ble det ble arrangert 16 turneringer med god geografisk spredning fra Tromsø i nord til Stavern i sør.

Deltakerantallene på Norgesmesterskapene er jevnt stigende med 279 spillere innendørs (Oslo Tennisarena) og 280 utendørs (Asker).

For første gang ble det arrangert en ITF Seniors-turnering i Norge. Stavanger gjennomførte denne turneringen på en flott måte under deres tennisuke i desember.

Resultatene fra NM veteran finner du her:

Utendørs:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=9ECE9F8-CF92-48E7-A88F-358B1303965E>

Innendørs:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=082B3689-E3E2-4419-B523-37E0345C8955>

## RULLESTOLTENNIS

1.mars ble Einar Enevoldsen ansatt som prosjektleder for mennesker med funksjonsnedsettelse i 20 % stilling. Stillingen ble utvidet til 40 % 1.juli. I løpet av perioden har antallet klubber som tilbyr rullestoltennis økt fra 1 til 3. I tillegg til Oslo Rullestoltennisklubb har også Arendal Tennisklubb og Paradis Tennisklubb startet opp grupper. NTF har også nybegynnerkurs både på Catosenteret og Sunnaas sykehus.

Kristian Bencic, Oslo Rullestoltennisklubb, vant NM utendørs i Frognerparken mens Tim Berg, Oslo Rullestoltennisklubb, vant NM innendørs hos Paradis TK.

Resultater fra disse mesterskapene finner du her:

Utendørs:

<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/event.aspx?id=D3008714-B958-4939-A649-7AF4B77C4740&event=21>

Innendørs:

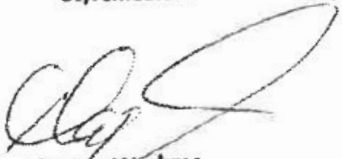
<https://ntf.tournamentsoftware.com/sport/tournament.aspx?id=1118C430-5307-4CF4-84EC-E38B533A0EDB>

## 11. NTF DELTAGELSE I INTERNASJONALE FORA

Øivind Sørvald deltok på to møter i Tennis Europe Development Committee samt på World Wide Conference i Tyrkia.

President Gisle Jentoft og generalsekretær Alexander Kjær deltok på årsmøtet til ITF i Zagreb 21.-23. juni.

*Oslo, 9. Mars 2017*  
Sted, dato og år

 Gisle Jentoft President	 Lars Gjerdåker Visepresident	 Hans Kristian Voldstad Styremedlem
 Marianne Sælen Styremedlem	 Anne-Birgitte Svae Styremedlem	 Anders Sperre Styremedlem
 Magnus Wrahme Styremedlem		 Alexander Kjær Generalsekretær









## Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)

## Idrettsregistreringen 2015

Nr. i 2015	Nr. i 2014	Ant.med.nr.61-90 Andel av totalen	Kvinner				Menn				Kvinner totalt	Menn totalt	MEDL. TOTALT i 2015	MEDL. TOTALT i 2014	.2015 vs .2014	Ant. støtte medl.	Ant. i tennis skole	Ant. u/12år medl.
			0-5	6-12	13-19	20-25	26 -	0-5	6-12	13-19								
61	48																	
62	61																	
63	56																	
64	57																	
65	49																	
66	79																	
67	65																	
68	70																	
69	71																	
70	76																	
71	66																	
72	77																	
72	84																	
74	67																	
75	74																	
76	69																	
77	68																	
78	72																	
79	94																	
80	85																	
81	80																	
82	75																	
83	93																	
84	87																	
85	78																	
86	88																	
87	92																	
88	136																	
89	81																	
90	103																	

## Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)

Nr.	Nr. i 2015	Ant.med.nr91-120 Andel av totalen	Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)										Idrettsregistreringen 2015							
			0-5	6-12	Kvinner 13-19	20-25	26 -	0-5	6-12	Menn 13-19	20-25	26 -	Kvinner totalt	Menn totalt	MEDL. TOTALT i 2015	MEDL. TOTALT i 2014	.2015 vs .2014	Ant. støtte medl.	Ant. i tennis skole	Ant. u/12år medl.
91	97	Horten og Omegn TK	-	-	2	2	13	-	-	-	-	44	17	44	61	49	12	-	-	-
92	83	Langesund IF-Tennis	-	5	9	2	17	1	5	1	2	13	33	22	55	83	(28)	-	10	11
93	86	Mysen Tennisklubb	-	3	1	1	7	-	4	2	1	35	12	42	54	69	(15)	-	-	7
94	82	Skedsmo Tennisklubb	-	6	1	4	3	-	8	6	7	11	14	32	46	83	(37)	27	-	14
95	96	Narvik Tennisklubb	-	-	7	-	12	-	-	5	-	21	19	26	45	55	(10)	-	12	-
96	100	Haugerud IF - Tennis	-	-	1	1	5	-	-	1	-	34	7	35	42	38	4	-	-	-
97	90	Kvinesdal Tennisklubb	-	-	9	1	10	-	4	12	1	4	20	21	41	62	(21)	-	41	4
98	91	Gran IL - Tennis	3	5	19	-	-	-	2	9	-	-	27	11	38	59	(21)	-	-	10
99	89	Voss IL - Tennis	-	3	8	3	2	-	2	4	3	12	16	21	37	60	(23)	-	-	5
100	114	Stord Tennisklubb	-	-	2	2	4	-	-	7	5	16	8	28	36	23	13	-	1	-
101	Ny	Otta IL - Tennis	-	-	-	2	9	-	-	3	6	10	11	19	30	-	30	-	-	-
102	95	Søgne Tennisklubb	-	2	2	1	3	-	5	3	4	9	8	21	29	55	(26)	-	-	7
103	98	Charottenlund TK	-	2	1	1	7	2	2	2	2	10	11	18	29	45	(16)	-	-	6
104	111	Flekkefjord Tennisklubb	-	8	-	-	3	-	2	4	2	6	11	14	25	25	-	6	-	10
105	112	Skien Tennisklubb	-	-	-	-	3	-	-	-	-	22	3	22	25	25	-	-	-	-
106	104	Notodden Tennisklubb	-	-	3	1	3	-	2	3	1	11	7	17	24	35	(11)	-	4	2
107	106	Øksnes Tennisklubb	-	1	3	5	-	-	3	5	-	7	9	15	24	33	(9)	-	-	4
108	108	Svolvær Tennisklubb	-	-	2	2	3	-	1	3	4	9	7	17	24	31	(7)	-	-	1
109	99	Askim Tennisklubb	-	-	1	-	-	-	-	1	3	18	1	22	23	39	(16)	-	-	-
110	122	Grorud IL - Tennis	-	-	4	3	-	-	-	8	5	2	7	15	22	14	8	-	-	-
111	109	Namsos Tennisklubb	-	1	-	-	5	-	2	3	4	6	6	15	21	30	(9)	-	-	3
112	101	Florø Tennisklubb	-	-	-	1	1	-	-	4	5	9	2	18	20	38	(18)	-	-	-
113	110	Birkebeineren IF-Tennis	-	-	2	-	4	-	1	-	1	12	6	14	20	26	(6)	-	4	1
114	129	Kristiansund TK	-	2	1	-	3	-	2	2	-	10	6	14	20	9	11	-	-	4
115	107	Fauske Tennisklubb	-	-	-	-	5	-	-	2	-	12	5	14	19	31	(12)	-	-	-
116	115	ROS IL - Tennis	-	3	-	-	5	-	-	3	1	7	8	11	19	20	(1)	-	6	3
117	117	Løten Tennisklubb	-	5	1	-	2	-	1	1	1	7	8	10	18	18	-	-	-	6
118	105	Råde IL - Tennis	-	-	-	-	-	-	-	1	-	16	-	17	17	33	(16)	5	-	1
119	123	Tonsen Tennisklubb	-	-	-	-	4	-	-	-	-	13	4	13	17	13	4	5	-	-
120	124	Odda IL - Tennis	-	-	3	-	6	-	-	-	-	7	9	7	16	13	3	-	-	-



## Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)

## Idrettsregistreringen 2015

Nr. i 2015	Nr. i 2015	Antmedl121-139	143	Andel av totalen	0-5	6-12	13-19	20-25	26 -	0-5	6-12	13-19	20-25	26 -	Kvinner	Menn	Kvinner totalt	Menn totalt	MEDL. TOTALT i 2015	MEDL. TOTALT i 2014	.2015 vs .2014	Ant. støtte medl.	Ant. i tennis skole	Ant. u/12år medl.
121	125	Hølen IK - Tennis			-	-	1	-	6	1	-	1	-	7	7	9	16	12	4	-	4	-	3	1
122	118	Valdres Tennisklubb			-	-	1	-	3	-	-	1	-	9	4	10	14	18	(4)	-	(4)	-	-	-
123	120	Oslo Rullestol TK			-	-	-	-	6	-	-	1	-	7	6	8	14	15	(1)	4	(1)	-	-	-
124	113	Østland Tennisklubb			-	-	-	2	3	-	-	2	2	4	5	8	13	24	(11)	-	(11)	-	-	-
125	126	Mosjøen Tennisklubb			-	-	-	-	2	-	-	1	-	9	2	10	12	12	-	-	-	-	-	-
126	127	Majorstuen Tennisklubb			-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	12	12	12	-	-	-	-	-	-
127	130	Ålgård Tennisklubb			-	-	1	-	3	-	-	1	-	7	4	8	12	14	3	-	3	-	-	-
128	121	Kløfta IL - Tennis			-	-	1	2	3	-	-	1	3	1	6	5	11	14	(3)	11	(3)	-	-	-
129	128	Sandnessjøen TK			-	-	-	-	4	-	-	-	-	6	4	6	10	10	-	-	-	-	-	-
130	Ny	Malvik IF - Tennis			-	2	-	-	2	-	4	-	-	2	4	6	10	-	-	10	-	10	-	6
131	116	Molde Tennisklubb			-	-	-	-	1	-	-	-	-	7	1	7	8	20	(12)	-	(12)	-	-	-
132	134	Ørje IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4	4	4	-	-	-	-	-	-
133	135	Eilingsrud IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	3	3	-	-	-	-	-	-
134	137	Hurdal IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2	2	2	-	-	-	2	-	-
135	140	Hitra IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	2	1	-	-	1	-	-	-
102		Vestli IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37	(37)	-	(37)	-	-	-
119		Hemne Tennisklubb			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	(16)	-	(16)	-	-	-
131		Båstad Tennisklubb			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	(9)	-	(9)	-	-	-
132		Nøtterøy IF - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	(7)	-	(7)	-	-	-
133		Sandane T&IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	(5)	-	(5)	-	-	-
138		Sortland Tennisklubb			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	(2)	-	(2)	-	-	-
139		Etne IL - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	(1)	-	(1)	-	-	-
		Bakke IF - Tennis			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Aurskog/Høland T.K			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					143	2 653	2 137	590	4 780	198	3 371	2 774	994	8 438	10 303	15 775	26 078	25 733	345	623	345	623	8 768	6 365
		Kjønnsandel pr. årsklasse			41,9	44,0	43,5	37,2	36,2	58,1	56,0	56,5	62,8	63,8	39,5	60,5	Nedgang i medl.:	Nedgang i medl.:	63 klubber	63 klubber	63 klubber	63 klubber		
		Totalt pr. aldersgr. Kvinner&Menn:			Totalt pr. aldersgr. Kvinner&Menn:	341	6 024	4 911	1 584	13 218							Uendret medl.:	Uendret medl.:	12 klubber	12 klubber	12 klubber	12 klubber		
		% pr aldersgr. Kvinner&Menn:			% pr aldersgr. Kvinner&Menn:	1,3	23,1	18,8	6,1	50,7							Økning i medl.:	Økning i medl.:	67 klubber	67 klubber	67 klubber	67 klubber		
																	Medlemsvekst:	Medlemsvekst:	1,34%	1,34%	1,34%	1,34%		



## **STYRETS FORELØPIGE ÅRSBERETNING FOR 2017**

<b>1. STYRET OG ADMINISTRASJONEN</b>	<b>2</b>
<b>2. ØKONOMI</b>	<b>5</b>
<b>3. DE STRATEGISKE OMRÅDENE FOR NTF</b>	<b>7</b>
<b>3.1 UTDANNING</b>	<b>7</b>
<b>3.2 TENNISKOLEN</b>	<b>11</b>
<b>3.3 ANLEGG</b>	<b>14</b>
<b>3.4 NYE TURNERINGSFORMER</b>	<b>17</b>
<b>4. KLUBBDRIVE (KD)</b>	<b>18</b>
<b>5. SPILLERENS LANGSIKTIGE UTVIKLINGSPLAN</b>	<b>19</b>
<b>6. NTF TECHNIQUE APP</b>	<b>22</b>
<b>7. KOMMUNIKASJON OG MARKED</b>	<b>23</b>
<b>8. PADEL</b>	<b>26</b>
<b>9. RULLESTOLTENNIS</b>	<b>27</b>
<b>10. TOPPTENNIS</b>	<b>28</b>
<b>11. TURNERINGER</b>	<b>34</b>
<b>12. MEDLEMSUTVIKLING</b>	<b>37</b>
<b>13. TURNERINGSRESULTATER NASJONALT OG INTERNASJONALT</b>	<b>39</b>
<b>14. UTMERKELSER</b>	<b>42</b>
<b>Vedlegg: Medlemsutvikling per klubb</b>	<b>43</b>

## **1. STYRET OG ADMINISTRASJONEN**

På Tennistinget høsten 2015 fikk styret i NTF i oppdrag å utarbeide en mer konkret strategi- og handlingsplan med tilhørende målsettinger for norsk tennis. Oppdraget var å ta utgangspunkt i den eksisterende Strategi- og Handlingsplanen. Styret og administrasjonen valgte å fokusere på de hovedområdene som ble presentert på Tennistinget 2015 - områder som på forhånd var stemt frem av klubbene:

1. Trenerutdanning
2. Tennisskolen
3. Anlegg
4. Turneringsformer

Ut over de 4 ovenfor nevnte områdene ble det også lagt frem et forslag til et kvalitetssystem for norsk tennis. Dette går i dag under navnet KLUBBDRIVe og omfatter et ressursbibliotek for klubber, informasjon om bruk av video og teknologi innen spillerutvikling samt NTFs tilbud innenfor kurs, kompetanse og klubbutvikling.

Sommeren 2016 presenterte styret den nye planen for norsk tennis. Planen omfattet konkrete målsettinger i et 5-10 års perspektiv innen hvert av de fire områdene samt understøttende aktiviteter for de kommende 12 måneder.

I tillegg til at planen ble lagt ut på høring gjennom publisering på tennis.no og mail til styret og ledelsen i klubbene ble det gjennomført flere innspillmøter. Innspillmøtene ble gjennomført i Stavanger, Bergen, Oslo, Tromsø og Arendal. Høringsrunden pågikk frem til 10 august 2016 og en oppsummering ble lagt frem under klubbkveldsmøtet under NM den 17 august. Planen ble også gjennomgått på NTFs Lederforum på Ullevål høsten 2016.

Det har blitt jobbet intensivt med å styrke NTF administrasjonen og under ledelse av Alexander Kjær har teamet levert god fremgang og solide resultater i perioden siden Tennistinget i 2015. Organisasjonen er styrket, arbeidet med digitalisering av prosessene er godt i gang og det er levert spennende teknologi til bruk i spillerutviklingen. Ut over de 4 hovedområdene har administrasjonen også brukt svært mye tid på å utvikle Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU) som vil bli presentert både under Tennisforum og på Tennistinget 2017. Innenfor de økonomiske området er NTF nå vesentlig bedre stillt enn for 2 år tilbake.

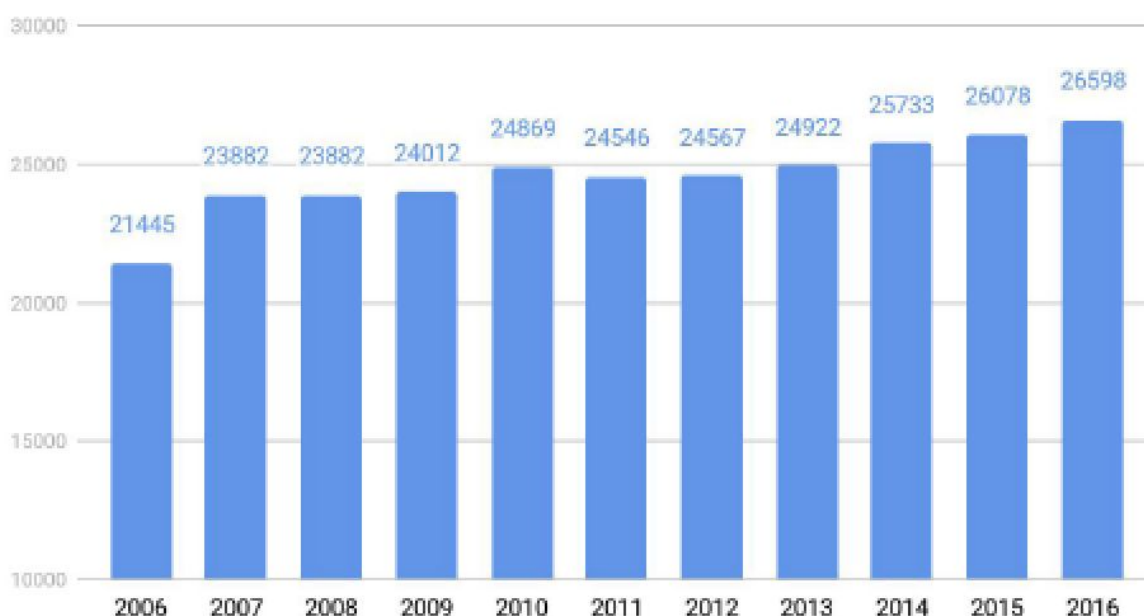
Styret mener at NTF og klubbene i norsk tennis sammen har utviklet seg i en svært positiv retning gjennom de siste to årene. Kvaliteten i arbeidet som leveres både i klubb og fra NTF er bedre, det jobbes mer strukturert og målrettet på de viktigste områdene.

Visjonen til norsk tennis er at flere skal spille tennis og at de skal spille livet ut. Vi opplever at flere ønsker å delta i norsk tennis og dette dokumenteres gjennom økende medlemstall. I forhold til norsk idrett generelt viser tennis en positiv utvikling. I de siste 10 år har norsk idrett totalt en økning i medlemsmassen på 0,7% (fra 2.072.198 til 2.087.680), tennis har 24,0%



(fra 21.445 til 26.598). Siste år - altså fra 2015 til 2016 - gikk medlemstallet i norsk idrett ned med -6,8%, mens tennis har økt med 2,0%.

## Medlemsutvikling NTF 2006 - 2016



Mange av de store klubbene i de større byene er i stor grad "utsolgt" på kapasitet i forhold til å ta inn flere medlemmer. Bakgrunnen for dette ligger i økende interesse og et begrenset antall baner både utendørs og innendørs. Det jobbes med utvikling av nye anlegg og muligheter for økt bruk av haller og bobler på formiddagen. Andre steder i landet kan ha ledig kapasitet og rom for vekst både i aktivitet og antall medlemmer. Her kan klubb utvikling og økt innsats på rekruttering være en nøkkel for vekst. Det er avgjørende at vi tenker holistisk og at utvikling i større deler av landet trenger ulike løsninger for å bygge videre vekst innen vår idrett.

Vi har de siste 2 årene brukt mye tid på å etablere en felles plattform, gode verktøy og aktiviteter for norsk tennis. Dette gir oss et solid fundament for sammen å utvikle tennissporten videre i Norge. I perioden vi går inn i vil det bli lagt stort fokus på gjennomføring og bruk av det som er utviklet. Det handler om samarbeid mellom NTF, regionene og klubbene og om å bygge bedre kvalitet i alle ledd. Det handler til syvende og sist om å levere en bedre kundeopplevelse til alle som møter vår idrett - både i klubb eller i en egenorganisert form på offentlige anlegg.

### STYRET:

Norges Tennisforbunds 82. ordinære Ting ble avholdt på Oslo Tennisarena 25. oktober 2015. Her ble det valgt styre for en periode på 2 år. Denne årsberetningen omhandler tidsrommet 1. januar – 1. oktober 2017. Styret består av følgende medlemmer:

Gisle Jentoft, Heming	President
Lars Gjerdåker, Stavanger TK	Visepresident
Hans Kristian Voldstad, Heming	Styremedlem
Anne-Birgitte Svæe-Kvifte, Eiksmarka	Styremedlem
Marianne Sælen, Moss TK	Styremedlem
Anders Sperre, Sandefjord TK	Styremedlem
Magnus Wrahme, Nesøya TK	Styremedlem
Carl Henrik Eriksen, Golia TK	Varamedlem
Marike Holthe Møll, Vestre Bærum TK	Varamedlem

Styret har frem t.o.m. 27.09 hatt 5 styremøter i 2017.

### **ADMINISTRASJONEN:**

Norges Tennisforbund (NTF) er et særiddretsforbund tilsluttet Norges idrettsforbund og olympiske- og paralympiske komité (NIF). I tillegg er NTF medlem av det internasjonale tennisforbundet (ITF) og det europeiske tennisforbundet (Tennis Europe).

Forbundskontoret har følgende kontaktinformasjon:

**Norges Tennisforbund**, Eikenga 4, 0579 Oslo

Telefon 22 72 70 00, telefaks 22 72 70 01

E-post: [post@tennis.no](mailto:post@tennis.no)

Hjemmeside: [www.tennis.no](http://www.tennis.no)

### **Staben ved Forbundskontoret har i 2017 bestått av:**

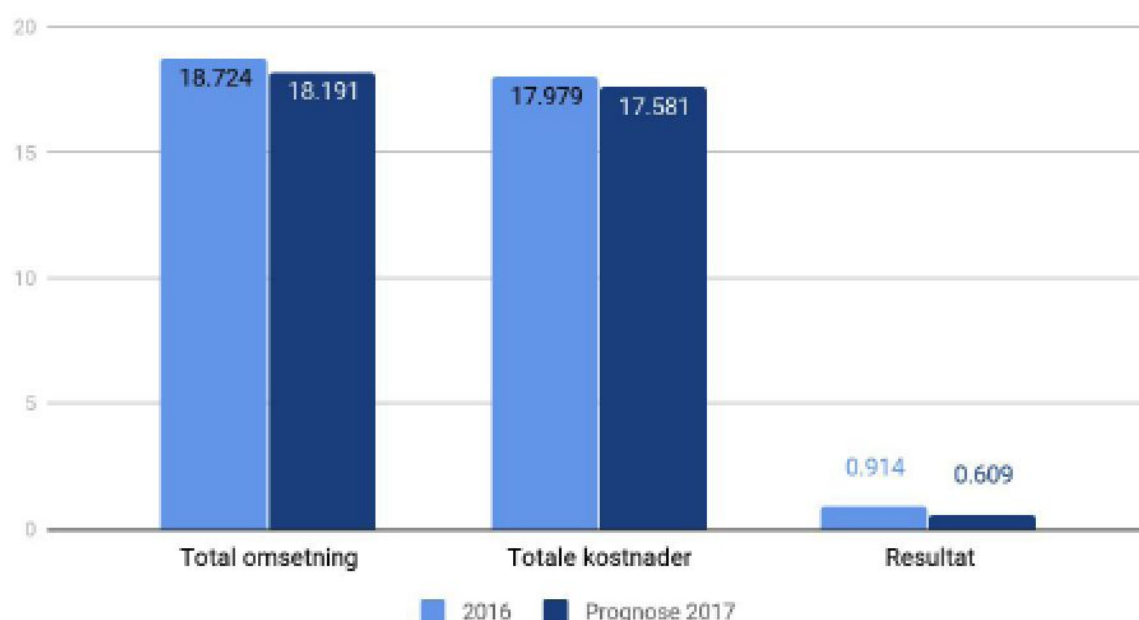
Alexander Kjær	Generalsekretær
Håkon Bjercke	Markedssjef
Aslak Paulsen	Klubbansvarlig (fra 01.01.2017)
Øivind Sørvald	Idrettssjef
Svein Are Lapstun	Turneringsansvarlig
Jørgen Vestli	Landslagstrener
Aasa Auensen	Administrasjonssekretær
Sverre Lie	Turneringsansvarlig, 80% f.o.m. 01.09.2017
Arne Sartz-Knudsen	Senior rådgiver økonomi, 40 %
Helen Sterud	Anleggskonsulent, deltid
Espen Hildrup	Konsulent kommunikasjon, deltid

2017 har vært et spennende og positivt år med stabilitet i administrasjonen. Arbeidsmiljøet har vært godt og sykefraværet meget lavt. Tennisforbundet praktiserer likestilling og virksomheten forurenses ikke det ytre miljøet.

## 2. ØKONOMI

NTFs økonomiske hovedtall for 2016 og prognose for 2017 er som vist nedenfor.

### Økonomiske hovedtall - resultatregnskap (tall i mill NOK)



Styret er tilfreds med den økonomiske utviklingen, som også er i tråd med oppdraget om å øke egenkapitalen som ble gitt på forrige Tennisting.

Forbundets egenkapital var pr. 31.12. 2016 NOK 2.300.944 og vil basert på prognosen for 2017 øke med ytterligere NOK 609.000. Det prognostiserte resultatet for 2017 er blant annet basert på godt arbeid mot NIF i 2016, som har resultert i en økning i særforbundstilskuddet på netto ca. NOK 550.000 mer enn budsjettet.

Inntekter og kostnader i NTF fordeles på følgende måte:

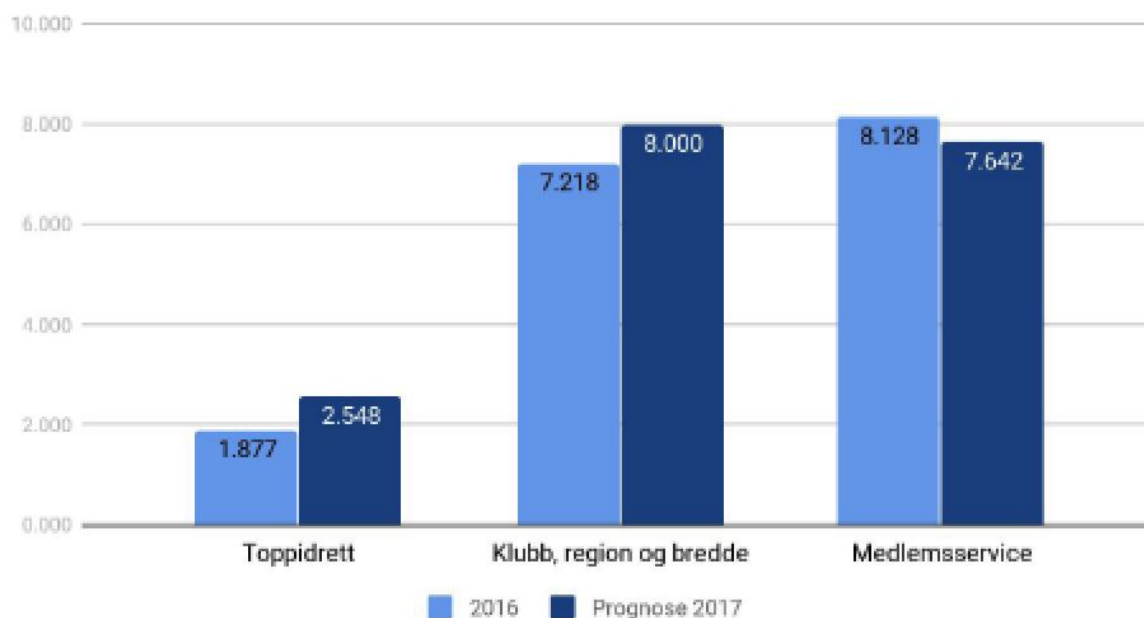
1. Avdeling 1 - Toppidrett
2. Avdeling 2 - Klubb, region og bredde
3. Avdeling 3 - Medlemsservice

Fordelingen av inntekter og kostnader mellom disse avdelingene er basert på historikk, bl.a. for å kunne sikre sammenlignbare tall fra år til år. I tillegg er fordelingene tilpasset NIFs rapporteringsmodell. NM utendørs er f.eks. i sin helhet ført på avdeling 2 - Klubb, region og bredde. Det kan selvsagt argumenteres for at dette tilhører toppidrett, men inntil annet beslutes videreføres dagens fordelingsmodell. I 2017 har NTF styrket ressursene for

klubb utvikling under avdeling 2, med et årsverk på ren klubb utvikling og en 40% stilling for utvikling av rullestoltennis.

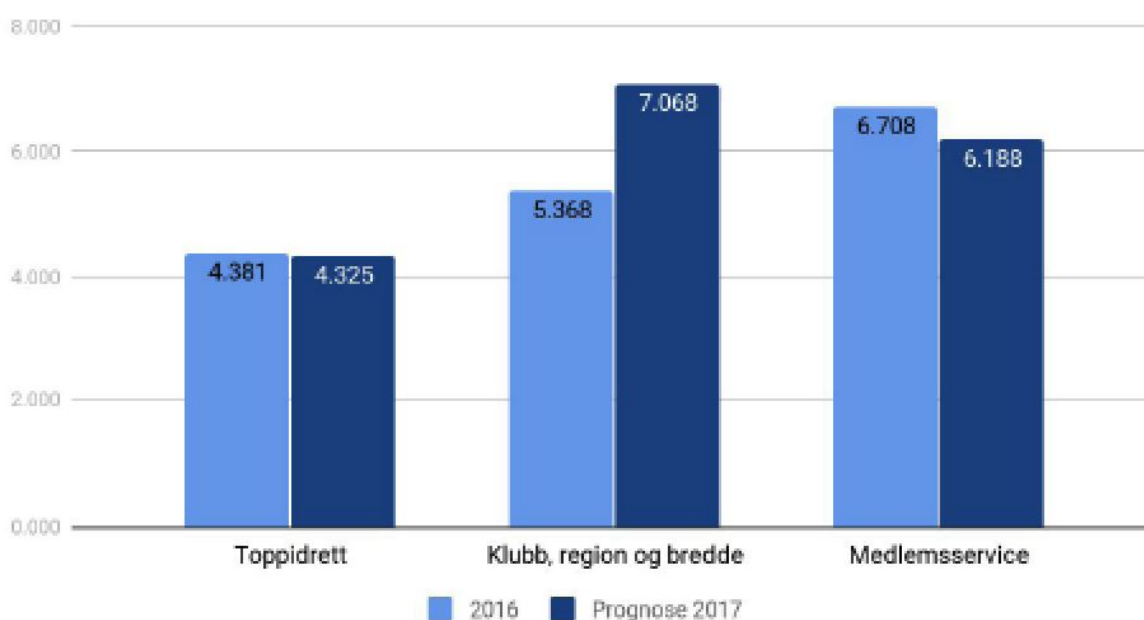
Modellen nedenfor fremstiller fordelingen på inntekter og kostnader på de 3 avdelingene i prognosen (estimatet) for 2017.

### Fordeling av inntekter per avdeling (tall i mill NOK)



Tallene inkluderer nettoføring av regionslønninger og private sponsorer for Team Casper Ruud.

### Fordeling av kostnader per avdeling (tall i mill NOK)



*Tallene inkluderer nettoføring av regionslønninger og private sponsorer for Team Casper Ruud.*

Vi viser for øvrig til regnskapsrapporten og prognosen - som er oppdatert pr. 15. september 2017 - for nærmere detaljer.

NTF sitt fokus er kontinuerlig kostnadseffektivitet for å kunne kanalisere mest mulig ressurser til kvalitetsmessig økt aktivitet i norsk tennis. Det jobbes kontinuerlig med å skaffe nye og flere kommersielle samarbeidspartnere, og å styrke bidragene fra NIF til norsk tennis.

### **3. DE STRATEGISKE OMRÅDENE FOR NTF**

Styret i NTF fikk på Tennistinget høsten 2015 i oppdrag å utarbeide konkrete målsettinger basert på den eksisterende og overordnede Strategi- og Handlingsplanen for perioden. Styret og administrasjonen har valgt å fokusere på de hovedområdene som ble presentert på Tennistinget – områder som på forhånd var stemt frem i et møte med trenere/klubbledere under NM 2015 samt i en online spørreundersøkelse til norske klubber gjennomført høsten 2015:

1. Trenerutdanning
2. Tennisskolen
3. Anlegg
4. Turneringsformer

Hvert område omtales i mer detalj nedenfor. For hvert av områdene er det utarbeidet scenariomålsettinger på kort og lang sikt. Måloppnåelsen så langt illustreres i grafer. Måloppnåelsen gjennomgås som eget punkt av styret og generalsekretær under punkt 7 på agendaen for Tennistinget 2017.

#### **3.1 UTDANNING**

##### Bakgrunn

Trenerutvikling og videreutdanning er sentralt både i Norges Tennisforbund og for videreutvikling av norsk tennis. NTF sitt utdanningsprogram skal møte profesjonskravene og oppfylle "Gold Level" standard utarbeidet av ITF. For å styrke trenerrollen vil oppfølging og støtte til den nystartede Trenerforeningen gis prioritet med en målsetting om at alle trenere som jobber i norske klubber skal være medlem av trenerforeningen.

##### Hovedmål

- Øke profesjonalitet og kvalitet av trenere og styrking av antall norske\* trenere i heltidsjobber
- Sikre tilstrekkelig tilgjengelighet av utdannede trenere som understøtter målsettingen om vekst i antall klubbmedlemmer i norsk tennis



## Scenariomålsettinger

Scenariomålsetting	1 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2020	2025
Antall klubber som følger/deltar i trenerutdanningen (vil inngå i Kvalitetsklubb-systemet)	5 partnerklubber	15 partnerklubber	30 partnerklubber	
Trainerutdanning T1 – T3 (420 utdannede trenere i dag)	50 nye trenere hvert år, og 100 etterutdannede trenere hvert år			1000 Nye og videreutdannede trenere

NTF har fortsatt satsingen på utdanning av trenere i 2017. NTF's Gold Level status skal i tråd med ITFs normale prosedyre evalueres i løpet av 2018. Trener 1 og 2 kursene er godkjent av NIF. Trener 3 er foreløpig ikke godkjent av NIF, men kurset oppfyller kompetansekravene satt i NIFs trenerløype.

### Trenerforeningen (NTTF)

NTTF ble etablert i 2015 og har som hensikt å fremme utviklingen av norsk tennis gjennom å ivareta trenernes interesser, utvikle dem sportslig, øke samarbeidet mellom trenere og klubber, øke statusen på yrket og å skape motivasjon blant trenere som jobber i Norge.

NTTF har i dag 94 medlemmer, er selvfinansierende og drives på non-profit basis.

### Aktivitetslederkurs (A-kurs)

A-kurset blir i løpet av 2017 erstattet av et nytt kurs med navnet Tennisskole Assistent Kurs (TSAK). TSAK er et lavterskeltilbud med redusert timeantall sammenlignet med Aktivitetsleder kurset og retter seg mot flere potensielle brukere. Gjennom dette kurset er tanken at yngre spillere og/eller foreldre i klubbene kan engasjeres som trenere.

### Trenerkurs for ledere (TFL)

TFL er et nytt kurstilbud for klubbene. Kurset har som mål å gi styret innsikt i trenerutdanningen og generelle rammebetingelser knyttet til trenernes hverdag. Kurset har vært ønsket av klubbene og er en brobygger som skaper bedre synergi/samarbeid mellom arbeidsgiver og arbeidstaker, og øker tenniskompetansen i styrene. Kurset er på 4 timer.

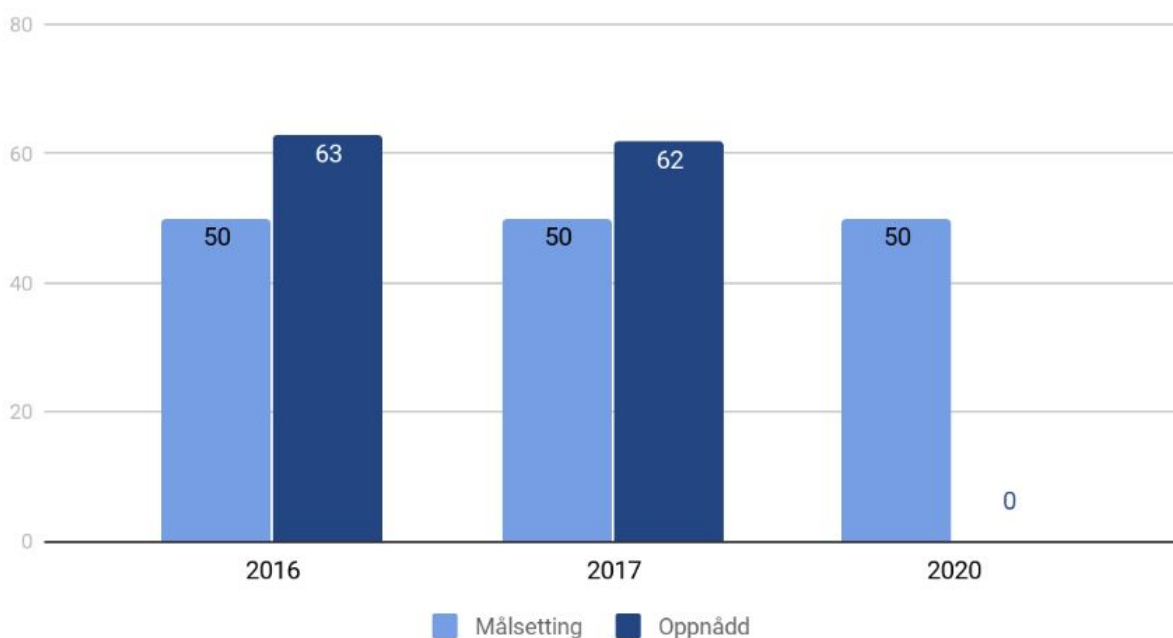
Det er planlagt å avholde 2 TFL kurs i 2017. Første kurs skal avholdes fredagen i forkant av tennisforum.

### NTF og klubb - i et utdanningsperspektiv

NTFs utdanningsprogram skal sørge for at trenere kommer til norske klubber med beste praksis kunnskap og god gjennomføringsevne. Klubbene må la trenerne gjennomføre beste praksis ved å balansere trenerkontrakter, legge til rette for skriftlige planer for spillergrupper, gi trenere kompensasjon etter nivå og oppmuntre til kontinuerlig faglig påfyll og utvikling.

Aktivitet Trenerutdanning	Målsetting	Hvordan
2 X Trener 1 kurs	Trener 1 kurset skal gjøre 50 nye trenere i stand til å: Gi en innlæring av grunnleggende tekniske og taktiske ferdigheter, samt utvikle fysiske og sosiale egenskaper for utøvere på begynnernivå.	9 dagers kurs, 60 timer undervisning. 3 hjemme e-læringsmoduler + 45 timer praksis i egen klubb
2 X Trener 2 kurs	Trener 2 kurset skal gjøre litt erfarne trenere i stand til å: Ha en helhetlig forståelse av treningsprosessen og ivareta utøvernes behov i et sosialt, spennende og trygt miljø. Norsk tennis viktigste kurs.	10 dagers kurs, 70 timer undervisning. 3 hjemme e-læringsmoduler + 60 timer praksis i egen klubb
1 X Trener 3 kurs annethvert år	Trener 3 kurset skal gjøre meget erfarne trenere i stand til å: Videreutvikle unge spillere fram mot et nasjonalt og internasjonalt nivå	120 timers undervisning 3 hjemme e-læringsmoduler + 90 timers praksis i egen klubb eller i et annet org. ledd
8 X Etterutdanningskurs	Faglig påfyll og oppdatering for alle trenere	4t oppdateringskurs innen forskjellige fagområder. Norske trenere skal delta på 2 kurs pr år.
Coaches conference 1 X per år	Samlinger med dyktige fagfolk og eksperter, for kompetanse overføring og motivasjon	2-3 dagers seminar i Oslo

## Antall utdannede trenere - T1 - T3



### Trener 1

Det er gjennomført fire Trener 1 kurs, med 49 deltakere til sammen. Kursene ble avholdt i Oslo, Kristiansand/Arendal og Stavanger.

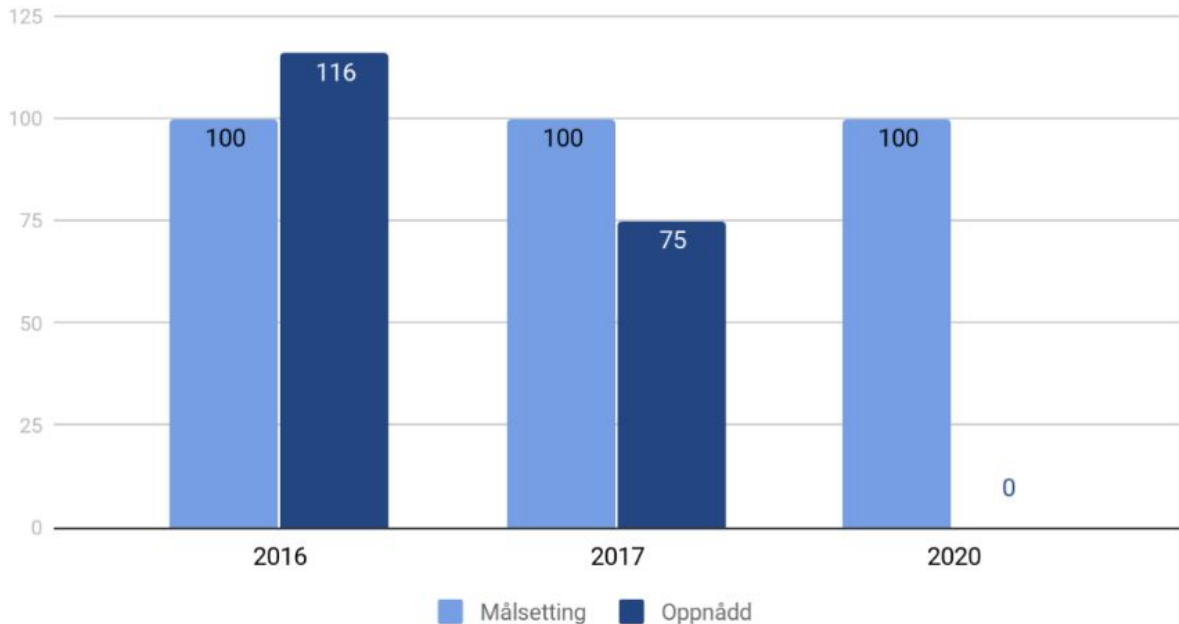
### Trener 2

Ett Trener 2 kurs er gjennomført i 2017. Kurset hadde totalt 8 deltakere. Kurset ble arrangert i Oslo Tennisarena.

### Trener 3

Kurset som startet i 2016 ble avsluttet i februar 2017. Det var totalt 5 deltakere.

## Antall deltagere på etterutdanningskurs



*Ytterligere 3 etterutdanningskurs er terminfestet i 2017 og det forventes at samlet antall deltagere når 2016 nivå.*

### Etterutdanning (EU)

Det er avholdt 6 EU-kurs så langt i 2017. Kursene har ulike temaer som er aktuelle for norske trenere som enten NTF har satt opp eller etter forespørsel fra trenere.

Søndagen etter trenerkonferansen ble avsluttet holdt NTF et etterutdanningskurs med Brian Parkkonen (PTR). 33 deltakere var tilstede. Ytterligere 3 etterutdanningskurs er terminfestet i 2017 og det forventes at samlet antall deltagere når 2016 nivå.

### Trenerseminaret - Coaches conference 2017

73 personer (29 klubber) deltok på seminaret som gikk over to dager og ble avholdt på UBC Ullevål og OTA. De 29 deltagende klubbene har til sammen en medlemsmasse på ca 11.000 (42% av NTFs medlemmer).

### Min idrett

All påmelding til utdanningskursene har skjedd via NIFs Min idrett.

### Ny kursportal

I 2017 har norsk idrett (særforbund/idrettskretser) fått en ny kursportal. Den nye portalen er mer moderne og har et bedre grensesnitt.

### Markedsføring av kurs

Trenerkursene markedsføres først og fremst gjennom NTFs nettside og mail til trenerforeningens medlemmer. Fremover vil NTF også involvere styret i klubbene i



markedsføringen (ref. også TFL beskrevet over). Rekrutteringen skjer i tillegg i form av e-post og SMS.

For 2018 vil NTF lage til en egen terminliste der alle kompetanseutviklende tiltak for klubber settes inn. Terminlisten vil distribueres til alle klubber, og vil være tilgjengelig både på NTFs nettside og i KLUBBDRIVE ressurscenter.

## 3.2 TENNISKOLEN

### Bakgrunn

NTF vil fortsette og forsterke arbeidet med Team Tennisskolen, Tennisskole konseptet og Tour opplegget for våre yngste spillere. Dette er et viktig og prioritert område som også legger grunnlag for rekruttering av flere spillere til idretten. Frafallet i aldersgruppen 13-19 år er en stor utfordring for norsk tennis der årsakene og forklaringene er mange. For å motvirke dette frafallet vil en måtte se på mange tiltak inkludert trivsel og kvalitet i treningstimene men også turneringsformat med høyere sosial faktor (se målsettinger for Turneringsformer). Dette vil også være viktig for voksne spillere i Tennisskolen.

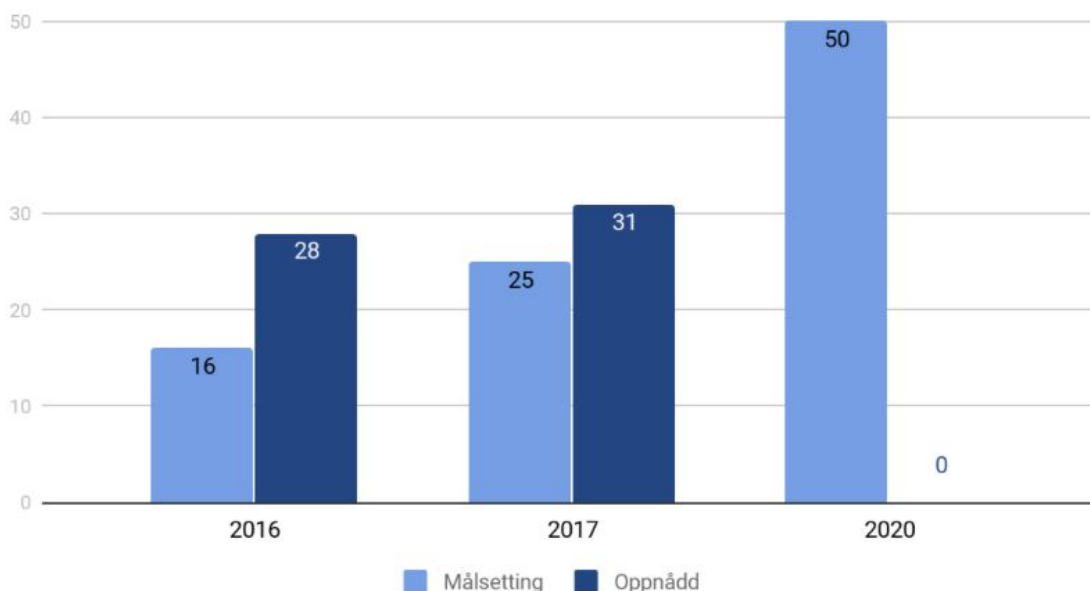
### Hovedmål:

- Fullføring av Rødt-Oransje-Grønt konseptet og implementering i Tennisskole-tilbudet til klubbene vil gi kvalitetsøkning og standardisering
- I tråd med visjonen "Flere skal spille tennis og lengre" øke fokus på både rekruttering og redusert frafall i tenårene og på kvalitet, glede og trivsel også for våre eldre spillere

### Scenariomålsettinger

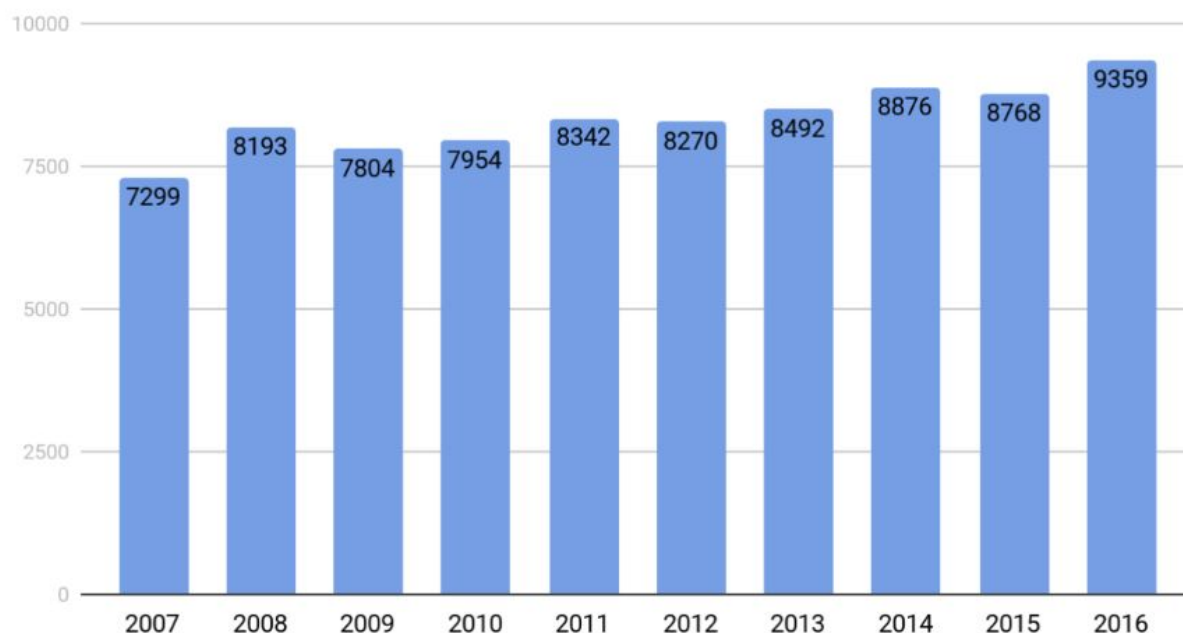
Scenario-målsetting	1 år 2016	Tinget 2017	5 år 2020	10 år 2025
Antall klubber som følger/deltar i Team Tennisskolen (TT)	16 TT klubber	25 TT klubber	30 TT klubber	
Redusere frafall i tenårene	Økt fokus på aldersgruppen		Målbart reduksjon i frafall	Stabilisering

### Partnerklubber Team Tennisskolen



NTF startet initiativet med Tenniskolen i 2007 og har selvsagt satsset videre på Tennisskolen i 2017 - i år altså som 10-års jubilent. Tennisskolen er en viktig pilar i norsk tennis, og medlemsutviklingen har vært positiv.

## Tennisskole medlemmer NTF



### NTF og klubb - i et tennisskoleperspektiv

Tenniskolen er norsk tennis viktigste rekrutteringskanal. NTF har en train-the-trainer-rolle for klubbtrenerne i Tennisskolen. NTF fasiliteter Team Tennisskolen for kvalitativ standardisering og koordinering av turneringsprogram. Mike Barrell vil være i Norge og gjøre workshops med interesserte klubbtrenerne hvert kvartal og NTF ønsker å legge til rette for inspirasjon og kommunikasjon med unge, foreldre og gjerne besteforeldre via en internasjonal video-App som har blitt fornorsket med videoer av norske spillere.

Aktivitet Tennisskolen	Målsetting	Hvordan
Team Tennisskolen samlinger for trenerne	Skape forståelse, motivasjon og standardisere de neste ROG-turneringene og innholdet i disse.	Månedlig samling, første tirsdagen i måneden
ROG Tour	Skape gode turneringer for rødt, oransje og grønt nivå, slik at barna lærer å konkurrere. Høy fokus på idretts glede, sosial faktor og deltakerfokus.	Standardisert turneringskonsept og - kalender
Internasjonale eksperter	Bringe internasjonal ekspertkompetanse til Norge for å utvikle og høyne kvaliteten av eksisterende programmer.	Halvårlige samlinger/-konferanse i Oslo/Vestlandet
NTF App - Technique	En teknikk app for utvikling av forståelse og kultur i klubbene, gjennom påvirkning og synliggjøring av hvordan og hva spillere på forskjellige nivåer kan og bør utvikle.	Fornorsking av en suksess app fra Tennis Australia. Video av norske rollemodeller ROG og gul ball. Ferdig høst 2016

ROG (Red-Orange-Green) turneringene har nå blitt ROGY (Yellow Tour) i 2017. Touren øker, både med tanke på antall unike deltagere og klubber.



Det er avholdt ett møte i måneden der 22 klubber i Oslo-området er involvert. I tillegg er det 9 klubber i Stavanger og Bergen som også er med i konseptet. Vi merker også at det er flere mindre klubber som melder sin interesse for ROGY-touren, og som ønsker å ta del i suksessen. For veksten i norsk tennis er det avgjørende at større deler av landet blir med på dette.

Kvalitet og oppmøte på møtene har vært veldig bra. Både trenerne og klubbene virker å prioritere og verdsette satsingen på Team Tennisskolen.

### Mike Barrell

Mike Barrell, kjent som verdens beste tennistrener for barn, har gjennomført et prosjekt med syv klubber. Klubbene har fått besøk av Barrell fire ganger og fått oppfølging både via Skype og i fellesmøter. Tilbakemeldingene fra klubbene har vært positive både i forhold til veiledning, planlegging, utvikling av klubbens programmer og den praktisk gjennomføring på banen.

ROGY touren i Norge er i følge Barrell den største i verden innen barnetennis. På en enkelt turneringshelg, kan konseptet skilte med 300 barn på rødt, 200 barn på oransje, 100 barn på grønt og 20 barn på gult.

I 2017 er det gjennomført/terminsatt 10 turneringshelger med ROGY bare i Oslo-området. Bergen har 6 helger og Stavanger-regionen 8 turneringshelger med ROGY. Det er et mål å få med flere regioner i dette prosjektet.

## **3.3 ANLEGG**

### Bakgrunn

Godt tilgjengelig og tilrettelagt anleggskapasitet er avgjørende for å skape vekst i norsk tennis. Klubbene må være spydspissen i arbeidet for flere og bedre anlegg, og Norges Tennisforbund ønsker å jobbe aktivt med anleggsutvikling og å bistå med rådgivning til klubber og initiativtagere.

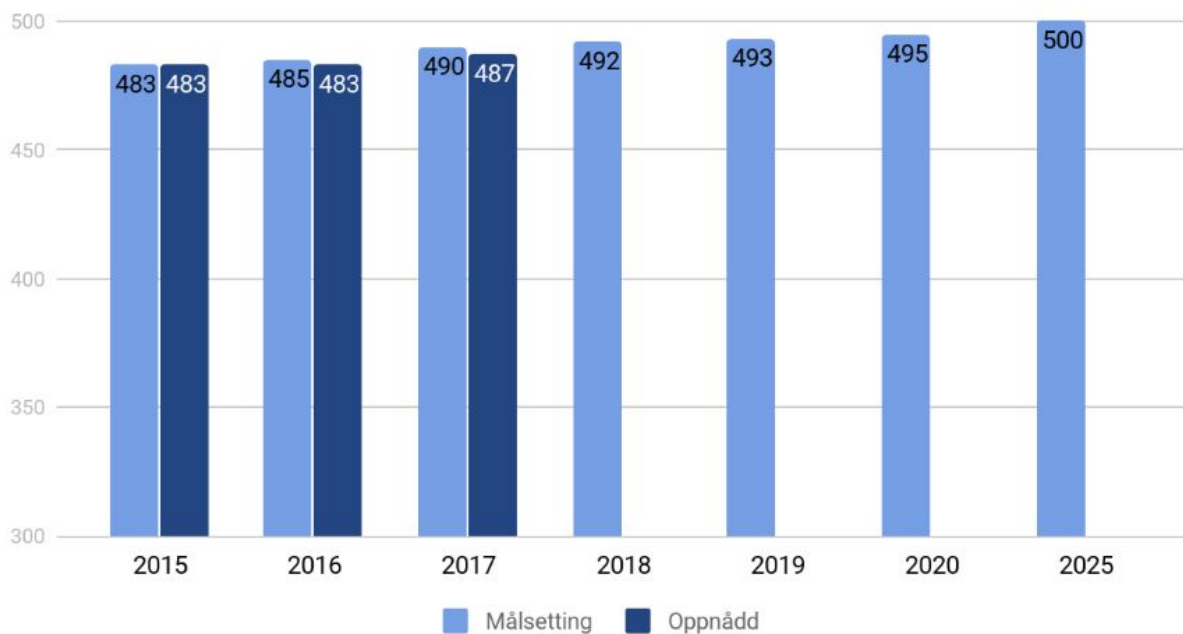
### Hovedmål

- Oppnå en markant økning i antall tennisbaner med særlig fokus på innendørsanlegg
- Opprettholde og forbedre tilskuddsordningene ved spillemidler og momskompensasjon
- Øke tilgjengeligheten for informasjon om anleggsutvikling; både ved bruk av nettsider men også bruk av ressurser fra NTF administrasjonen

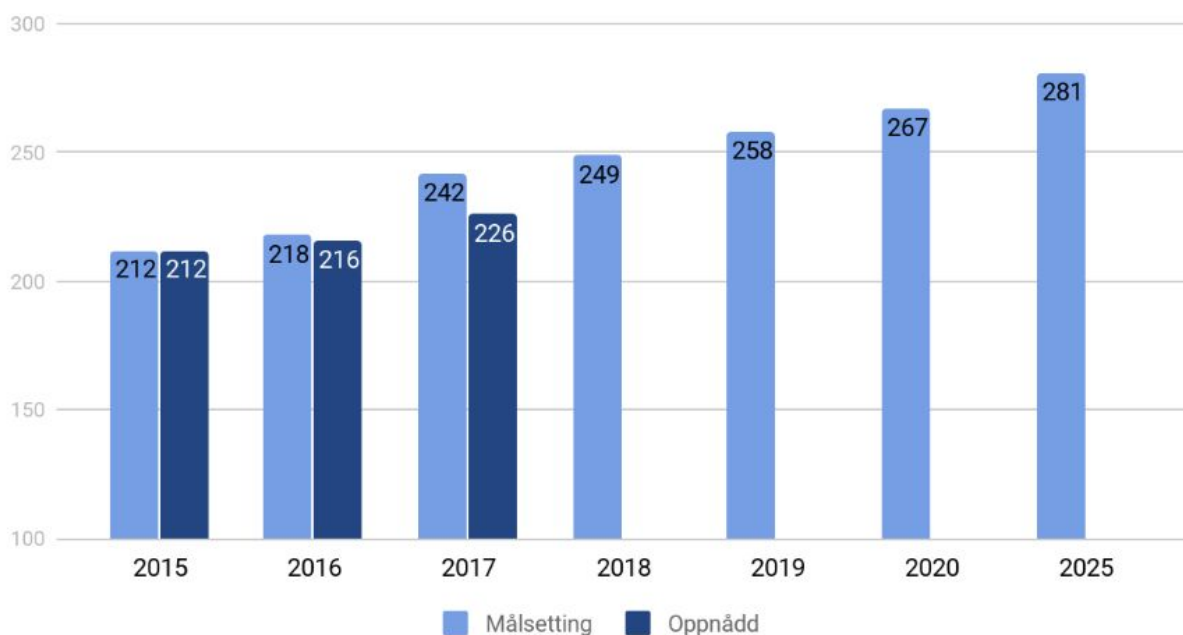
### Scenariomålsettinger

Scenario-målsetting	Tinget		5 år	10 år
	2016	2017	2020	2025
Antall baner Mai 2016: Inne: 212 (175 hall + 37 i boble) Ute: 483	Inne: 218 (177 hall + 41 boble) Ute: 485	Inne: 242 (189 hall + 53 boble) Ute: 490	Inne: 267 (208 hall + 59 boble) Ute: 495	Inne: 281 (216 hall + 65 boble) Ute: 500

## Tennisbaner utendørs



## Antall baner innendørs



### NTF og klubb - i et anleggsperspektiv

Anlegg er fundamentalt viktig for vellykket klubbdrift. Vekst i anlegg vil legge til rette for NTFs visjon "Flere skal spille mer tennis og de skal spille hele livet". NTF driver klubbveiledning og støtte til klubber som vurderer, har startet eller gjennomfører anleggsprosesser.

Aktivitet Anlegg	Målsetting	Hvordan
Rådgivning til klubber	Bistå klubbene slik at de selv blir i stand til å gjennomføre anleggsprosjekter.	Fellesaktiviteter: Regionale temasamlinger informasjon, erfaringsutveksling og inspirasjon. Klubbspesifikt: Idé- og oppstartsmøter, veiledning på telefon/mail, formidle kontakt til referanseprosjekter, løse "flokke".
Påvirke rammebetingelser	Forbedre offentlige støtte-ordninger. (Spillemidler, momskompensasjon, kommunale tilskudd og garantier, tomt)	Bruke NTFs posisjon til å påvirke politikere, byråkrati og idrettens organer Skape kontaktnett og gode relasjoner. Synliggjøre tennisbehov og muligheter gjennom etablerte prosesser. Bistå enkeltprosjekter direkte ved behov.
Informasjonsformidling	Gi klubbene tilgang til nødvendig informasjon for å drive anleggsutvikling	Samarbeide med NIF/NTNU/KUD om utvikling av websiden godeidrettsanlegg.no som lanseres i mai 2016. Videreutvikle NTFs egne anleggssider.
Proaktiv synliggjøring av muligheter i klubb	Inspirere potensielle ildsjeler til å initiere anleggsprosjekter	Kombinasjon av øvrige aktiviteter spesielt rettet mot klubber med stort utnyttet anleggspotensial.

Mangel på innendørskapasitet er fremdeles den største enkeltstående utfordringen for utvikling og vekst i norsk tennis. Flere innendørsbaner er derfor NTFs høyest prioriterte anleggsmål. Utebaner med høyere utnyttelse, bedre kvalitet, mindre vedlikehold er også viktig.



Bildet viser OTK, Lade, Holmenkollen og Vestre Bærum sine planer for tennishall og nye anlegg.

Det finnes svært få kommunale tennishaller, så en viktig oppgave for NTF er å bidra til at klubbene kan realisere egne prosjekter. Forbundet har engasjert Helen Sterud for å bistå frivillige ildsjeler som gjør en stor innsats på dette området. Avtalen med Helen Sterud er todelt;

1. NTF dekker rådgivning og bistand som har til hensikt å gjøre klubbene i stand til å gjennomføre prosjektene selv.
2. Til utførende prosjektarbeid kan klubbene tegne avtale direkte med Helen Sterud til fast og rimelig timepris.

I løpet av året har ca. 50 klubber benyttet seg av tilbudet, og i denne perioden kan vi



gratulere Tønsberg og Slagen med flott to-baners hall, Heming med ny boble over to baner og Trondheim med fire baner inne og fire baner ute under bygging. Videre har det løsnet skikkelig for Holmenkollen som endelig fikk tilsagn på kommunal tomt der de skal bygge hall med seks baner inne og seks baner på taket. I tillegg ligger vi an til å få bygget ytterligere 18 – 20 innendørsbaner på ulike klubber i løpet av de nærmeste to årene.

Både på inne- og utefronten rehabiliteres baner over hele landet. Ca. 45-50 baner er oppgradert denne tingperioden og minst like mange skal få et løft neste periode.

I årets spillemiddelbestemmelser fikk vi et skikkelig gjennomslag da satsene for haller med en til fire baner ble nesten doblet. Banene til vår nyeste gren, padeltennis, ble også godkjent for tilskudd fra denne ordningen fra 2017.

Anleggssidene på tennis.no begynner å ta form. Her finnes nå oppdatert informasjon om ulike anleggs kategorier, spillemidler, momskompensasjon, leverandøroversikter etc.

### **3.4 NYE TURNERINGSFORMER**

#### Bakgrunn

Norsk tennis (som de fleste andre idretter) har et betydelig frafall av spillere fra 15-16 års alder og oppover. NTF har derfor i sin langsiktige strategi definert at man ønsker å fokusere på aktiviteter som øker kvalitet og trivsel i treningene. Vi tror at turneringsspill også er en viktig ingrediens for langvarig glede med tennis og ønsker at flere skal kunne spille gode og utfordrende tenniskamper på sitt eget nivå. I tillegg så ønsker vi økende grad av lagspill inn i norsk tennis for alle aldre, dette vil øke samhold og engasjement mellom spillerne og forplante seg tilbake til en positiv atmosfære på treningene og i klubbene. Noen av de innledende målsetningene er:

#### Hovedmål:

- Tilby flere turneringer med mer fokus på glede og moro og kamper på rett nivå (færre "0 og 0"-kamper)
- Arrangere flere lagtennisturneringer for å øke gleden ved å spille på lag og å gjøre hverandre gode
- Gjennomføre en mer systematisk undersøkelse til årsakene bak frafallet i tenårene og identifisere andre tiltak som kan motvirke dette.

#### Scenariomålsettinger

Scenario-målsetting	1 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2020	2025
Antall turneringer med høyere sosial faktor	Juvesen-konseptet i flere klubber	Lagtennis for U12 til U19	?	?
Antall lisenser i U12-U19 og Senior	U12:440 U14:213 U16:135 U19:121 Sen19-22:63	+5% år for år	+30%	+60%

Antall lisenser per tenåringer 2003 - 2016



Vekst i lisenser på 22,0% i Tingperioden - fra 1827 til 2229 (per 25.09.2017).

### NTF og klubb - i et nytt turneringsform-perspektiv

Rekrutteringen i norsk tennis er stedvis god men frafallet i tenårene er fortsatt en generell utfordring. Mer sosialt lagspill og tidsmessig forutsigbarhet er to positive hypoteser for å bremse frafall som forsøkes innledningsvis for første års Nye Turneringsformer. En årlig spørreundersøkelse blant tenåringene i norsk tennis skal legge grunnlag for videre tilpasning av Turneringsformer. Etablering av en "Nye Turneringsformer-komite" med tenåringsdeltakere gjøres våren 2018.

Aktivitet Turneringsformer	Målsetting	Hvordan
Etablering av "Nye turneringsformer-komite" med tenåringsdeltakere	Inkludere kundene i en komite med mandat til å tilpasse produktet norsk tennis	Styret i NTF gir komiteen mandat til å gjøre endringer en gang årlig
Introdusere konseptet "Team U12-U19" og terminlistefeste fra 2017	En turneringsform som styrker sosialt lagspill og mer forutsigbar spilletid i tennis. Ha en dedikert klasse for dette gjennom alle tenårene for å redusere frafallet.	Sosiale 2- og 4-pers lagturneringer med korte og tidsbestemte kamper. Ingen rankingpoeng. 2- og 4-mannslag med tidsbestemte kamper. 1 lagkamp ferdig på 2,5t
Årlig spørreundersøkelse blant spillere i tenårene om ønskede turneringsformer	Få kundenes tilbakemelding på hva de ønsker av turneringsformer	Sende spørreundersøkelse til tenåring registrert i Min Idrett hver september

Arbeidet med nye turneringsformer vil tilta i 2018-2020. Per nå er det gjort grunnlagsarbeid for å forstå utgangspunktet og innledende arbeid om hvor man ønsker å komme.

## 4. KLUBBDRIVE (KD)

NTF er til for klubbene og alle aktiviteter gjennomført av NTF handler i bunn og grunn om å skape bedre grunnlag for rekruttering, gode og profesjonelle treningsmiljøer og best mulig rammebetingelser for klubber som er medlem av NTF.

Alle de 26.598 registrerte tennisspillere i Norge er medlemmer av de 134 klubbene som er tilsluttet NTF. I disse klubbene er det styret, ledelsen og trenerne (for tiden 83 heltids- og 374 deltidsansatte) som har ansvaret for å levere spillerutvikling og treningstilbud.

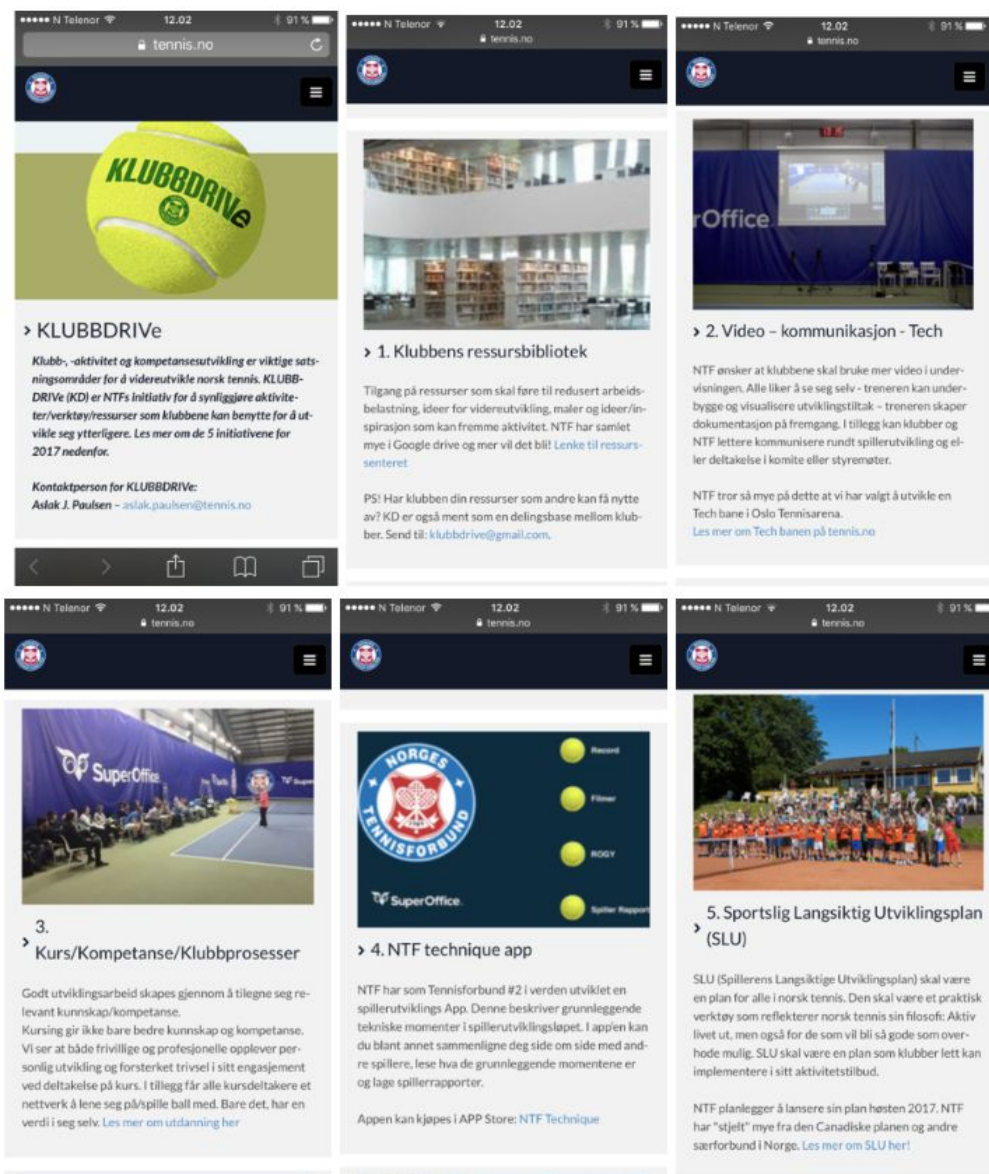
- NTF kan og skal ikke overta virksomhet som naturlig tilhører klubbene.
- NTF er avhengig av samarbeid og kommunikasjon med spillere, foreldre, trenere og klubbstyrene for å sikre at vi bygger laget basert på en felles plan.



- NTF har fortsatt som målsetting å skape større bredde samtidig som vi skal utvikle spillere som kan hevde seg i toppen internasjonalt.
- NTF mener dette er forutsetninger for at vi skal skape medlemsvekst og sikre at vi oppnår vår visjon.

Fra 1. januar 2017 ble NTFs satsning mot klubbene forsterket ved å ansette Aslak Paulsen i en heltidsstilling rettet mot klubb/kompetanseutvikling. Samtidig med ansettelsen ble KLUBBDRIVe introdusert og etablert. KLUBBDRIVe er NTFs initiativ for å synliggjøre aktiviteter/verktøy/ressurser som skal være nyttig for klubbene både i den daglige driften og i utviklingsprosesser. KD består av 5 initiativ:

1. Ressursbibliotek (Google disk)
2. Video, kommunikasjon og teknologi
3. Kurs, kompetanse
4. NTF Technique App
5. Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU)



Fra 2018 vil det etableres en egen terminliste for klubber. Terminlisten beskriver datoer, møtested, for hvem og kompetanseutviklende tiltak. Intensjonen er å gi flere tilbud til klubbene, bygge nettverk mellom klubber og fasilitere for en delingskultur mot NTF og mellom klubber.

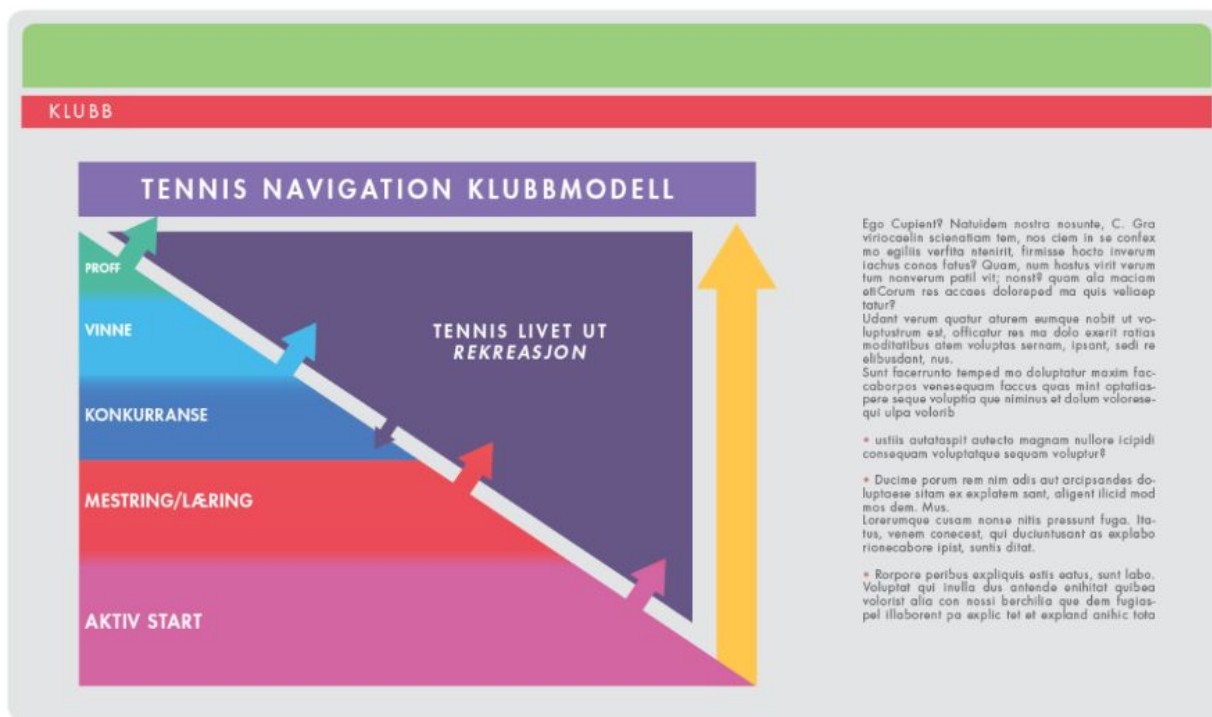
## **5. SPILLERENS LANGSIKTIGE UTVIKLINGSPLAN**

### **Hva er Spillerens Langsiktig Spillerutviklingsplan?**

Sportslig Langsiktig Utviklingsplan (SLU) er en systematisk plan for spillere, trenere, klubbstyrene og foreldrene, adoptert av NTF for å maksimere spilleres potensial og glede ved tennis. For eksempel vil SLU vise de viktigste elementer ved toppspillerutvikling for foreldrene - teknisk, taktisk, mentalt og fysiske faktorer. Foreldre skal bli kjent med periodisering, hva man skal beherske på hvilket stadier/alder, forstå mer av å balansere den stegvise utviklingen og forsøke å unngå alt for tidlig spesialisering. SLU vil også vise hva som er viktigst for alle som skal spille tennis livet ut. Her vil det vises benchmarker, ferdighetsutvikling som er viktig for mestringsfølelse og glede og hvor viktig det er å legge vekt på det sosiale. Trenerne vil presenteres en verktøykasse og skriftlige guider/ukeplaner som kan kopieres og tilpasses for hver enkelt klubb. Målet er at trenerne enklere kan bli mer skriftlige i sin kommunikasjon med spillere, foreldre og klubbstyre. Trenerne skal slippe å finne opp hjulet på nytt i treningshverdagen og det skal skapes en kunnskapsplattform for å kunne diskutere med kollegaer i og utenfor klubben. For klubbene og klubbstyrene vil SLU bli et sportslig fundament som er basert på internasjonal beste praksis. Dette gir klubbstyrene større innsikt og en kortere vei til en godt sportslig tilbud og spillerutvikling på tvers av topptennis og tennis livet ut.

SLU baserer seg på internasjonal forskning og Tennis Canada har stått i spissen for det meste av det NTF baserer sin SLU på. SLU er et rammeverk med en stegvis tilnærming for å utvikle motorikk, fysiske ferdigheter og konkurranseevne. NTFs SLU gir en optimal utviklingsplan basert på vekst, utvikling og modenhet for alle deltakere. SLU-modellen fremhever motoriske ferdigheter som grunnlaget for å:

- **være aktiv, sunn og fysisk aktiv hele livet og/eller**
- **oppnå sitt høyeste prestasjonsnivå**



Figuren representerer SLU-modellen for alle nivåer av tennis, den gir en beskrivelse for de som ønsker å ta konkurranse- og toppidrettselementet helt ut, men også alternativer for de som ønsker å “spille tennis hele livet” for glede, helse og rekreasjon.

Konkurranseaspektet ved tennis medfører at bare noen utøvere vil avansere til “trene for å vinne”-nivået. Planen er for alle nivåer og aldre, og ikke bare en elitemodell. Den gir en beskrivelse for de som ønsker å ta konkurranse- og toppidrettselementet helt ut, men også alternativer for de som ønsker å “spille tennis hele livet” for glede, helse og rekreasjon. Spillerne som ønsker å maksimere sitt potensial innen tennis vil få anbefalinger for optimal trening, konkurranse og restitusjon i hvert nivå av deres atletiske utvikling.

SLU inkluderer en holistisk utvikling av spilleren gjennom identifisering av viktige tekniske, fysiske, taktiske, mentale og følelsesmessige aspekter. Disse aspektene bør inkluderes gjennomgående i spillerutviklingen, ved å anerkjenne at modellen er satt sammen av viktige faser som alle er byggesteiner for en helhetlig utøver. Senere i SLU vil det være en fase for fase beskrivelse som er relevant for utviklingen av en fullkommen utøver.

### Hvorfor trenger NTF en SLU?

Norges tennishistorie inneholder mange flotte opplevelser, historier og en del gode resultater. Den internasjonale tennisarenaen utvikler seg raskt. Det å konkurrere på topp internasjonalt nivå i tennis er en av verdens tøffeste idrettsutfordringer. Norsk tennis kan bruke SLU-prosessen som en mulighet til systematisk å identifisere og utvikle neste generasjon med suksessfulle norske tennisspillere.

Norsk tennis kan også bidra til å motvirke nasjonsutfordringen som ligger i økt inaktivitet



blant barn, unge og voksne. Tennis har vist seg å være blant verdens fremste idrettsformer for å forlenge forventet levetid. Tennis er en morsomt, og sosial måte å forbli involvert i et spill og forbli aktivt livet ut.

NTFs SLU-modell fremmer motoriske evner og vil gi et fundament som er nødvendig for å glede seg med idrett, fysisk aktivitet og tennis hele livet.

### Hvordan implementere SLU-planen i norsk tennis?

Planen vil bli implementert gjennom de neste to årene i norske klubber. Første fase er i gang med gjennomgang av innhold fra den suksessfulle kanadiske modellen og tilpasning av innholdet til norske forhold. Planen vil deretter bli presentert på Tinget i 2017. En gruppe eksperter fra forskjellige grupper fra norsk tennis og norsk idrett vil frem mot sommeren 2018 jobbe seg frem til det endelige innholdet og rammene i planen. Planen vil bli tilgjengelig digitalt, hvor spillere, trenere, klubbledelse og foreldre kan navigere seg frem til den relevante informasjonen nettopp disse søker.



Figuren illustrerer at man etter valg av nivå og alder kan få en oversikt for spiller, forelder, trener og klubb. Ved å klikke seg inn på en av de fire rollene, skal brukeren få mer spesifikke detaljer. For eksempel skal en spiller kunne se teknisk, taktisk, fysisk og mentale nivåer per alderstrinn.

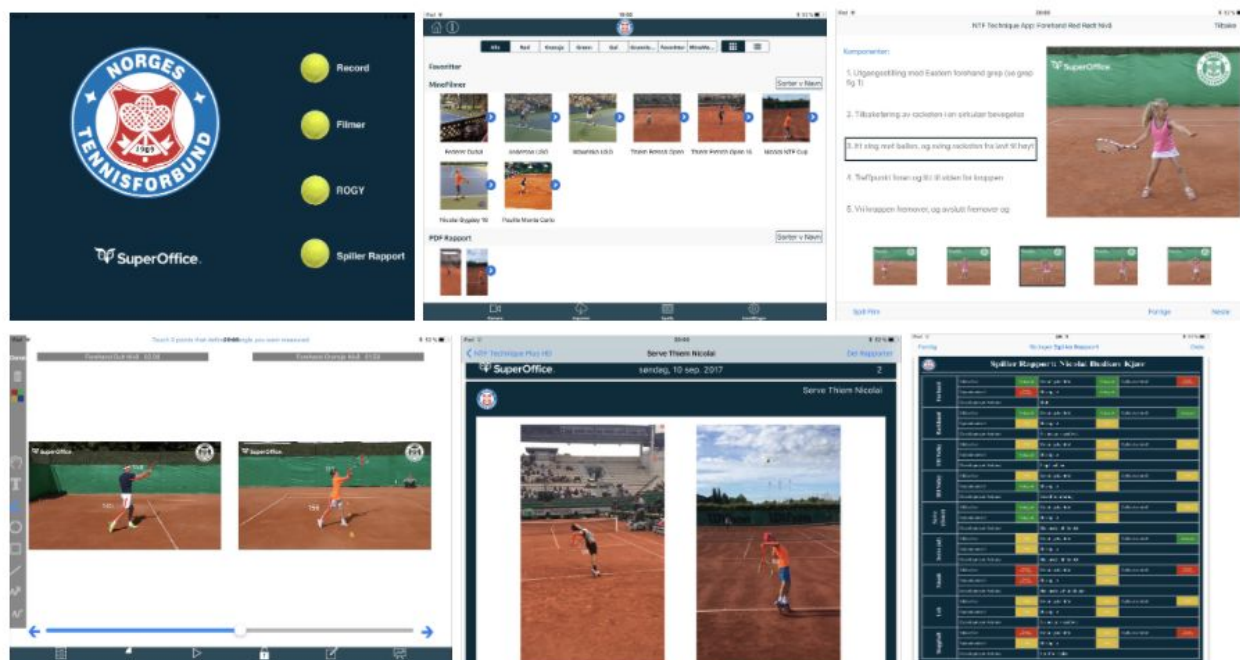
## 6. NTF TECHNIQUE APP

NTF har lansert en App for spillerutvikling. NTF Technique Appen er en videreutviklet versjon av Tennis Australias App og muliggjør bl.a.:

- ta opp video av spillere og speile teknisk gjennomføring mot andre spillere
- tennisskoledeltakere kan se modeller for Rødt, Oransje og Grønt nivå som viser

- basisslag per aldersgruppe med forklaring
- enkelt lage pdf-rapporter hvor det kan tegnes, ta opp muntlige kommentarer og skrives rett på bilder
- videoer og spillerrapporter kan sendes til spillere og foreldre ved et tastetrykk

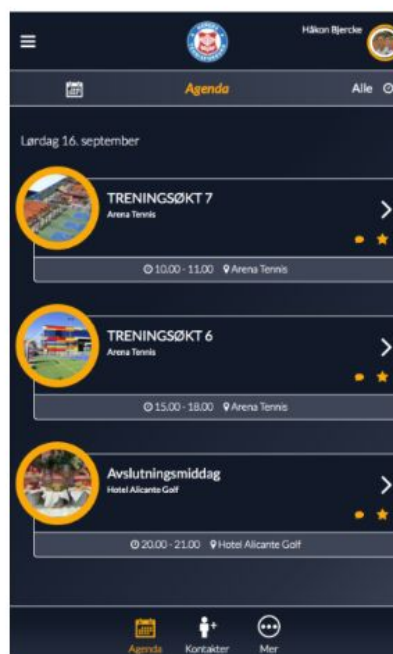
Målet med Appen er å bedre kvaliteten i spillerutviklingsarbeidet i norsk tennis. Økt bruk av video gjennom appen skaper også økt "underholdningsverdi" og mer moro (f.eks deling med andre). De beste miljøene i verden bruker bilder og video for motiverende og optimal innlæring. Trenden i samfunnet er digital kommunikasjon, bilder og video. Alle klubber som har tennisskole oppfordres til å bruke Appen til kommunikasjon med spillere og foreldre. Appen kan kjøpes i App Store og Google Play.



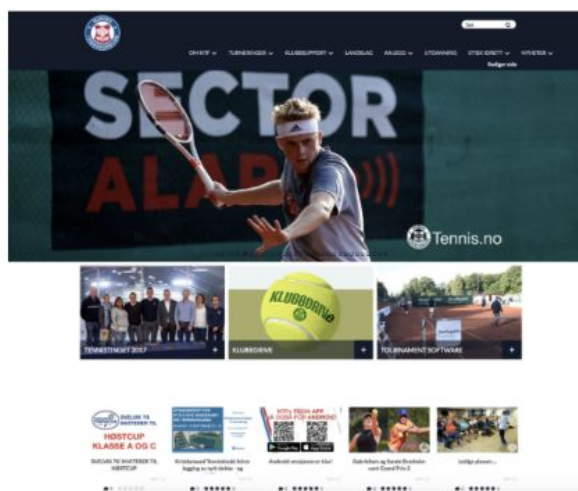
## 7. KOMMUNIKASJON OG MARKED

Norges Tennisforbund har siden juni 2016 og videre inn i 2017 vært igjennom en digital fornyelsesprosess. NTF har vært svært aktive i bruken av sosiale medier som Facebook og Instagram. NTF har også tatt i bruk en event-basert CRM (system for kunderelasjon) løsning som muliggjør kommunikasjon per e-post og sms, enkelt oppsett av event apper i forbindelse med arrangementer som NTFs Lederforum, Trenerkonferanser og landslagssamlinger.





Den digitale satsingspakken inkluderer også nye nettsider for **tennis.no** som er bygget på responsivt design (for mer optimal leseropplevelse ved bruk på PC/Mac, nettbrett og mobil), samt mulighet for utsendelse av nyhetsbrev, visning av video m.m. De nye



nettsidene ble lansert 01.01.2017.

NTF har gått over til å bruke Google Disk til all intern dokumenthåndtering. Dette mener vi vil være svært tidsbesparende, kostnadseffektivt og legge til rette for effektiv samhandling på flere områder.

Både i 2016 og i 2017 har NTF inngått TV-avtaler for visning av NM i tennis direkte på henholdsvis Eurosport Norge/Discovery og nå sist på NRK. Avtalene gikk i store trekk ut på at NTF stilte NM-rettighetene til visningsdisposisjon for Eurosport og NRK, mot at TV-selskapene selv betalte alle produksjonskostnader. I 2016 og 2017 viste henholdsvis Eurosport Norge og NRK1 norsk tennis fra sin beste side via direktesendinger av semifinaler og finaler single med kommentatorer, samt studiointervjuer på centre court. I 2017 var det så mange som 42 000 seere og en markedsandel på 14,3 prosent på NRK. Målet er å få til en ny avtale om direktesending fra Frognerparken også i 2018.



Så langt i 2017 har det vært jobbet intensivt med å skaffe finansiell drahjelp for norsk tennis generelt gjennom sponsorer. Ballpool-avtalen mellom de forskjellige ballmerkeleverandørene, som gir NTF muligheten til å gi baller til de forskjellige tennis-turneringene rundt om i landet, er i forhandling om fornyelse for 2018-2020. I tillegg har vi forhandlet frem en ny og bedre offisiell utstyrs- og klesavtale for landslagene våre med Babolat for de neste 3 årene.

På overordnet nivå, har NTF 3 millioner i sponsorinntekter per år som målsetning. Hovedproduktene er NM (ute), Tennisskolen og Landslag - fordelt med 1 mill på hver. I 2017 har NTF oppnådd ca. 1 mill på NM ute, oig det jobbes ukentlig med å nå målene også på de 2 andre hovedproduktene.

Det jobbes som nevnt kontinuerlig med å øke rammebetingelsene for videreutviklingen av norsk tennis. Sponsormarkedet generelt i idretten er utfordrende, selv et evenement som Sykkel VM i Bergen slet med å skaffe nok sponsorinntekter.

Hovedfokuset på vårparten har vært NM i Tennis i Frognerparken. Her har vi inngått en navne- og hovedsponsoravtale med eiendomsselskapet Realkapital Investor som går over 3 år (2017-2019). I tillegg til eksisterende NM-sponsorer som Sector Alarm, Viking og Clarksons Platou, har vi også fått med Selvaag-gruppen og SWIMS på laget. Samtidig har SuperOffice blitt med som hovedsponsor av NTF Tech-banen på OTA, der video- og spilleranalyse for både topp- og bredde vil foregå fremover.





## **8. PADEL**

På Tennistinget 2015 ble det vedtatt at Norges Tennisforbund skulle ta opp Padel som idrett. Dette ble søkt til NIF og IPF (det internasjonale padelforbundet). NIF har godkjent NTF som Padel-ansvarlig i Norge. Styret i IPF har i september 2017 anbefalt at NTF blir medlem av IPF fra deres årsmøte i oktober 2017.



Målsettingen med å ta inn Padel er å legge til rette for at klubbene kan utvikle sitt breddetilbud samt å bidra til vekst i antall medlemmer (hvilket også vil utløse økt potensiale for støtte). Padel medlemskap i klubb må tegnes separat. Vi ser fra sammenlignbare land (bl.a. Sverige) at rekrutteringen gjennom Padel er meget positiv. I et lengre perspektiv kan også Padel bli tennissportens "ballbinge". Etablering av Padelbaner er mindre plasskrevende og krever mindre investeringer enn tradisjonelle tennisbaner.

P.t. er det én klubb som er medlem, Smaalenene Padel-klubb i Askim. De har fått tildelt offisielt NM som blir spilt i november 2017.

Det er nå Padelbaner på Snarøya, Smaalenene og i Tromsø. Det er også flere som har prosjekter på gang, bl.a. Heming som planlegger 2 Padelbaner i løpet av 2018.

## **9. RULLESTOLTENNIS**

Vi er inne i en god utvikling når det gjelder rullestoltennisen i Norge. Det etableres nye klubber som tilbyr rullestoltennis til utøvere og vi er i stand til å rekruttere spillere som vil spille rullestoltennis.

For å hjelpe til med rekrutteringen er det kjøpt inn tennisrullestoler som lånes ut til klubber som er i etableringsfasen frem til spilleren har skaffet seg sin egen tennisrullestol. Vi hjelper klubbene med å ha egne "prøve rullestoltennis dager" hvor vi stiller med tennisrullestoler og personer som kan demonstrere og instruere.



Vi har i dag tilbud til rullestoltennis-spillere i Arendal, Bergen, Sandefjord og Oslo. Vi har også et samarbeide med Catosenteret og Sunnaas rehabiliteringssentre som driver demo av rullestoltennis for klienter som er inne på opphold. Dette er en fin rekrutteringsbase som gjør at vi kommer i kontakt med mange potensielle spillere. NTF har deltatt med demonstrasjon av rullestoltennis under Camp Spinale som er en internasjonal leir for



mennesker med funksjonsnedsettelse som vil prøve forskjellige fritidsaktiviteter i løpet av en ukes opphold. Her var det 30 deltagere som fikk prøve å spille rullestoltennis. Vi har også deltatt på Sunnaas-dagene med demonstrasjon av rullestoltennis hvor alle klienter som var på opphold fikk demonstrert og prøvd alt fra golf i rullestol til terrengsykler med hånddrift.

Så langt i 2017 har det vært gjennomført 2 samlinger, hvor av én har vært i Bergen og én på Furuset i Oslo. Det har vært god deltagelse og samlingene fungerer også godt sosialt slik at vi får bygget opp et miljø som inkluderer alle spillerne i hele Norge. Dette er også en god motivasjon for spillere i klubber hvor miljøene er små i forhold til å komme inn i et større felleskap og se hvor nivået er på de beste i Norge.

Vi har også sendt deltagere til Sverige for å være med i Promobilia SALK Wheels i Stockholm i begynnelsen av januar i en internasjonal turnering. Vi hadde 2 spillere med, hvor av Tim Berg kom til semifinale i single og Kristian Bencic kom til andre runde.

Under Realkapital NM i Tennis ute i Frognerparken 8.-18. august, hadde vi egen rullestoltennisklasse. Det var færre deltagere enn forventet grunnet skader. Likevel var NM totalt sett årets høydepunkt. Det var spesielt hyggelig for spillerne å være en del av det ordinære Norgesmesterskapet i tennis.



Aktivitetene Rullestoltennis har gjennomført, er støttet av DNB Sparebank-stiftelsen, Gjensidige-stiftelsen, Sophies Minde Stiftelsen og øremerkede midler til idrett for mennesker med nedsatt funksjonsevne fra NIF. Vi takker for støtten og håper på et godt



samarbeid med disse også i den kommende perioden.

## **10. TOPPTENNIS**

### **Landslagsaktiviteter 2017**

I tillegg til å ha vært med på diverse EM lag innendørs og utendørs, EM individuelt U14/ U16/ U18, Nordisk Mesterskap U14 og Federation Cup og Davis Cup, har det vært arrangert 5 bruttotroppsamlinger i regi av NTF i 2017. De første to samlingene i januar/ februar gikk på ARENA tennis i Alicante, Spania, med til sammen 41 spillere. NTF reiste ned med 3 trenere og leide inn 2 spanske trenere fra akademiet i Spania.



*Ferdighetstrening med internasjonale eksperter på landslagssamlingene.*

Spillerne var i alder 13-18 år. Bruttotroppen består av topp 8 på Norges-rankingen U14 og U16, og topp 8 på ITF rankingen U18. I tillegg har noen ekstra spillere blitt invitert. Uttaket for 2017 ble gjort basert på januar rankingen for de første 3 samlingene og juli rankingen for de siste 2(3) samlingene.

Den tredje samlingen gikk på grus i Frognerparken og innendørs på Oslo Tennis Arena. Grustennis og fystesting var hovedfokus på denne samlingen. Det var til sammen 6 trenere som hjalp til med tennistreningen og fystesting. Til sammen 42 spillere i bruttotroppen ble testet. NTF bruker testbatteriet til Jaime Fernandes fra Spania, på de fysiske testene, og Jaime lager de skriftlige rapportene som deles ut til spillerne og deres trenere. Det er totalt 20 tester spillerne gjennomfører. Testene måler utholdenhet,

hurtighet, vendinger, spenst, styrke skulder/ hofte/ underarm, beveglighet skulder/ hofte, medisinball kast, serving.



Resultatene fra fystestene går igjennom med hver enkelt spiller.

De siste to samlingene har blitt/ blir gjennomført på Oslo Tennis Arena i september. Totalt 45 spillere har vært/ skal være med på disse samlingene. Til sammen 8 trenere har vært involvert i disse to samlingene inkludert Nicholas Kelaidis fra Hellas som var sendt fra TE/ ITF for å hjelpe til med de yngste spillerne (U14) hovedsakelig.



På samlingene har det vært fokus på taktisk og teknisk analyse, taktisk- og fysisk trening, teori, matchspill og sosiale aktiviteter.





*Bruttotroppen hos produsenten av Borg-filmen for eksklusiv visning som avbrekk mellom treningsøktene under en av landslagssamlingene.*

Det har i 2017 også vært ukentlige Federation cup treninger hvor til sammen 7 spillere har vært med på treninger. I tillegg har mange av landslagsspillerne fått ekstra teknisk/ taktisk hjelp i form av video- og bildeanalyser fra Øivind Sørvald. Noen av Federation cup og Davis cup spillerne har også fått være med på ettermiddagssamlinger på Olympiatoppen (OLT). OLT har stort sett en samling i måneden hvor de inviterer senior landslagsspillere til foredrag og spesifikk trening.

### **Davis Cup 2017**

Det norske laget spilte i Euro/ Afrikansk sone gruppe 2. Spillerne som har vært med på det norske laget i år var: Casper Ruud, Viktor Durasovic, Simen Sunde Bratholm, Joachim Bjerke. Trener Christian Ruud og kaptein Anders Håseth. Det norske laget har spilt 2 kamper i år. Den første kampen ble spilt innendørs i Latvia mot Latvia i februar, og det endte med en 5-0 seier.





Med seieren i første kamp var det umulig å rykke ned, men muligheten for å rykke opp var tilstede. Da måtte først Danmark slås på hjemmebane i Stavanger i april. Norge stilte med det samme laget, men måtte denne gangen se seg slått 4-1.



Norge spiller dermed også i samme divisjon neste år. Første kamp spilles i starten av februar, men trekningen er ikke klar enda.

## **Federation Cup 2017**

Jentene er i samme divisjon som guttene (Euro/ Afrikansk gruppe 2), men for jentene er det et gruppespill over en uke som avgjør om vi rykker opp/ ned eller beholder plassen. I år ble vår gruppe spilt innendørs i Litauen i april. På det norske laget stilte Ulrikke Eikeri, Malene Helgø, Astrid Wanja Brune Olsen, Caroline Rohde-Moe. Kaptein Jørgen Vestli. Det ble først seier 3-0 mot Sør-Afrika, så tap 0-3 mot Sverige, og siste gruppekamp ble vunnet 2-1 mot Slovenia. Pga dårligere matchforskjell enn Sverige og Slovenia (alle hadde to seire) ble det en kamp om å holde oss istedenfor å kunne spille om opprykk. Vi møtte hjemme nasjonen Litauen i den kampen og den ble vunnet 2-0 (ingen double spilt da det var avgjort). Vi spiller da igjen i divisjon 2 neste år. Når og hvor det blir er ikke avgjort enda.



## **SENIOR, WTA OG ATP**

Antallet spillere på ATP og WTA rankingen (pr 11/9 2017) er totalt 9. Det er 5 herrer hvor Casper Ruud er ranket høyest på en 137 plass (108 på det høyeste i juni 2017). På damesiden er det 4 spillere og Melanie Stokke er ranket høyest på en 265. plass, som er hennes høyeste ranking til nå. Ulrikke Eikeri er nummer 279 på WTA.

## **JUNIOR, TE og ITF**

Mange norske juniorer spiller internasjonale juniorturneringer. Nedenfor vises en oversikt over noen spillere som har tatt poeng, og hvem som pr dags dato ligger høyest på de forskjellige rankingene.



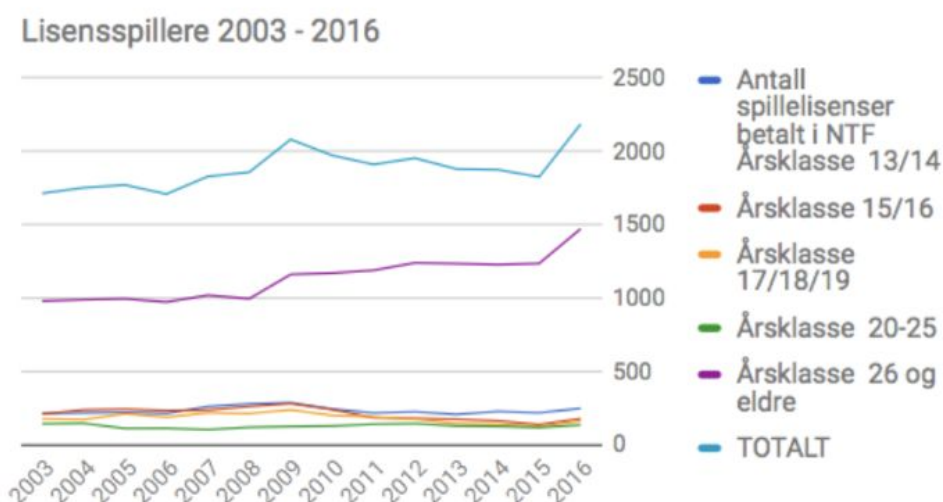
TE U14: Matylda Burylo nr. 90, 10 norske på listen. Henrik Lynum nr. 180, 13 norske på listen.

TE U16: Ine Stange nr. 280, 14 norske på listen. Herman Høyeraal nr. 451, 13 norske på listen.

ITF U18: Astrid Wanja Brune Olsen nr. 88, 19 norske på listen. Simen Sunde Bratholm nr. 258, 12 norske på listen.

## **11. TURNERINGER**

Utviklingen av medlemmer som deltar i turneringer og lagkamper har vist en positiv utvikling de siste årene. I 2015 løste 1827 spillere lisens, mens tallet for 2016 ble 2187. Vi forventer at tallet for 2017 passerer 2250 spillerlisenser. Gjennom arbeidet med utvikling av nye - mer sosialt og lagorienterte - turneringsformer har NTF som mål å øke antall medlemmer som deltar i turneringer.



### **LAGTURNERINGER**

Totalt 179 lag deltok i årets divisjonstennis, fordelt på 49 damelag og 130 herrelag. Dette tallet har vært ganske stabilt de siste årene, dog med en liten økning. Dette er den største breddeaktiviteten i Norge hvor mange klubber er med og spillere i mange aldre deltar. Divisjonstennisen er en av årsakene til at flere spiller tennis, og lengre, samtidig som det skaper godt klubbmiljø. Dessverre er det, i de litt lavere divisjoner, litt for mange WO og utsettelse. Her kan det gjøres endringer ved at det spilles innendørs hvis regn.

I eliteklassen vant Ullern og Furuset. Ullern slo Stabekk 4-1 i herrefinalen, mens Furuset slo Ullern 4-0 i damefinalen.



NM lag for junior spilles på Stabekk i september.

### **NM UTENDØRS – FROGNERPARKEN**

NM Utendørs ble også i 2017 arrangert av NTF i Frognerparken. Viktor Durasovic, Nordstrand TK, vant sin første kongepokal på herresiden og Melanie Stokke, Nordstrand TK, vant sin første kongepokal på damesiden. NRK viste semifinalene og finalene for senior i single direkte. Emilie Elde, Ullern TK og Lilly Elida Håseth, NTK, vant double for damer, mens Øystein Steiro Jr. og Gaute Eie fra Snarøya TK, vant double på herresiden. Malene Helgø og Frederik Sletting Johnsen fra Furuset vant mixed double. 377 spillere deltok i junior- og seniorklassene.





*NM utendørs i Frognerparken hadde historisk god deltakelse blant jenter.*



*NM for veteraner ble arrangert i Frognerparken av OTA. 307 spillere deltok.*



*Landsturneringen U12 ble arrangert av Asker TK. Her deltok 151 spillere.*

### **NM SENIOR INNENDØRS - OSLO**

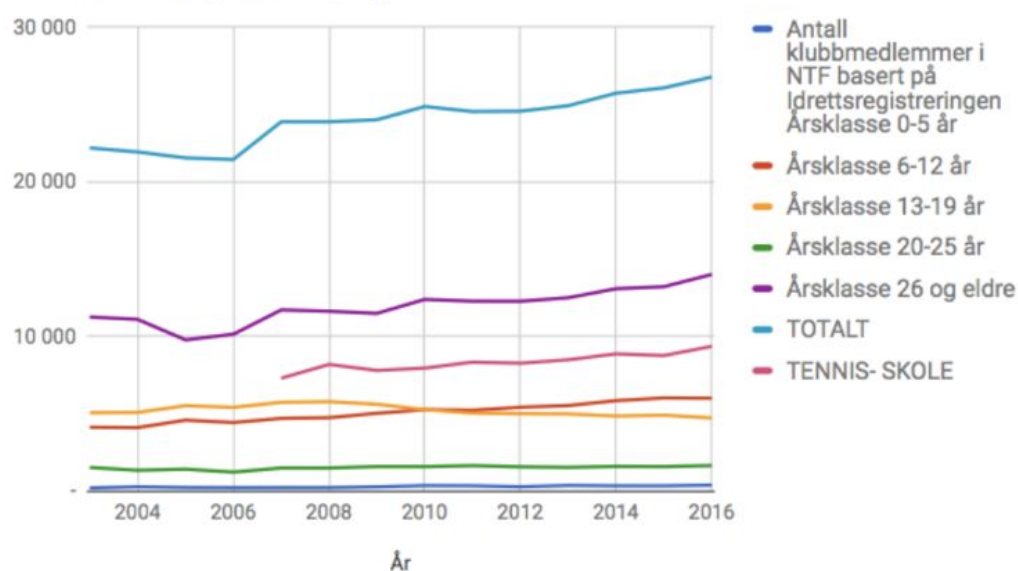
NM innendørs arrangeres av NTF i desember. Informasjon oppdateres i endelig årsmelding.

## **12. MEDLEMSUTVIKLING**

Medlemsmassen i norsk tennis er økende. Ved siste idrettsregistrering (31.12.2016) var det 134 klubber/lag med totalt 26.598 medlemmer i NTF, tilsvarende en økning fra 2015 på 520 medlemmer (2,0%). 2 nye klubber/lag ble medlemmer i 2016, mens 3 falt ifra. 60 klubber/lag rapporterte nedgang i medlemsmassen, 71 klubber rapporterte økning, mens 6 var uendret. Aldersmessig fordeler medlemmene seg slik: 23,9% under 12 år, 17,7% 13-19 år, 5,8% 20-25 år og 52,6% 26+ år. Totaltallene viser også at 40% av medlemmene er jenter/kvinner, mens 60% er gutter/menn. For aldersgruppen under 12 år er andelen 44% vs. 56% (se forøvrig vedlegg med tallene fra idrettsregistreringen).

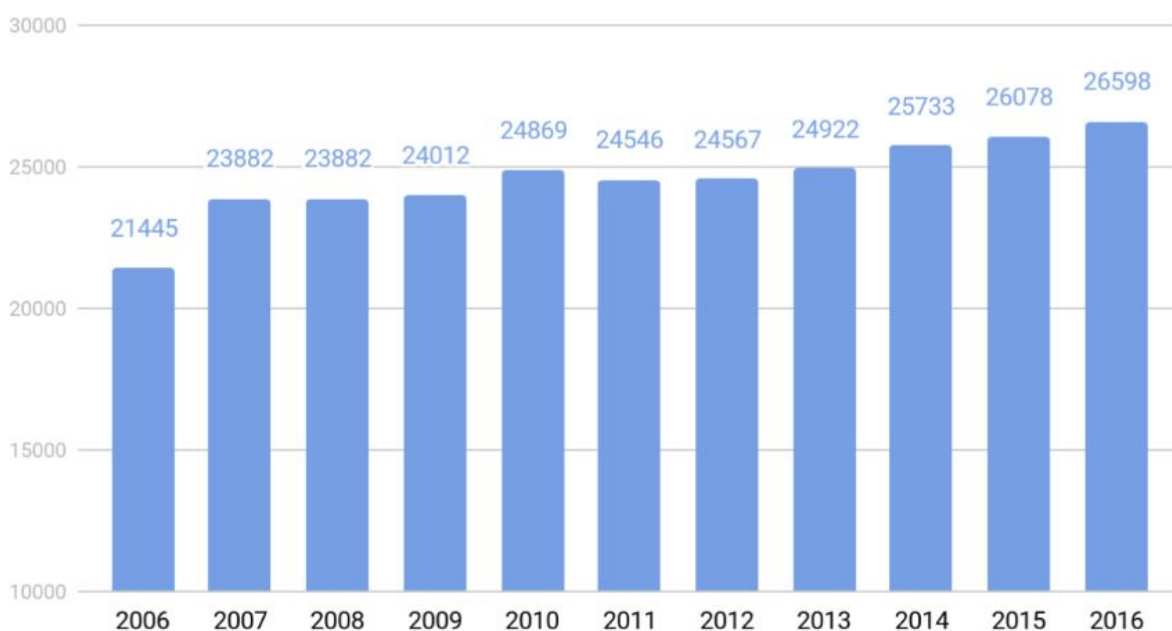


### Medlemmer NTF per aldersgruppe



I forhold til i norsk idrett generelt viser tennis en mer positiv utvikling. I de siste 10 år har norsk idrett totalt en økning i medlemsmassen på 0,7% (fra 2.072.198 til 2.087.680), tennis har økt med 24,0% (fra 21.445 til 26.598). Siste år - altså fra 2015 til 2016 - mistet norsk idrett -6,8%, mens tennis har økt med 2,0%.

### Medlemsutvikling NTF 2006 - 2016



## **13. TURNERINGSRESULTATER NASJONALT OG INTERNASJONALT**

### **NORGESMESTERE 2017**

NM utendørs junior & senior - Frognerparken 5.-18.august

Herrer single: Viktor Durasovic, Nordstrand TK

Damer single: Melanie Stokke, Nordstrand TK

Herrer double: Øystein Steiro Jr/ Gaute Eie, Snarøya TK

Damer double: Emilie Elde, Ullern TK/ Lilly Elida Håseth, Nordstrand TK

Mixed double: Malene Helgø/ Frederik Sletting Johnsen, Furuset IF Tennis

U14 gutter single: Henrik Lynum, Ullern TK

U14 jenter single: Milica Mitrovic, Snarøya TK

U14 gutter double: Albert Porsmyr Hansen, Ullern TK/ Mathias Monsen Langaard, Heming

U14 jenter double: Sofia Skailand Håseth, Nordstrand TK/ Milica Mitrovic, Snarøya TK

U14 mixed double: Sanne Selmer Gilje, Stabekk TK/ Albert Porsmyr Hansen, Ullern TK

U16 gutter single: Leyton Rivera, Paradis TK

U16 jenter single: Sarina Reinertsen, Oslo TK

U16 gutter double: Ole Tinius Stave Lepsøe/ Felix Benjamin Nordby, Bygdø TK

U16 jenter double: Hedda Gurholt, Furuset/ Emma Cecilie Sørensen, Heming IL

U16 mixed double: Sarina Reinertsen, Oslo TK/ Kristoffer Mathiesen Strøm, Bygdø TK

U19 gutter single: Simen Sunde Bratholm, Heming IL

U19 jenter single: Lillian Alexandra Gabrielsen, Holmenkollen TK

U19 gutter double: Simen Sunde Bratholm, Heming IL/ Markus Andre Nordby, Bygdø TK

U19 jenter double: Lene Mari Bolkesjø Hovda, Asker TK/ Helena Reistad, Stabekk TK

U19 mixed double: Joachim Andreas Schaefer, Ullern TK/ Nora Lima Dahl, Furuset IF

Rullestol Herrer: Einar Enevoldsen, Oslo Rullestolklubb

Rullestol Damer: Ikke arrangert

Dick Bjurstedts pokal: Nordstrand Tennisklubb

NM lag herrer: Ullern Tennisklubb

NM lag damer: Furuset Tennisklubb

NM senior innendørs spilles i desember 2017

Resultater: ...kommer etter ferdigspilt NM i desember.

NM junior U14 innendørs: Paradis 7.-12.april

Gutter single: Henrik Villanger, Ullern TK

Jenter single: Sofia Skailand Håseth, Nordstrand TK

Gutter double: Albert Porsmyr Hansen, Ullern TK/ Mathias Monsen Langaard, Heming IL

Jenter double: Julie Holte, Holmenkollen TK/ Sofie Siem, Stabekk TK

Mixed double: Albert Porsmyr Hansen, Ullern TK/ Sanne Selmer Gilje, Stabekk TK

NM junior U16 innendørs: Stavanger 6.-11.april

Gutter single: Herman Hagen Høyeraal, Stabekk TK

Jenter single: Anne Sedberg Myhre, Stavanger TK



Gutter double: Herman Hagen Høyeraal, Stabekk TK/ Leyton Rivera, Paradis TK  
Jenter double: Marie Skarica, Bodø TK/ Ine Soltveit Stange, Ullern TK  
Mixed double: Ine Soltveit Stange, Ullern TK/ Julius Andreassen, Sandefjord TK

NM junior U19 innendørs: Stavanger 6.-11.april

Gutter single: Jacob Halle Eskeland, Oslo TK

Jenter single: Helena Reistad, Stabekk TK

Gutter double: Joachim Andreas Schaefer, Ullern TK/ Marcus Anker Aarthun Sulen, Stavanger TK

Jenter double: Elida Frafjord Landa, Stavanger TK/ Sangeeta Roopan, Bergens TK

Mixed double: Joachim Andreas Schaefer, Ullern TK/ Nora Lima Dahl, Furuset IF

### **FEDERATION CUP 2017**

Arrangør Litauen: 2 divisjon

På Norges lag: Ulrikke Eikeri, Malene Helgø, Astrid Wanja Brune Olsen, Caroline Rohde-Moe, Jørgen Vestli (Kaptein)

Norge - Sør-Afrika 3-0

Norge - Sverige 0-3

Norge - Slovenia 2-1

I kamp om å holde plassen i gruppen:

Norge - Litauen 2-0

Sverige og Slovenia rykket opp fra gruppen

### **DAVIS CUP 2017**

Norge spilte i 2.divisjon

På Norges lag: Casper Ruud, Viktor Durasovic, Simen Sunde Bratholm, Joachim Bjerke, Anders Håseth (Kaptein)

Norge - Latvia 5-0

Norge - Danmark 1-4

Norge spiller også i 2.divisjon 2018

### **EM INDIVIDUELT 2017**

EM 14 i Most, Tsjekkia

Albert Porsmyr Hansen single 2.runde

Henrik Lylum single 1.runde

Matylda Burylo single 3.runde

Sofia Skailand Håseth single 1.runde

EM 16 i Moskva, Russland

Herman Hagen Høyeraal single 4.runde

Felix Nordby single 2.runde

Emilie Elde single 2.runde

Lilly Elida Skailand Håseth single 1.runde

EM 18 i Klosters, Sveits

Simen Sunde Bratholm single 3.runde

Lukas Hellum-Lilleengen                      single 2.runde  
Malene Helgø                                      single 3.runde  
Astrid Wanja Brune Olsen                      single 2.runde  
I tillegg gikk både jentene og guttene til kvartfinale i double

### **EM LAG INNENDØRS 2017**

U14 kvalgruppe for jentene i Tsjekia og guttene i Sverige

Jenter U14:

Norge - Bulgaria                              1-2  
Norge - Portugal                                2-1  
Norge - Kroatia                                 1-2

På Norges lag: Sofia Håseth, Milica Mitrovic, Matylda Burylo, Jørgen Vestli (Kaptein)

Gutter U14:

Norge - Tsjekia                                0-3  
Norge - Finland                                 3-0  
Norge - Sverige                                 0-3

På Norges lag: Henrik Lynum, Baltazar Wiger-Nordås, Albert Porsmyr Hansen, Øivind Alver  
(Kaptein)

U16 kvalifiseringsgruppene ble spilt i Nederland for gutter og Tsjekia for jenter

Jenter U16:

Norge - Tsjekia                                0-3  
Norge - Georgia                                3-0  
Norge - Kroatia                                 1-2

På Norges lag: Emilie Elde, Lilly Håseth, Sarina Reinertsen, Joakim Karlsson (Kaptein)

Gutter U16:

Norge - Østerrike                              1-2  
Norge - Hviterussland                        1-2

På Norges lag: Felix Nordby, Herman Hagen Høyeraal, Julius Andreassen, Nikola Vuckovic (Kaptein)

### **EM lag utendørs 2017**

Kvalifiseringsgruppene U14 ble spilt i Tyskland for jenter og Spania for gutter

Jenter U14:

Norge - Romania                                0-3  
Norge - Hellas                                 2-1  
Norge - Østerrike                              1-2

På Norges lag: Sofia Håseth, Milica Mitrovic, Sanne Selmer Gilje, Jørgen Vestli (Kaptein)

Gutter U14:

Norge - Storbritannia                         1-2  
Norge - Finland                                 1-2

Norge - Latvia 1-2

På Norges lag: Henrik Lynum, Albert Porsmyr Hansen, Henrik Villanger, Mikael Joakim (Kaptein)

### **Nordisk Mesterskap for U14 i 2017**

Mesterskapet ble spilt i Båstad, Sverige, første uken i mai

Jenter U14:

Norge - Sverige 0-6

Norge - Danmark 2-4

Norge - Finland 2-4

På Norges lag: Sofia Håseth, Milica Mitrovic, Matylda Burylo, Sofie Siem, Sanne Selmer Gilje. Kaptein Jørgen Vestli.

Gutter U14:

Norge - Sverige 1-5

Norge - Danmark 2-4

Norge - Finland 2-4

På Norges lag: Henrik Lynum, Henrik Villanger, Albert Porsmyr Hansen, Baltazar Wiger-Nordås, Mathias Monsen Langaard. Kaptein Øivind Alver.

## **14. UTMERKELSER**

**Ellen Grindvold** er blitt tildelt Fed Cup Commitment Award for sin innsats som Fed Cup-spiller for Norge. Dette er en ny utmerkelse som ble utdelt for første gang i 2017. Den tildeles de spillere som i løpet av sin karriere har spilt mer enn 40 Fed Cup kamper for sitt land.



*Ellen Grindvold*

# Vedlegg: Medlemsutvikling per klubb

Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)										Idrettsregistreringen 2016											
Nr.	Nr.	Kvinner		Menn		Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	MEDL. TOTALT i 2016	MEDL. TOTALT i 2015	.2016 vs .2015	Endring i %	Ant. støtte medl.	Ant. i tennis skole	Ant. u/12år medl.	Avvik TS vs medl. u/12år				
i	i	0-5	6-12	13-19	20-25	26 -	0-5	6-12	13-19	20-25	26 -										
2016	2015	Ant.medl.nr.1-30		Andel av totalen																	
		15 874		0,60																	
1	1	15	179	101	12	204	17	184	92	30	242	511	565	1 076	972	104	10,70	-	500	395	105
2	2	9	74	40	8	237	6	99	64	13	368	368	550	918	861	37	4,20	22	392	188	204
3	4	25	175	62	12	106	15	202	63	22	153	360	455	835	800	35	4,38	104	420	417	3
4	3	1	72	62	4	169	-	93	95	22	284	308	494	802	871	(69)	(7,92)	43	154	166	(12)
5	7	-	117	70	19	173	-	127	55	21	200	379	403	762	712	70	9,83	123	249	244	5
6	5	1	96	69	11	149	6	124	86	18	210	326	444	770	773	(3)	(0,39)	-	450	227	223
7	6	14	84	50	14	142	11	123	50	20	199	304	403	707	733	(26)	(3,55)	4	350	232	118
8	8	7	169	80	19	84	8	162	77	9	74	359	330	669	675	14	2,07	20	200	346	(148)
9	9	-	44	78	17	110	-	85	82	27	193	249	367	616	619	(3)	(0,48)	-	138	109	29
10	16	5	101	53	9	118	3	107	44	11	139	286	304	590	479	111	23,17	-	350	216	134
11	11	6	40	36	19	151	8	54	32	26	205	252	325	577	546	31	5,68	-	250	108	142
12	14	5	61	53	13	101	10	60	69	25	162	233	326	559	519	40	7,71	-	225	136	89
13	10	-	106	40	2	83	1	131	33	4	158	231	327	558	611	(53)	(8,67)	26	311	238	73
14	13	-	83	43	6	101	-	85	46	5	149	233	285	518	535	(17)	(3,18)	-	295	168	127
15	15	-	81	17	5	99	-	106	32	8	150	202	296	488	462	16	3,32	-	144	187	(43)
16	18	-	52	38	8	180	9	48	21	6	117	278	201	479	397	82	20,65	1	200	109	91
17	12	-	31	60	12	91	3	54	49	18	158	194	282	476	539	(63)	(11,69)	-	272	88	184
18	17	3	43	47	10	79	2	66	49	11	117	182	245	427	409	18	4,40	-	180	114	66
19	19	1	31	31	5	74	-	74	41	6	115	142	236	378	367	(9)	(2,33)	8	150	106	44
20	21	1	20	29	17	70	3	26	34	22	150	137	235	372	373	(1)	(0,27)	-	142	50	92
21	22	1	18	41	6	59	-	42	60	7	132	125	241	366	365	1	0,27	2	150	61	89
22	25	2	32	22	2	95	6	34	29	5	134	153	208	361	320	41	12,81	-	230	74	156
23	33	1	22	49	6	61	-	24	37	16	133	139	210	349	263	66	23,32	-	100	47	53
24	20	2	28	18	2	40	-	31	45	7	158	90	241	331	379	(48)	(12,66)	18	50	61	(11)
25	57	-	20	45	5	50	-	44	48	6	98	120	196	316	163	153	93,87	-	80	64	16
26	23	2	23	17	5	61	1	60	20	11	114	108	206	314	344	(30)	(8,72)	6	122	86	36
27	27	-	24	22	6	65	5	43	33	13	96	117	190	307	313	(6)	(1,92)	5	30	72	(42)
28	24	-	18	38	3	60	2	30	48	6	99	119	185	304	326	(22)	(6,75)	-	167	50	117
29	29	4	29	26	5	75	3	24	15	7	114	139	163	302	298	4	1,34	22	67	60	7
30	42	2	25	29	6	70	4	43	21	5	92	132	165	297	237	60	25,32	-	140	74	66



### Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)

Nr.	Nr.	Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)										Idrettsregistreringen 2016				Ant. Anvik TS vs medl. u/2år					
		Kvinner		Menn		Kvinner		Menn		MEDL. TOTALT	MEDL. TOTALT	Endring	Ant. starte medl.	Ant. i tennis skole	Ant. u/2år medl.						
2016	2015	0-5	6-12	13-19	20-25	26+	0-5	6-12	13-19	20-25	26+	Kvinner totalt	Menn totalt	2016	2015	%	1	%	vs medl. u/2år		
		6 349																			
		0,24																			
31	26		8	22	8	42	-	13	34	50	147	80	204	264	317	(33)	(19,41)	1	85	21	64
32	47	2	16	16	1	48	3	15	34	29	118	83	199	262	222	68	27,03	-	150	36	114
33	28	5	16	21	6	60	1	32	19	15	104	108	171	279	310	(31)	(19,00)	5	32	54	(22)
34	30	-	42	32	10	18	-	74	62	14	25	132	175	277	294	(17)	(5,78)	-	130	116	14
35	32	-	28	21	2	60	-	30	20	4	96	111	150	268	288	(27)	(9,38)	51	70	58	12
36	36	7	26	28	3	40	13	75	27	5	37	104	157	261	253	8	3,16	-	150	121	29
37	38	5	40	28	1	45	4	67	20	-	48	119	139	258	248	12	4,88	-	152	116	36
38	37	2	17	18	3	58	4	17	11	14	112	98	158	256	253	3	1,19	12	30	40	(10)
39	34	2	11	10	3	77	5	18	12	6	106	103	147	250	277	(27)	(9,75)	23	152	36	116
40	96	4	23	17	3	49	5	31	30	-	63	96	149	245	171	74	43,27	-	138	63	75
41	40	1	15	25	5	53	-	12	40	21	68	99	141	240	242	(2)	(0,83)	-	-	28	(28)
42	44	-	3	21	4	41	-	11	27	3	123	69	164	233	230	3	1,30	-	87	14	73
42	35	6	11	12	2	50	2	23	18	13	97	80	153	233	264	(31)	(11,74)	-	90	41	49
44	31	-	8	6	8	59	-	10	28	14	87	81	150	231	262	(51)	(20,69)	-	177	18	153
45	43	1	27	18	1	21	-	62	43	3	54	68	162	230	234	(4)	(1,71)	5	86	90	(21)
46	56	1	9	12	1	39	-	7	20	13	121	62	161	223	166	57	34,34	-	120	17	183
47	39	-	13	10	2	40	-	12	22	7	110	65	151	216	245	(29)	(11,84)	-	61	25	36
48	48	-	15	12	4	53	-	26	23	8	75	84	132	216	194	22	11,34	-	60	41	19
49	60	1	14	16	3	37	1	19	25	12	80	71	137	208	159	49	30,82	1	45	35	13
50	78	1	11	8	9	58	1	10	17	6	81	87	115	202	110	92	83,64	-	-	23	(23)
51	51	-	4	15	10	60	2	6	10	15	58	69	91	180	171	9	5,26	50	-	12	(12)
52	45	3	12	9	4	42	2	19	7	5	72	70	105	175	227	(52)	(22,91)	2	-	36	(36)
53	66	2	24	24	2	34	3	32	27	1	19	86	82	168	127	41	32,28	-	-	61	(61)
54	61	-	-	-	2	31	1	-	-	6	127	33	134	167	154	13	8,44	-	-	1	(1)
55	59	4	37	11	3	17	5	32	13	5	32	72	87	159	159	-	-	-	-	76	(76)
56	52	-	23	17	4	24	-	32	20	5	31	68	86	166	170	(14)	(8,34)	-	70	55	13
57	53	-	12	18	10	25	-	24	16	12	38	65	90	155	170	(15)	(8,82)	2	90	36	54
58	55	-	17	32	7	5	-	24	30	8	31	61	93	154	167	(13)	(7,78)	-	100	41	62
59	54	3	19	8	-	10	6	26	38	-	39	40	110	168	168	(18)	(10,71)	-	65	54	11
60	77	-	7	17	1	30	2	11	15	3	62	55	93	148	96	52	54,17	40	15	20	(8)

### Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)

Nr.		Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)										Idrettsregistreringen 2016									
Nr.	Nr.	9-4	6-12	13-19	20-25	26-28	29-35	36-42	43-49	50-56	57-63	Kvinner totalt	Menn totalt	MEDL TOTALT i 2016	MEDL TOTALT i 2015	2016 vs 2015	Endring i %	Ant. stamme medl.	Ant. i tennis skole	Ant. u12år medl.	Arriv TS vs medl. u13år
2016	2015	Ant.medl.nr.61-90 3 163 Andel av totalen 0,12																			
61	63	3	17	11	-	21	6	41	52	85	137	144	-	-	-	(7)	(4,86)	-	50	37	13
62	79	1	10	11	1	32	-	47	55	75	130	93	-	-	-	37	38,78	-	8	26	(16)
63	41	-	2	11	7	23	9	53	43	86	129	238	-	-	-	(128)	(45,60)	12	-	6	(6)
63	88	-	-	2	46	22	30	26	70	59	129	63	-	-	-	66	164,76	-	-	-	-
65	69	4	7	9	3	19	2	46	42	82	124	111	-	-	-	13	11,71	-	10	29	(19)
66	64	-	-	4	38	7	4	47	49	74	123	143	-	-	-	(26)	(13,96)	-	-	-	-
67	75	2	5	11	7	17	8	44	42	80	122	133	-	-	-	19	18,45	-	25	19	8
68	78	-	6	5	2	7	7	78	20	101	121	94	-	-	-	27	28,72	-	25	11	14
69	67	-	12	4	3	11	8	38	30	90	120	122	-	-	-	(2)	(1,64)	-	20	40	(20)
69	88	-	2	7	2	35	5	45	46	74	120	115	-	-	-	5	4,35	-	20	8	12
71	65	-	4	6	3	32	1	44	45	73	118	128	-	-	-	(16)	(7,81)	-	35	12	23
72	46	-	4	9	5	19	1	51	37	76	113	224	-	-	-	(111)	(49,55)	-	20	12	8
73	58	2	10	14	5	17	1	10	9	12	32	46	-	-	-	(54)	(21,86)	-	50	23	27
73	71	-	2	9	2	19	3	56	32	80	112	109	-	-	-	3	2,75	-	21	11	10
75	82	1	13	8	1	26	1	33	51	58	109	80	-	-	-	28	36,25	-	20	26	(6)
76	49	-	7	10	-	19	2	46	36	70	106	133	-	-	-	(87)	(45,06)	-	30	14	16
76	76	-	2	7	13	25	8	15	47	59	102	102	-	-	-	4	3,92	-	-	4	(4)
78	86	-	5	1	-	9	2	8	15	78	93	92	-	-	-	1	1,09	-	-	7	(7)
79	72	-	1	6	-	33	2	15	40	50	90	125	-	-	-	(16)	(15,06)	1	24	3	21
80	89	-	-	-	1	6	8	3	7	81	88	62	-	-	-	26	41,94	-	30	-	30
80	94	-	6	4	2	16	14	8	26	80	88	46	-	-	-	42	91,30	47	10	20	(10)
82	72	1	9	3	-	16	17	19	29	53	82	106	-	-	-	(24)	(22,64)	-	48	27	22
83	MY	-	2	4	-	19	3	9	25	55	80	-	-	-	-	80	NA	-	20	5	15
84	83	-	-	1	-	14	3	14	15	58	73	72	-	-	-	1	1,38	-	-	-	-
85	99	-	2	5	3	37	3	8	47	23	70	37	-	-	-	33	88,19	-	-	5	(5)
86	87	-	3	7	4	11	9	20	25	44	69	64	-	-	-	5	7,81	1	14	10	4
87	62	-	3	2	2	16	7	4	23	45	68	150	-	-	-	(82)	(54,67)	-	15	10	5
87	74	-	2	3	3	7	6	10	15	53	68	103	-	-	-	(28)	(33,96)	-	25	8	17
87	93	-	3	1	1	11	5	2	16	52	68	54	-	-	-	14	25,93	-	-	6	(6)
90	90	-	4	2	3	14	3	5	23	44	67	62	-	-	-	5	8,06	-	12	5	7



**Medlemmer i Norges Tennisforbund pr. klubb (sortert på ant.medlemmer)**

**Idrettsregistreringen 2016**

Nr.	Nr.	Medlemmer										ArtL	ArtL i tennis skole	ArtL u'12år med.	ArtL vs med. u'12år	Avvik TS vs med. u'12år			
		0-5	6-12	13-19	20-25	26-35	36-45	46-55	56-65	66-75	76-85						86-95	96-105	106-115
1	1	1 086																	
2016	2015	0,04																	
91	84	Sireen Tennisklubb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	64	66	67				
92	85	Strømmen Tennisklubb	-	-	-	-	-	-	-	-	2	32	64	65					
93	82	Langesund F-Tennis	-	2	12	1	9	1	4	3	22	24	58	55	3	5,45	5	7	
94	86	Div L - Tennis	-	1	5	1	13	-	3	10	23	20	56	64					
94	106	Norås Tennisklubb	-	2	5	1	21	-	5	3	16	29	56	24	32	133,33	-	3	7
96	102	Segna Tennisklubb	-	2	4	4	9	-	3	6	11	19	54	29	25	86,21	-	5	5
97	81	Svens IL - Tennis	-	3	3	-	12	-	4	3	22	18	50	64					
98	96	Haugerud F - Tennis	-	-	-	2	9	-	-	1	3	11	48	42	6	14,29	-	-	-
99	95	Narvik Tennisklubb	-	2	6	-	13	-	2	5	18	21	46	45	1	2,22	-	4	11
100	97	Kinnedal Tennisklubb	-	1	5	2	9	-	8	15	2	17	43	41	2	4,88	-	10	18
101	91	Horten og Omega TK	-	-	2	-	9	-	-	2	29	11	42	61					
101	109	Asim Tennisklubb	-	-	3	3	3	-	2	4	3	9	42	23	19	82,61	-	2	2
103	107	Østnes Tennisklubb	-	3	8	-	4	-	5	7	10	15	38	24	14	58,33	-	8	8
104	114	Kristiansund TK	-	3	3	1	7	-	1	3	2	14	37	20	17	85,00	-	4	4
105	108	Soknes Tennisklubb	-	-	-	1	10	-	-	1	7	11	33	24	9	37,50	-	-	-
106	98	Gren IL - Tennis	-	2	11	-	9	-	4	2	4	22	32	36					
107	105	Sten Tennisklubb	-	-	-	-	2	-	-	-	29	2	31	25	6	34,00	-	-	-
108	103	Orangerland TK	-	2	2	1	5	2	-	1	2	10	29	29	-	-	-	4	4
109	126	Majorsløen Tennisklubb	-	-	-	-	8	-	-	-	20	8	28	12	16	133,33	-	-	-
110	113	Brekneheten F-Tennis	-	-	4	1	4	-	1	-	14	9	25	20	5	25,00	-	1	1
111	116	ROS IL - Tennis	-	-	2	-	5	-	-	9	6	7	22	19	3	18,75	-	7	7
112	111	Namsos Tennisklubb	-	2	-	-	2	-	2	4	1	4	21	21	-	-	-	4	4
113	104	Reisjøfjord Tennisklubb	-	4	2	-	4	-	3	2	5	10	20	25					
113	125	Mosjøen Tennisklubb	-	2	3	-	2	-	4	1	8	7	20	12	8	66,67	-	6	6
113	115	Fauske Tennisklubb	-	-	-	-	5	-	2	-	13	5	20	19	1	5,26	-	2	2
116	118	Råde IL - Tennis	-	-	-	-	-	-	-	-	3	15	18	17	1	5,88	-	-	-
117	100	Stord Tennisklubb	-	-	-	-	1	-	-	-	5	11	17	36					
117	128	Karfa IL - Tennis	-	-	1	5	3	-	-	1	5	2	17	11	6	54,55	11	-	-
117	131	Moide Tennisklubb	-	-	-	1	-	-	-	-	2	14	17	8	9	112,50	-	-	-
120	120	Odds IL - Tennis	-	-	3	-	6	-	-	-	7	9	16	16	-	-	-	-	-





## Sak 8

- Godkjenning av regnskapet for 2015
- Godkjenning av regnskapet for 2016
- Regnskapsrapport og prognose per september for 2017

# Årsregnskap

Norges Tennisforbund

2015



# Norges Tennisforbund

## Resultatregnskap 2015

<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>NOTE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	1		
<b>INNEKTER</b>			
Sponsor- og salgsinntekter		3 530 620	3 977 668
Offentlige tilskudd	2	6 485 798	6 209 457
Andre inntekter	3	<u>7 963 157</u>	<u>8 652 852</u>
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b><u>17 979 575</u></b>	<b><u>18 839 977</u></b>
<b>KOSTNADER</b>			
Lønns- og personalkostnader	4	7 010 005	6 723 173
Avskrivninger	5	66 467	66 465
Tilskudd	6	701 286	472 514
Andre driftskostnader	7	<u>10 594 398</u>	<u>12 433 836</u>
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>18 372 156</u></b>	<b><u>19 695 988</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-392 581</u></b>	<b><u>-856 011</u></b>
<b>Finansposter</b>			
Finansinntekter		189 726	181 050
Finanskostnader		<u>761</u>	<u>30</u>
<b>Sum finansposter</b>		<b><u>188 965</u></b>	<b><u>181 020</u></b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>-203 617</u></b>	<b><u>-674 991</u></b>
<b>Disponering av årets resultat</b>			
Til (fra) egenkapital	13	<u>-203 617</u>	<u>-674 991</u>
<b>Sum disponering</b>		<b><u>-203 617</u></b>	<b><u>-674 991</u></b>

# Norges Tennisforbund

## Balanse pr. 31. desember 2015

EIENDELER	NOTE	2015	2014
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og IT	5	-	66 467
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>-</u>	<u>66 467</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8, 14	1 196 800	1 196 800
Investeringer i aksjer i datterselskap	8, 14	-	30 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>1 196 800</u>	<u>1 226 800</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>1 196 800</u>	<u>1 293 267</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	1 203 446	492 077
Fordringer (bankinnskudd) NIFs konsernkontoordning	10	1 816 242	1 075 385
Andre kortsiktige fordringer	11	633 724	1 203 292
<b>Sum fordringer</b>		<u>3 653 412</u>	<u>2 770 754</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	641 389	160 847
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>4 294 801</u>	<u>2 931 601</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>5 491 601</u>	<u>4 224 867</u>



# Norges Tennisforbund

## Balanse pr. 31. desember 2015

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2015	2014
<b>Annen egenkapital</b>			
Egenkapital	13	1 590 483	2 265 474
Årsresultat	13	-203 617	-674 991
<b>Sum egenkapital</b>		<u>1 386 866</u>	<u>1 590 483</u>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til Oslo Tennisarena AS	14	160 575	290 289
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<u>160 575</u>	<u>290 289</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		670 890	1 247 474
Skatt og offentlige avgifter		543 589	253 010
Annen kortsiktig gjeld	15	2 729 680	843 612
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>3 944 159</u>	<u>2 344 096</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>4 104 734</u>	<u>2 634 385</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>5 491 601</u>	<u>4 224 868</u>

Oslo, 8.mars, 2016.



Gisle Jentoft

President




Lars Gjerdåker

Visepresident



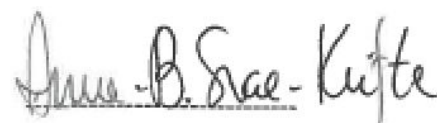
Anders Sperre

Styremedlem



Hans Kristian Voldstad

Styremedlem



Anne Birgitte Svae-Kvifte

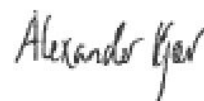
Styremedlem



Magnus Wrahme  
Styremedlem



Marianne Sælen  
Styremedlem



Alexander Kjær  
Generalsekretær

# Norges Tennisforbund

## Noter til regnskapet 2015

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Aksjer og andeler i andre selskap

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjon

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

#### Inntektsføringsprinsipper

Driftsinntekter og offentlige tilskudd inntektsføres når de er opptjent. Sponsorinntekter inntektsføres over avtaleperioden. Barteravtaler inntektsføres på grunnlag av de mottatte verdier i den perioden verdien mottas. Motsvarende kostnader blir kostnadsført i samme periode.

#### Periodiseringsregler

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. For prosjekter som har øremerkede midler der aktiviteten ikke er fullført ved periodens utløp, foretas det inntektsavsetninger.

#### Skatter

Norges Tennisforbund driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig.

### Note 2 Offentlige tilskudd

Regnskapsposten består av:	2015	2014
Ramme-tilskudd inkl. regiontilskudd fra NIF	3 107 692	2 958 141
Barn- og ungdomsmidler fra NIF	2 448 006	2 437 215
Utviklingsorientert ungdomsidrett fra NIF	658 084	653 421
Utstyrmidler fra NIF	257 874	148 014
Tilskudd fra Olympiatoppen	-	-
Andre tilskudd	14 142	12 666
<b>Sum</b>	<b>6 485 798</b>	<b>6 209 457</b>

### Note 3 Andre inntekter

Regnskapsposten består av:	2015	2014
Årskontingenter	4 072 850	3 941 947
Egenandeler	1 238 669	1 878 371
Lisenser	644 708	636 763
Arrangementsinntekter	844 135	628 542
Momskompensasjon	1 030 988	956 407
Andre inntekter	131 807	410 822
<b>Sum</b>	<b>7 963 157</b>	<b>8 652 852</b>

### Note 4 Lønns- og personalkostnader

Denne posten vedrører lønn, arbeidsgiveravgift og andre personalkostnader samlet for administrasjon, trenere, støtteapparat og andre.

	2015	2014
Lønn	6 095 462	5 803 471

# Norges Tennisforbund

## Noter til regnskapet 2015

Arbeidsgiveravgift	914 315	862 483
Pensjonskostnader	315 148	230 137
Andre lønnskostnader	381 087	235 169
Viderefakturerte lønnskostnader	-696 007	-408 087
<b>Sum</b>	<b>7 010 005</b>	<b>6 723 173</b>

Antall årsverk	9,40	9,5
----------------	------	-----

Lønn/honorar og annen godtgjørelse til ledende personer	Lønn	Annen godt.
Generalsekretær 1 halvår	361 167	5 124
Bonus generalsekretær 1 halvår		75 000
Generalsekretær 2 halvår	475 000	2 196
Bonus generalsekretær 2 Avsatt		138 541

Revisjonshonorar er kostnadsført med kr 73.000 inkl. mva. til lovpålagt revisjon.  
Det er ikke gitt lån til ansatte pr 31.12.15

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 5 Varige driftsmidler

	Inventar/IT	2015 SUM
Anskaffelseskost 01.01.15	0	199 396
Tilgang		-
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.15		-199 396
<b>Bokført verdi per 31.12.15</b>		<b>-</b>

Årets avskrivninger	66 487	66 487
Økonomisk levetid	3 år	
Avskrivningsplan Linær		Avsluttet i 2015

### Note 6 Tilskudd

Regnskapsposten består av:	2015	2014
Tilskudd til idrettslag	674 536	319 514
Tilskudd til særkretser	26 750	153 000
<b>Sum</b>	<b>701 286</b>	<b>472 514</b>

### Note 7 Andre driftskostnader

Regnskapsposten består av:	2015	2014
Kontorkostnader	2 710 455	2 721 275
IT-kostnader	555 774	557 503
Idrettsutstyr, medisinsk utstyr og drakter	448 874	786 168
Idrettsfaglig bistand, fysioterapi, lege og halleie	3 862 634	5 145 485
Reise- og oppholdskostnader	2 200 784	2 360 976
Sponsorkostnader	338 645	449 234
Andre kostnader	477 232	423 195
<b>Sum</b>	<b>10 594 398</b>	<b>12 433 836</b>

### Note 8 Finansielle anleggsmidler

Ingen endringer i 2015	Ansk.- Tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme og eierandel	Antall	Inngangsverdi	Bokført verdi
Investering i aksjer						
Oslo Tennisarena AS (OTA)	01.04.2013	Oslo	10,0 %	7 000	800 000	800 000
Eksamensservice AS	04.09.2013	Oslo	4,96 %	1 488	396 800	396 800
<b>Sum</b>						<b>1 196 800</b>

# Norges Tennisforbund

## Noter til regnskapet 2015

### Note 9 Kundefordringer

Debitormassen er oppført til pålydende. Det er ikke avsatt midler for usikre fordringer, de fordringer som er gamle har en nedbetalingsplan.

### Note 10 Fordringer på NIF i konsernkontoordningen

Norges Tennisforbund er deltager i en konsernkontoordning i DNB administrert av NIF. Deltagerne i ordningen er overfor banken solidarisk ansvarlig for riktig oppfyllelse av samtlige forpliktelser som følger av, eller måtte oppstå i anledning av, ordningen. Banken har rett til å motregne i konti utenfor konsernkontoordningen som deltageren til enhver tid har i banken, og ethvert krav banken måtte ha mot deltageren og de øvrige partene i kontosystemet.

Netto fordring på konsernkonto klassifiseres som andre kortsiktige fordringer. Netto gjeld på konsernkonto klassifiseres under annen kortsiktig gjeld. Midlene på konsernkonto har tilsvarende likviditet som en ordinær bankkonto ved at Norges Tennisforbund, til enhver tid har tilgang til innestående midler på konsernkonto.

Pr. 31.12.15 utgjør forbundets netto fordring på konsernkonto kr. 1.816.242

### Note 11 Andre kortsiktige fordringer

Balanseposten består av:	2015	2014
Fordringer ifbm rettssak tapsløst i 2015	-	670 696
Forskuddsbetalte kostnader	362 248	340 056
Utstyrsmidler	257 874	148 014
Forskuddsbetalt idrettsutstyr	-	33 480
Oppjente inntekter, ikke innbetalt	-	11 046
Andre refusjoner	13 602	-
<b>Sum</b>	<b>633 724</b>	<b>1 203 292</b>

### Note 12 Bankinnskudd

Av likvide midler på kr.2.457.631 utgjør bundne skattetreksmidler kr. 247.507

### Note 13 Egenkapital

	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.15	-	1 590 483	1 590 483
<b>Årets endring i egenkapital:</b>			
Årets resultat til annen egenkapital	-	-203 617	-203 617
Avsetning/selvpålagte restriksjoner	-	-	-
<b>Egenkapital pr. 31.12.15</b>	<b>-</b>	<b>1 386 866</b>	<b>1 386 866</b>

### Note 14 Langsiktig gjeld til Oslo Tennisarena AS (OTA)

Norges Tennisforbund har kjøpt 1.488 aksjer, tilsvarende 4,96%, i Eksamensservice AS for kr 386.800 fra OTA.

Oppgjøret vil finne sted ifbm at utbytte fra Eksamensservice AS utbetales til OTA som oppgjør for gjelden.

For 2015 er gjelden redusert med motatt utbyttet på kr 129.714 til kr 160.576.

### Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Balanseposten består av:	2015	2014
Pålepte feriepenger	653 580	593 311
Øvrige pålepte kostnader	1 818 227	102 287
Utstyrsmidler	257 874	148 014
<b>Sum</b>	<b>2 729 680</b>	<b>843 612</b>



Til Norges Tennisforbund  
org.nr. 970 015 302

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet for 2015

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Tennisforbund som viser et underskudd på kr. 203 617. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og generalsekretær ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for forbundets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av forbundets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Tennisforbund per 31. desember 2015 og av forbundets resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*


Basert på vår revisjon av årsregnskapet til Norges Tennisforbund som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Stabekk, 8. mars 2016

Nitschke AS

  
Rune Bergseng  
statsautorisert revisor

## Kontrollkomiteen Norges Tennisforbund

### Rapport fra kontrollkomiteen til regnskapet for 2015

Kontrollkomiteen valgt på tinget i 2015 består av:

Leder:	Erik Alver, Lillehammer LTK
Medlemmer:	Hans Nordstaa, Asker TK
	Karen Alette Melander, Ullern TK
Varamedlemmer:	Jan F. Qvigstad, Ullern TK
	Katrine Hansen, Holmenkollen TK

Komiteen har gjennomført ett møte den 8. mars 2016, og hadde samme dag møte med styret og administrasjonen i NTF. I tillegg har komiteen i april 2016 hatt dialog med Presidenten vedrørende håndteringen av NTF's reiseregninger i lys av medieoppslag om dette tema, og har tilgang til styreprotokoller og øvrig relevante dokumenter. Komiteen har presentert for styret en sjekklister over ansvar og handlinger som komiteen vil benytte som retningslinje for sitt arbeid, og har avstemt denne med styret og administrasjonen.

Komiteen mottok på møtet den 8. mars en kort orientering om årsregnskapet for 2015, og har i disse dager fått oversendt regnskap og årsberetning. Vi har kun et begrenset grunnlag til å mene noe om årsregnskapet for 2015, ettersom komiteen ikke har vært i funksjon før fra mars 2016. Vi har likevel lest gjennom årsregnskapet og årsberetningen, og mener på det grunnlag vi har at dette gir et korrekt bilde av situasjonen. Komiteen har gitt styret innspill på at informasjonsverdien og presentasjonsformen i de løpende regnskapsrapporter bør forbedres. Vi bemerker også at forbundets egenkapital bør forbedres, og slutter oss til uttalelse fra tidligere kontrollkomite om at egenkapitalen bør bringes opp til det nivå den var pr. 31.12.2013. Komiteen viser til styrets årsberetning som forklarer årsaken til at det 2015 viser et underskudd på kr. 203 617,-.

Lillehammer/Asker/Oslo, 28. mai 2016

Erik Alver (sign.)	Hans Nordstaa (sign.)	Karen Alette Melander (sign.)
Jan F. Qvigstad (sign.)	Katrine Hansen (sign.)	

Norges Tennisforbund		REGNSKAPSRAPP. AVD./PROSJEKT 2015 pr. 31. des.	
UTGIFTER		Resultat 2015	Budsj.tinget 2013
		pr 31.12.15	2015
<b>1 - TOPP-LANDSLAG &amp; INTERNASJ. TURNERINGER</b>			
Sponsorpleie etc.			
FedCup - damelandslag		67 250	250 000
Davis Cup - herrelandslag		91 263	150 000
Nordisk og EM - Juniorlandslag		119 236	250 000
Int.Turneringer i Norge (ITF, TE, WTA og ATP)		458 360	300 000
Diverse		315 249	250 000
		-	50 000
<b>TENNIS ACADEMY</b>			
Lønn etc.: Treneransvarlig	60 355		1 400 000
Tennistrener (ink.ansatte og innleide)	1 885 138		2 000 000
Fysisk trener	154 180		450 000
Mental trener	-		200 000
Topptennisenter, lokaler, baner og utstyr	472 761		1 400 000
Reisestøtte til turneringer etc.	637 851		700 000
Treningsanlegg	-		150 000
Reiseutg.trenere til internasj. turneringer	118 236		300 000
Trenerutdanning for topptrenere	-		100 000
Markedsføring - Informasjonsmaterieill	129 216	3 257 739	200 000
<b>SUM UTGIFTER AVD.1</b>		<b>4 309 117</b>	<b>8 150 000</b>
<b>2 - KLUBB / REGION / NASJONALE TURNERINGER</b>			
Spiller-lisenser (forsikring, materieill & utsand)		112 988	140 000
Sponsorpleie etc.		105 440	150 000
Base Camp-WANG/NTG (Baneleie & baller)		77 880	150 000
Turneringer(GP, NC, SEB-Cup & Masters)		268 521	350 000
NM lag junior		2 022	30 000
NM Lag Senior Divisjonstennis		305 356	400 000
NM alle klasser i Frognerparken		787 840	750 000
Trener & lederutvikling, Kurs & trenerseminar		680 786	650 000
Rullestol og Devetennis		90 000	120 000
Aktivitetsutv.: Tskole, Red/orange, Tennis Dag		171 463	700 000
Reg.saml. & trening (SEB Next Gen)		125 223	400 000
Klubb/Reg-støtte, sp.midler utstyr,klubbpakke		466 652	750 000
Anleggskonsulent		423 859	-
Lønn: Vail, TS&NG trener, andel ldr.sjef & utdan.		1 320 805	2 400 000
Markedsføring - Informasjon		230 837	250 000
Diverse reisestøtte NC		46 400	100 000
<b>SUM UTGIFTER AVD.2</b>		<b>5 196 072</b>	<b>7 340 000</b>



Norges Tennisforbund		REGNSKAPSRAPP. AVD./PROSJEKT 2015 pr. 31. des.	
Utgifter fortsetter		Resultat 2015	Budsj.tinget 2013
		pr 31.12.15	2015
<b>3 - MEDLEMSERVICE &amp; ADMINISTRASJON</b>			
Internasjonale møter		122 652	50 000
Kontingent ITF / TE		246 129	140 000
Styremøter og representasjon		74 533	60 000
Tennistinget / Leder møtet		64 331	100 000
WEB-sider: Tennis.no & Nye media		237 950	350 000
WEB-magasin: Game.set, match		76 511	250 000
Revisjon		73 000	90 000
Regnskap- & Lønns-tjenester NIF		214 560	180 000
Kontordrift		538 937	650 000
Juridisk bistand		70 780	
IT kostnader		386 718	500 000
Husleie kontorer		329 114	300 000
Lønn, pensjonsforsikringer etc.: Admin.		4 381 235	3 400 000
Administrasjonskonsulent		-	-
Inventar-, reise- & yrkesskadeforsikring		33 834	35 000
Markedsføring - Kommunikasjonsmaterieell		299 062	400 000
Tap på utestående fra Myhrresaken		335 361	-
Diverse uspesifisert (UNICEF STØTTE)		249 220	250 000
<b>SUM UTGIFTER AVD.3</b>		<b>7 733 847</b>	<b>6 805 000</b>

Norges Tennisforbund		REGNSKAPSRAPP. AVD./PROSJEKT 2015 pr. 31. des.	
INNTEKTER	Resultat 2015 pr 31.12.15	Budsj.tinget 2013 2015	
<b>1 - TØPP, LANDSLAG &amp; INTERNASJ. TURNERINGER</b>			
Sponsorer - landslag etc.			(400 000)
Støtte landslag - post 2	(145 000)		(300 000)
FedCup - damslandslag - ITF støtte	(300 000)		(20 000)
Davis Cup - herrelandslag - ITF støtte	(17 151)		(50 000)
Junior Landslag - egenandeler	(6 000)		-
Int.Turneringer i Norge (ITF, TE, WTA og ATP)	(86 056)		-
<b>TEN-4 ACADEMY</b>			
Sponsorer TEN-4 Academy	(754 998)	(2 400 000)	-
Tennislaugene	-	(900 000)	-
Tilskudd fra Olymplatoppen	-	(90 000)	-
TEN-4 - egenandeler	(661 636)	(1 800 000)	-
Tilskudd post 2- andel tilskudd til TEN4	(300 000)	(300 000)	(5 490 000)
<b>SUM INNTEKTER AVD.1</b>	(2 270 841)		(6 260 000)
<b>2 - KLUBB / REGION / NASJONALE TURNERINGER</b>			
Spiller - lisenser	(644 708)		(700 000)
Sponsorer	(661 250)		(1 750 000)
Ballpool sponsorer	(117 500)		(125 000)
Post 3-Tilsk.-Barn/Ungeom.VO & Sp.midl.utstyr	(2 720 022)		(2 600 000)
Post 2 - Tilskudd - regionklubb	(387 756)		(336 000)
Post 2 - Tilskudd - integrering	(96 511)		(120 000)
Post 2 - Tilskudd - Utvikl.orientert ungdomsldr.	(658 084)		(700 000)
Turneringer(GP, NC, SEB-Cup & Masters)	(25 600)		(130 000)
NM Lag Junior	-		(30 000)
NM Lag Senior Divisjonstennis	(468 375)		(500 000)
NM i Frognerparken(Starkont.,Billet,Spons)	(959 282)		(1 100 000)
Trener & lederutv. Utदान.kurs-avgifter	(621 850)		(750 000)
Regionstøring & Samlinger - egenandeler	-		(180 000)
Reisefondsøtte NC	(47 150)		(150 000)
<b>SUM INNTEKTER AVD.2</b>	(7 408 088)		(9 170 000)
<b>3 - MEDLEMSERVICE &amp; ADMINISTRASJON</b>			
Medlemskontingent fra klubber (Inkl. UNICEF)	(4 065 350)		(3 900 000)
Post 2 - Tilskudd/NIF - Grunnstøtte	(2 023 425)		(2 000 000)
Renter	(60 012)		(65 000)
Diverse salg og annonser	(47 001)		(200 000)
MVA-refusjon	(1 030 888)		(800 000)
Utbytte fra Eksmensservice	(129 714)		-
<b>SUM INNTEKTER AVD.3</b>	(7 356 490)		(7 065 000)

Norges Tennisforbund		REGNSKAPSRAPP. AVD./PROSJEKT 2015 pr. 31. des.	
<b>AVDELINGS-TOTALER</b>		Resultat 2015	Budsj.tinget 2013
		pr 31.12.15	2015
<b>UTGIFTER:</b>			
1 - TOPP, LANDSLAG & INTERNASJ. TURNERINGER		4 309 117	8 150 000
2 - KLUBB / REGION / NASJONALE TURNERINGER		5 196 072	7 340 000
3 - MEDLEMSSERVICE & ADMINISTRASJON		7 733 847	6 805 000
<b>TOTALE UTGIFTER:</b>		<b>17 239 036</b>	<b>22 295 000</b>
<b>INNTEKTER:</b>			
1 - TOPP, LANDSLAG & INTERNASJ. TURNERINGER		(2 270 841)	(6 260 000)
2 - KLUBB/REGION/NASJONALE TURNERINGER		(7 408 088)	(9 170 000)
3 - MEDLEMSSERVICE & ADMINISTRASJON		(7 356 490)	(7 065 000)
<b>TOTALE INNTEKTER</b>		<b>(17 035 419)</b>	<b>(22 495 000)</b>
<b>RESULTATER:</b>			
1 - TOPP, LANDSLAG & INTERNASJ. TURNERINGER		2 038 276	1 890 000
2 - KLUBB/REGION/NASJONALE TURNERINGER		(2 212 016)	(1 830 000)
3 - MEDLEMSSERVICE & ADMINISTRASJON		377 357	(260 000)
<b>TOTALT RESULTAT</b>		<b>203 617</b>	<b>(200 000)</b>

# Årsregnskap

Norges Tennisforbund

2016





# Norges Tennisforbund

## Resultatregnskap 2016

<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>NOTE</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	1		
<b>INNEKTER</b>			
Sponsor- og salgsinntekter		3 567 300	3 530 620
Offentlige tilskudd	2	6 470 538	6 485 798
Andre inntekter	3	<u>8 686 777</u>	<u>7 963 157</u>
<b>Sum driftsinntekter</b>		<u><b>18 724 615</b></u>	<u><b>17 979 575</b></u>
<b>KOSTNADER</b>			
Lønns- og personalkostnader	4	6 301 116	7 010 005
Avskrivninger	5	-	66 467
Tilskudd	6	569 748	701 286
Andre driftskostnader	7	<u>11 088 713</u>	<u>10 594 398</u>
<b>Sum driftskostnader</b>		<u><b>17 959 577</b></u>	<u><b>18 372 156</b></u>
<b>Driftsresultat</b>		<u><b>765 038</b></u>	<u><b>-392 581</b></u>
<b>Finansposter</b>			
Finansinntekter		149 039	189 726
Finanskostnader		<u>-</u>	<u>761</u>
<b>Sum finansposter</b>		<u><b>149 039</b></u>	<u><b>188 965</b></u>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<u><b>914 077</b></u>	<u><b>-203 617</b></u>
<b>Disponering av årets resultat</b>			
Til (fra) egenkapital	13	<u>914 077</u>	<u>-203 617</u>
<b>Sum disponering</b>		<u><b>914 077</b></u>	<u><b>-203 617</b></u>

# Norges Tennisforbund

## Balanse pr. 31. desember 2016

EIENDELER	NOTE	2016	2015
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8, 14	<u>1 196 800</u>	<u>1 196 800</u>
Investeringer i aksjer i datterselskap	8, 14	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>1 196 800</u>	<u>1 196 800</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>1 196 800</u>	<u>1 196 800</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	271 888	1 203 446
Andre kortsiktige fordringer	11	<u>629 085</u>	<u>633 724</u>
<b>Sum fordringer</b>		<u>900 973</u>	<u>1 837 170</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Andre bankinnskudd	12	1 941 981	641 389
Bankinnskudd i konsernkontoordningen til NIF	10	<u>1 082 507</u>	<u>1 816 242</u>
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<u>3 024 488</u>	<u>2 457 631</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>3 925 461</u>	<u>2 478 559</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>5 122 261</u>	<u>3 675 359</u>

# Norges Tennisforbund

Balanse pr. 31. desember 2016

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2016	2015
<b>Annen egenkapital</b>			
Egenkapital	13	1 366 866	1 590 483
Årsresultat	13	914 078	-203 617
<b>Sum egenkapital</b>		<u>2 300 944</u>	<u>1 386 866</u>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til Oslo Tennisarena AS	14	35 450	160 575
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<u>35 450</u>	<u>160 575</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		853 595	670 890
Skatt og offentlige avgifter		343 012	543 589
Annen kortsiktig gjeld	15	1 589 261	2 729 680
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>2 785 867</u>	<u>3 944 159</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>2 821 317</u>	<u>4 104 734</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>5 122 261</u>	<u>5 491 601</u>

OSLO, 9. mars 2017  
Sted, dato og år

Gisle Jentoft  
President

Lars Gjerdåker  
Visepresident

Hans Kristian Voldstad  
Styremedlem

Marianne Sælen  
Styremedlem

Anne-Birgitte Svæ  
Styremedlem

Anders Sperre  
Styremedlem

Magnus Warhne  
Styremedlem

Alexander Kjør  
Generalsekretær

# Norges Tennisforbund

## Noter til regnskapet 2016

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven for små foretak av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Aksjer og andeler i andre selskap

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å ikke være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Pensjon

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

#### Inntektsføringsprinsipper

Driftsinntekter og offentlige tilskudd inntektsføres når de er opptjent. Sponsorinntekter inntektsføres over avtaleperioden. Barteravtaler inntektsføres på grunnlag av de mottatte verdier i den perioden verdien mottas. Motsvarende kostnader blir kostnadsført i samme periode.

#### Periodiseringsregler

Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. For prosjekter som har øremerkede midler der aktiviteten ikke er fullført ved periodens utløp, foretas det inntektsavsetninger.

#### Skatter

Norges Tennisforbund driver ikke skattepliktig virksomhet og er derfor ikke skattepliktig.

### Note 2 Offentlige tilskudd

Regnskapsposten består av:	2016	2015
Rammetilskudd inkl. regiontilskudd fra NIF	3 047 920	3 011 181
Integreringstilskudd fra NIF	99 728	98 511
Barn- og ungdomsmidler fra NIF	2 407 760	2 448 006
Utviklingsorientert ungdomsidrett fra NIF	658 688	658 084
Utstyrmidler fra NIF	258 464	257 874
Andre tilskudd	-	14 142
<b>Sum</b>	<b>6 470 538</b>	<b>6 485 798</b>

### Note 3 Andre inntekter

Regnskapsposten består av:	2016	2015
Årskontingenter	4 599 808	4 072 850
Egenandeler	645 925	1 238 669
Lisenser	884 852	644 708
Arrangementsinntekter	851 535	844 135
Momskompensasjon	923 798	1 030 988
Andre inntekter	780 859	131 807
<b>Sum</b>	<b>8 686 777</b>	<b>7 963 157</b>



# Norges Tennisforbund

## Noter til regnskapet 2016

### Note 4 Lønns- og personalkostnader

Denne posten vedrører lønn, arbeidsgiveravgift og andre personalkostnader samlet for administrasjon, trenere, støtteapparat og andre.

	2016	2015
Lønn	5 526 627	6 095 462
Arbeidsgiveravgift	826 580	914 315
Pensjonskostnader	251 245	315 148
Andre lønnskostnader	371 890	381 087
Viderefakturerte lønnskostnader	-675 227	-696 007
<b>Sum</b>	<b>6 301 116</b>	<b>7 010 005</b>

Antall årsverk 7,74 9,4

Lønn/honorar og annen godtgjørelse til ledende personer	Lønn	Annen godt.
Generalsekretær	929 987	4 392
Bonus generalsekretær, utbetalingen gjelder 2015.	138 541	

Det er avsatt kr: 310.233 for bonus 2016, som skal utbetales i 2017.

Revisjonshonorar er kostnadsført med kr 73.750 inkl. mva. til lovpålagt revisjon og 2.625 til øvrig bistand. Det er ikke gitt lån til ansatte pr 31.12.16.

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 5 Varige driftsmidler

	Inventar/IT	2016 SUM	2015 SUM
Anskaffelseskost 01.01.16	-	-	199 396
Tilgang	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.16	-	-	-199 396
<b>Bokført verdi per 31.12.16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Årets avskrivninger - 66 467  
Økonomisk levetid 3 år  
Avskrivningsplan Lineær Avsluttet i 2015

### Note 6 Tilskudd

Regnskapsposten består av:	2016	2015
Tilskudd til idrettslag	589 748	674 536
Tilskudd til særkretser	-	26 750
<b>Sum</b>	<b>589 748</b>	<b>701 286</b>

### Note 7 Andre driftskostnader

Regnskapsposten består av:	2016	2015
Kontorkostnader	2 835 684	2 710 455
IT-kostnader	363 825	555 774
Idrettsutstyr, medisinsk utstyr og drakter	860 483	448 874
Idrettsfaglig bistand, fysioterapi, lege og halleie	3 189 020	3 862 634
Reise- og oppholdskostnader	2 943 435	2 200 784
Sponsorkostnader	537 182	338 645
Andre kostnader	359 084	477 232
<b>Sum</b>	<b>11 088 713</b>	<b>10 594 398</b>

### Note 8 Finansielle anleggsmidler

Ingen endringer i 2016	Ansk.- Tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme og eierandel	Antall	Inngangsverdi	Bokført verdi
Investering i aksjer						
Oslo Tennisarena AS (OTA)	01.04.2013	Oslo	10,0 %	7 000	800 000	800 000
Eksamensservice AS	04.09.2013	Oslo	4,96 %	1 488	396 800	396 800
<b>Sum</b>						<b>1 196 800</b>

# Norges Tennisforbund

## Noter til regnskapet 2016

### Note 9 Kundefordringer

Debitormassen er oppført til pålydende. Det er ikke avsatt midler for usikre fordringer, de fordringer som er gamle har en nedbetalingsplan.

### Note 10 Fordringer på NIF i konsernkontoordningen

Norges Tennisforbund er deltager i en konsernkontoordning i DNB administrert av NIF. Deltagerne i ordningen er overfor banken solidarisk ansvarlig for riktig oppfyllelse av samtlige forpliktelser som følger av, eller måtte oppstå i anledning av, ordningen. Banken har rett til å motregne i konti utenfor konsernkontoordningen som deltageren til enhver tid har i banken, og ethvert krav banken måtte ha mot deltageren og de øvrige partene i kontosystemet.

Netto fordring på konsernkonto klassifiseres som andre kortsiktige fordringer. Netto gjeld på konsernkonto klassifiseres under annen kortsiktig gjeld. Midlene på konsernkonto har tilsvarende likviditet som en ordinær bankkonto ved at Norges Tennisforbund til enhver tid har tilgang til inntående midler på konsernkonto.

Pr. 31.12.16 utgjør forbundets netto fordring på konsernkonto kr. 1.082.507,37

### Note 11 Andre kortsiktige fordringer

Balansoposten består av:	2016	2015
Forskuddsbetalte kostnader	214 454	362 248
Utsyrsmidler	258 464	257 874
Andre refusjoner	156 167	13 602
<b>Sum</b>	<b>629 085</b>	<b>633 724</b>

### Note 12 Bankinnskudd

Av likvide midler på kr.1.941.980 utgjør bundne skatteinnskuddsmidler kr. 246.529

### Note 13 Egenkapital

	Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.16	-	1 386 866	1 386 866
<b>Årets endring i egenkapital:</b>			
Årets resultat til annen egenkapital	-	914 078	914 078
Avsetning/selvpålagte restriksjoner	-	-	-
<b>Egenkapital pr. 31.12.16</b>	<b>-</b>	<b>2 300 944</b>	<b>2 300 944</b>

### Note 14 Langsiktig gjeld til Oslo Tennisarena AS (OTA)

Norges Tennisforbund har kjøpt 1.488 aksjer, tilsvarende 4,98%, i Eksamensservice AS for kr 396.800 fra OTA. Oppgjøret vil finne sted ifbm at utbytte fra Eksamensservice AS utbetales til OTA som oppgjør for gjelden. For 2016 er gjelden redusert med mottatt utbyttet på kr 125.125 til kr 35.450.

### Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Balansoposten består av:	2016	2015
Pålepte feriepenger	584 219	653 580
Øvrige pålepte kostnader	746 578	1 818 227
Utsyrsmidler	258 464	257 874
<b>Sum</b>	<b>1 589 261</b>	<b>2 729 680</b>

## Til årsmøte i Norges Tennisforbund

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Tennisforbund som viser et overskudd på kr 914 077. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

##### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den

Øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at forbundet vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav for Norges Tennisforbund**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Stabekk, 9. mars 2017

**NITSCHKE AS**

  
Rune Bergseng  
statsautorisert revisor



## Kontrollkomiteen Norges Tennisforbund

### Rapport fra kontrollkomiteen til regnskapet for 2016

Kontrollkomiteen valgt på tinget i 2015 består av:

Leder:	Erik Alver, Lillehammer LTK
Medlemmer:	Hans Nordstaa, Asker TK Karen Alette Melander, Ullern TK
Varamedlemmer:	Jan Fredrik Qvigstad, Ullern TK Katrine Hansen, Holmenkollen TK

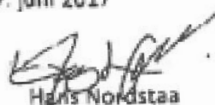
Komiteen har gjennomført ett møte den 29. november 2016. Umiddelbart etter møtet sendte komiteen en liste på 6 forhold som vi ønsket en redegjørelse for. Våre spørsmål ble besvart 20.12.2016, og komiteen er svært fornøyd med de svar som ble avgitt, som var utfyllende og konkrete. Kontrollkomiteen har fått bekreftelse på at skyldige medlemsavgifter fra klubbene er fulgt betryggende opp, at det er tegnet underslagsforsikring, at det er åpenhet og betryggende kontroll av reiseregninger generelt, samt at styret mener at det er god måloppnåelse på de 4 hovedsatsningsområdene trenerutdanning, tennisskolen, anlegg og turneringsformer.

Komiteen har hatt dialog med Presidenten og administrasjonen, og tilgang til styreprotokoller og øvrig relevante dokumenter.

Komiteen har gjennomgått årsregnskapet og årsberetningen for 2016, og mener på det grunnlag vi har at dette gir et korrekt bilde av situasjonen, og er fornøyd med at det varslede resultatet vil styrke egenkapitalen, slik det tidligere er påpekt behov for. Kontrollkomiteen viser i denne forbindelse til at det er satt et mål om å nå en egenkapital på ca. MNOK 2,2, som ved avleggelse av årets regnskap er nådd.

Lillehammer/Asker/Oslo, 7. juni 2017

  
Erik Alver

  
Hans Nordstaa

  
Karen Alette Melander

  
Jan Fredrik Qvigstad

  
Katrine Hansen

## Norges Tennisforbund - Avdelingsregnskap

År	<b>2016</b>
Periode:	<b>Januar-Desember</b>

	Inntekter		Kostnader		Resultat	
	2016	2016	2016	2016	2016	2016
	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Avd.nr						
Avdelingsnavn						
1	-1 880 868	-1 280 000	4 385 092	3 400 000	2 504 224	2 120 000
2	-7 293 858	-6 957 500	5 444 289	5 755 000	-1 849 569	-1 202 500
3	-8 442 541	-7 870 000	6 873 809	6 745 000	-1 568 732	-1 125 000
<b>SUM TOTALT</b>	<b>-17 617 267</b>	<b>-16 107 500</b>	<b>16 703 190</b>	<b>15 900 000</b>	<b>-914 077</b>	<b>-207 500</b>

# Norges Tennisforbund - Avdelingsregnskap

År	2016
Periode:	Januar-Desember

Avd.nr:	Avdelingsnavn:
1	Toppsettings, Landslag; Internasjonale turneringer

Proj.nr	Prosjekt	Inntekter		Kostnader		Resultat	
		2016	Budsjett	2016	Budsjett	2016	Budsjett
80502	Tilskudd KKD/NIF	-640 000	-750 000	0	0	-640 000	-750 000
80601	Sponsorer	-366 252	-250 000	38 578	50 000	-327 674	-200 000
80602	Støtte til toppsettings	-75 000	-150 000	0	0	-75 000	-150 000
80701	FedCup (damelandslag)	-27 315	-20 000	147 308	100 000	119 993	80 000
80702	Davis Cup Herrelandslag	-410 748	-60 000	415 333	250 000	4 585	190 000
80705	Juniorlandslag	0	0	556 954	350 000	556 954	350 000
80810	Internasjonale turneringer	-81 611	-50 000	372 722	250 000	291 111	200 000
80815	Utøverstøtte til trening og turn	-276 803	0	990 817	900 000	714 014	900 000
80816	Trenere/reisledere til internas	0	0	64 168	200 000	64 168	200 000
80817	Topptennisenter, lokaler, ban	-3 138	0	449 494	250 000	446 356	250 000
80818	Teknologi bane og app	0	0	0	0	0	0
95000	Lønn Administrasjon	0	0	1 224 718	800 000	1 224 718	800 000
95002	Treningssamlinger	0	0	0	100 000	0	100 000
95023	Markedsføring/informasjon	0	0	125 000	100 000	125 000	100 000
95025	Diverse	0	0	0	50 000	0	50 000
<b>SUM TOTALT</b>		<b>-1 880 868</b>	<b>-1 280 000</b>	<b>4 385 092</b>	<b>3 400 000</b>	<b>2 504 224</b>	<b>2 120 000</b>

# Norges Tennisforbund - Avdelingsregnskap

År	2016
Periode:	Januar-Desember

Avd.nr:	Avdelingsnavn:
2	Klubb/region, Bredde & Nasjonale turneringer

Prosj.nr	Prosjekt	Inntekter		Kostnader		Resultat	
		2016		2016		2016	
		Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
80103	Lisenser	-884 852	-770 000	112 673	140 000	-772 179	-630 000
80202	Pool Ball	-117 500	-117 500	0	0	-117 500	-117 500
80502	Tilskudd KKD/NIF	-258 464	0	258 464	0	0	0
80503	Post 3 - Barn & ungdom, Vo-m	-2 407 760	-2 650 000	0	0	-2 407 760	-2 650 000
80504	Post 2 - tilskudd region/klubb	-363 459	-390 000	0	0	-363 459	-390 000
80505	Post 2 - tilskudd - integrering	-99 728	-100 000	0	0	-99 728	-100 000
80506	Post 2 - tilskudd - utviklingsor	-666 666	-670 000	0	0	-666 666	-670 000
80510	Klubbkonsulent - anleggsstøtt	0	0	382 693	425 000	382 693	425 000
80601	Sponsorer	-124 000	-300 000	19 000	150 000	-105 000	-150 000
80706	Wang/NTG	0	0	152 000	120 000	152 000	120 000
80807	NM Lag Senior Divisjonstennis	-609 500	-550 000	296 903	370 000	-312 597	-180 000
80808	Nasjonale turneringer	-38 400	-30 000	245 249	250 000	206 849	220 000
80812	NM i Frognerparken	-973 403	-830 000	821 476	750 000	-151 927	-80 000
88001	Trener og lederutvikling utdan	-432 875	-400 000	498 581	300 000	65 706	-100 000
88002	Trenerseminar	-174 650	-100 000	183 379	100 000	8 729	0
88102	Rullestol og Døvetennis	0	0	104 045	100 000	104 045	100 000
88103	Tennisskole - Aktivitets- og sp	-67 100	0	432 844	400 000	365 744	400 000
88201	Klubb og region organisasjons	0	0	289 371	500 000	289 371	500 000
95000	Lønn Administrasjon	0	0	1 465 715	1 800 000	1 465 715	1 800 000
95023	Markedsføring/informasjon	0	0	79 495	300 000	79 495	300 000
98055	Reisefordelingsfond	-75 500	-50 000	102 400	50 000	26 900	0
<b>SUM TOTALT</b>		<b>-7 293 857</b>	<b>-6 957 500</b>	<b>5 444 289</b>	<b>5 755 000</b>	<b>-1 849 568</b>	<b>-1 202 500</b>



# Norges Tennisforbund - Avdelingsregnskap

Ar	<b>2016</b>
Periode:	<b>Januar-Desember</b>

Avd.nr:	Avdelingsnavn:
<b>3</b>	<b>Medlemsservice &amp; Administrasjon</b>

Prosj.nr	Prosjekt	Inntekter		Kostnader		Resultat	
		2016		2016		2016	
		Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
80101	Medlemskontingent	-4 596 808	-4 780 000	0	0	-4 596 808	-4 780 000
80204	Andre inntekter	-225 609	-50 000	0	0	-225 609	-50 000
80205	Mva. - refusjon	-923 798	-1 000 000	0	0	-923 798	-1 000 000
80502	Tilskudd KKD/NIF	-2 034 461	-2 000 000	128 395	0	-1 906 066	-2 000 000
80813	Bokprosjektet	-459 020	0	457 667	0	-1 353	0
85001	Internasjonale møter	0	0	77 751	100 000	77 751	100 000
85101	Kontingent ITF/TE	0	0	196 475	180 000	196 475	180 000
85103	Styremøter og representasjon	0	0	55 011	70 000	55 011	70 000
85105	Tennistinget / Leder møtet	-4 000	0	46 067	50 000	42 067	50 000
87001	Revisjon	0	0	76 375	90 000	76 375	90 000
87002	Regnskap / Lønns tjenester	0	0	198 830	230 000	198 830	230 000
87003	Kontordrift	-28 920	0	669 448	500 000	640 528	500 000
87004	IT kostnader	-19 885	0	286 822	410 000	266 937	410 000
87006	Husleie kontorer	0	0	336 026	330 000	336 026	330 000
87008	Renter	-23 915	-40 000	0	0	-23 915	-40 000
87010	Juridisk bistand	0	0	8 094	50 000	8 094	50 000
95000	Lønn Administrasjon	0	0	3 271 244	3 850 000	3 271 244	3 850 000
95006	Billettformidling	-126 126	0	135 572	0	9 447	0
95021	Pensjonsforsikring	0	0	402 623	450 000	402 623	450 000
95022	Andre forsikringer	0	0	24 439	35 000	24 439	35 000
95023	Markedsføring/informasjon	0	0	350 119	250 000	350 119	250 000
95024	Tennis.no og nye medier	0	0	152 851	150 000	152 851	150 000
<b>SUM TOTALT</b>		<b>-8 442 541</b>	<b>-7 870 000</b>	<b>6 873 809</b>	<b>6 745 000</b>	<b>-1 568 732</b>	<b>-1 125 000</b>

# Regnskapsrapport og prognose per september 2017

Norges Tennisforbund













		Periode: September											
		Avdelingsnavn:				Medlemsservice							
		Inntekter				Kostnader				Resultat			
Prosj.nr	Prosjekt	Regnskap	Årsbudsjett	Prognose	Regnskap	Årsbudsjett	Prognose	Regnskap	Årsbudsjett	Prognose	Regnskap	Årsbudsjett	Prognose
		Hittil i år	2017	2017	Hittil i år	2017	2017	Hittil i år	2017	2017	Hittil i år	2017	2017
80101	Medlemskontingent	-4 774 614	-4 600 000	-4 750 000	0	0	0	-4 774 614	0	0	-4 600 000	0	-4 750 000
80204	Andre inntekter	-56 800	-50 000	-56 800	0	0	0	-56 800	0	0	-50 000	0	-56 800
80205	Mva. - refusjon	0	-1 000 000	-1 000 000	0	0	0	0	0	0	-1 000 000	0	-1 000 000
80502	Tilskudd KKD/NIF	-1 660 549	-1 220 000	-1 660 549	0	0	0	-1 660 549	0	0	-1 220 000	0	-1 660 549
80813	Bokprosjektet	-68 066	0	0	242 229	0	0	174 163	0	0	0	0	0
85001	Internasjonale møter	0	0	0	52 305	100 000	100 000	52 305	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
85101	Kontingent ITF/TE	0	0	0	194 243	200 000	194 243	194 243	200 000	194 243	200 000	200 000	194 243
85103	Styremøter og representasjon	0	0	0	33 936	75 000	75 000	33 936	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000
85105	Tennisinget / Leder møtet	0	0	0	0	80 000	80 000	0	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
87001	Revisjon	0	0	0	21 250	90 000	80 000	21 250	90 000	80 000	90 000	90 000	80 000
87002	Regnskap / Lønns tjenester	0	0	0	127 340	210 000	210 000	127 340	210 000	210 000	210 000	210 000	210 000
87003	Kontordrift	-35 159	0	0	334 599	510 000	440 000	299 440	510 000	440 000	510 000	510 000	440 000
87004	IT kostnader	-9 647	0	0	367 854	320 000	450 000	356 207	320 000	450 000	320 000	320 000	450 000
87006	Husleie kontorer	0	0	0	233 508	340 000	320 000	233 508	340 000	320 000	340 000	340 000	320 000
87008	Renter	-2 949	-20 000	-70 000	0	0	0	-2 949	0	0	-20 000	0	-70 000
87010	Juridisk bistand	0	0	0	16 453	10 000	20 000	16 453	10 000	20 000	10 000	10 000	20 000
95000	Lønn Administrasjon	0	0	0	2 170 884	3 400 000	3 300 000	2 170 884	3 400 000	3 300 000	3 400 000	3 400 000	3 300 000
95006	Billettformidling	-104 980	0	-104 980	109 427	0	109 427	4 447	0	0	0	0	4 447
95021	Pensjonsforsikring	0	0	0	282 949	320 000	360 000	282 949	320 000	360 000	320 000	320 000	360 000
95022	Andre forsikringer	0	0	0	89 424	30 000	89 424	89 424	30 000	89 424	30 000	30 000	89 424
95023	Markedsføring/informasjon	0	0	0	181 483	260 000	260 000	181 483	260 000	260 000	260 000	260 000	260 000
95024	Tennis.no og nye medier	0	0	0	0	160 000	100 000	0	160 000	100 000	160 000	160 000	100 000
<b>SUM TOTALT</b>		<b>-6 712 764</b>	<b>-6 890 000</b>	<b>-7 642 329</b>	<b>4 457 883</b>	<b>6 105 000</b>	<b>6 188 094</b>	<b>-2 254 881</b>	<b>6 188 094</b>	<b>6 188 094</b>	<b>-785 000</b>	<b>-785 000</b>	<b>-1 454 235</b>

## Sak 9

- Orienteringssaker fra Forbundsstyret
  - Orientering om arbeidet med Turneringsreglementet
  - NIFs nye Lovnorm for regioner fra Idrettstinget 2015 (ref. NIFs Lovhefte, ajourført per mai 2016)



## Orientering om arbeidet med Turneringsreglementet

Styret og administrasjonen i NTF har gjennomgått og laget utkast til revidert turneringsreglement. Hovedformålet med gjennomgangen har vært å forenkle reglementet og gjøre det mer leservennlig og bedre tilgjengelig. I tillegg har vi forsøkt å presisere innholdet i noen tilfeller der det har vært uklart hva som er rett tolkning av dagens bestemmelser. Noen endringer er foreslått fordi dagens regler har vært vanskelig å praktisere.

Strukturen i reglementet er også foreslått endret. Regler om formater og gjennomføring av de ulike typene turneringer er foreslått flyttet til 10 vedlegg til reglementet.

Forslaget har vært forelagt NTFs turneringsutvalg, lovutvalgets leder Arve Henriksen og Barbro Raabe som har gitt verdifulle kommentarer og innspill.

Forslaget til revidert turneringsreglement er nå ute på høring hos regioner, klubber og andre interesserte. Dokumentene ligger ute på [tennis.no](http://tennis.no).

Vi oppfordrer alle interesserte til å ta en kikk på forslaget og sende inn kommentarer innen høringsfristen 15. november.

Etter at høringsfristen er gått ut vil høringsinnspillene bli gjennomgått. Forslag til endelig reglement vil bli forelagt lovutvalget og behandlet av styret forhåpentligvis i desember. Nytt reglement kan da tre i kraft fra 1. januar 2018.



## Sak 10

- Lovendringer - inkomne forslag
  - §1 Padel
  - §5 Økonomiske forpliktelser



NORGES TENNISFORBUND

MEDLEM NORGES IDRETTSFORBUND OG NORGES OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ, TENNIS EUROPE OG INTERNATIONAL TENNIS FEDERATION

# Lovendring

Forslag fra styret i Norges Tennisforbund. Lovendringene gjelder navneendring fra Padeltennis til Padel og inkludering av sanksjoner ved økonomisk utestående, til også å gjelde regioner.

Følgende paragrafer endres: § 1 (1), § 2 (2 og 5), § 4 (1), § 5 (2).

## LOV FOR NORGES TENNISFORBUND

Stiftet 25. juni 1909, med senere endringer av forbundsstyret 8. mars 2016 i henhold til fullmakt av 25. oktober 2015 fra forbundstinget, godkjent av NIF 14. september 2016.

### I. INNLEDENDE BESTEMMELSER

#### § 1 Formål

(1) Norges Tennisforbunds formål er å fremme tennisidretten og padletennisidretten **padel** i Norge, og representere idretten internasjonalt.

#### § 2 Organisasjon

(2) NTF er medlem av NIF og International Tennis Federation (ITF) og Tennis Europe (TE), **International Padel Federation (IPF)** og skal følge deres respektive regelverk og vedtak. NIFs lov gjelder for NTF uavhengig av hva som måtte stå i NTFs egen lov.

(5) Ethvert samarbeid med profesjonell tennis **og Padel** må skje i samsvar med ITFs **og**, TEs **og IPF** bestemmelser, og etter forutgående godkjennelse av NTFs styre. NTF kan i den forbindelse stille bestemte vilkår for slik godkjennelse. NTF er undergitt de til enhver tid gjeldende bestemmelser fra NIF, ITF, **og TE og IPF**. Samarbeid med idrettsorganisasjoner utenfor NIF må være godkjent og underlagt kontroll av NTF.

#### § 4 Medlemskap

Alle klubber som organiserer tennisidretten, **Padel** og er medlem av NIF, har rett til å bli medlemmer i NTF.



## NORGES TENNISFORBUND

MEDLEM NORGES IDRETTSFORBUND OG NORGES OLYMPISKE OG PARALYMPISKE KOMITÉ, TENNIS EUROPE OG INTERNATIONAL TENNIS FEDERATION

### § 4 Medlemskap

Alle klubber som organiserer tennisidretten, **Padel** og er medlem av NIF, har rett til å bli medlemmer i NTF.

### § 5 Kontingent/avgifter

- (1) Forbundstinget kan fastsette kontingent og avgifter for sine klubber.
- (2) ~~Skyldig kontingent/avgifter~~ Klubber og regioner som har skyldig økonomisk utestående overfor NTF medfører tap av stemmerett og andre rettigheter på NTFs ting. NTFs styre kan frata klubber som skylder kontingent eller avgift som har skyldig økonomisk utestående for mer enn ett år etter forfall, medlemskapet i NTF, og anbefale overfor NIF at klubben fratras medlemskap i NIF, jf. NIFs lov § 10-2 (3).

## Sak 11

- Andre innkomne forslag



## 1. Forslag fra Oslostudentenes IF (OSI) og NTNUI v/Kjetil Taksdal og Thea Koren

### **Forslag 1a.): Innføre egen NTF-avgift for studenter**

OSI-tennis (Oslo) og NTNUI tennis (Trondheim) er de to største student-tennisklubbene i landet, og etter vårt kjennskap er vi også de eneste student-klubbene som er medlem av NTF. Vi jobber for å gi tennisspillere et billig og bra tennis-tilbud gjennom studietiden i et inspirerende og ungt studentmiljø. Vi ser på student-tennisen som en unik og viktig (men dessverre under-etablert) institusjon for Norsk tennis. Vi er her for å plukke opp tennisglade unge når junior-karrierene tar slutt, og på den måten jobber vi for at sporten følger flere inn i voksen alder – uansett om det er snakk om spillere på høyt nasjonalt nivå, mosjonister eller nybegynnere. Et stort pengesluk har vært den årlige NTF-avgiften som ligger på 215 kr. pr. medlem som har vært innom klubben i løpet av året. I tillegg til at vi er studentklubber med generelt moderate økonomiske midler og lav inntekt fra medlemmene, kan det også påpekes at det er relativt stor utskifting av medlemmer gjennom et år i en studentklubb. På grunn av den naturlige ustabile livssituasjonen i studenttilværelsen, står mange kun som medlem i ett semester av gangen. Dette fører til at vi i praksis betaler en årlig NTF-avgift for mange medlemmer som bare har tilhørt klubben i et halvt år.

Sammen foreslår vi å innføre en egen NTF-avgift for studentklubber, hvor vi betaler 95 kr. pr. spiller (samme som U12) som er innom klubben igjennom året. Dette ville vært et umiddelbart løft for oss, og vi kunne fått frigjort økonomiske midler som kan brukes på klubbutvikling og videre etablering av studenttennisen slik at mer av pengene går tilbake til medlemmene våre. Vi håper også et eventuelt gjennomslag kan motivere andre student-tennisgrupper rundt om i landet til å bli offisielle tennisklubber tilknyttet NTF, som igjen kan motivere studenter til å ta større del i konkurranser og andre tennisrelaterte aktiviteter nasjonalt.

### **STYRETS INNSTILLING:**

**1a.) Styret i NTF utredet til Tinget i 2015 differensierte medlemsavgifter. Konklusjonen fra styret var dengang: “Styret har etter å ha analysert de alternative modellene kommet til at det ikke vil tilrå en endring i strukturen for medlemsavgiften”. For detaljer henvises til Tingdokumentet 2015 s. 98. Det nåværende styret støtter dette.**

**En ytterligere kommentar fra styret i 2017 er at NTF-medlemsavgiften bør spesifiseres som eget punkt i klubbers årskontingent, og dermed faktureres direkte til medlemmet.**

## 1. Forslag fra Oslostudentenes IF (OSI) og NTNUI forts.

**Forslag 1b.) Jeg fremmer forslag om at det skal bli mulig å søke NTF om støtte til å arrangere turneringer.**

Jeg synes noen av NTF sine midler som deles ut burde gå til dette, med hensikt å kunne presse påmeldingsavgiften på nasjonale turneringer ned. Mange klubber bruker turneringer som en stor inntektskilde (og tar dermed skyhøye påmeldingsavgifter), men jeg synes også klubber burde få muligheten til å organisere "non-profit" orienterte turneringer, hvor NTF-støtte kan søkes for å presse påmeldingsavgiften så mye som mulig ned.

Mange spiller blir naturlig ekskludert fra å konkurrere i Norsk tennis pga. svimlende påmeldingsavgifter. Kanskje betaler man f.eks. 500 kr. for påmelding i én klasse hvor man taper i første runde, og får kun én kamp ut av det hele. Jeg vet det ikke bare er oss studenter (OSI) som synes påmeldingsavgiftene ofte er altfor høye til at man kan ta oss råd til å konkurrere. En slik mulighet ville generelt gjøre konkurranse-tennis mer allment tilgjengelig og folkelig hvis klubber begynner å benytte seg av den. Vi (OSI som en studentklubb) er selvfølgelig veldig motivert til å kunne arrangere sånne turneringer, da vi selv besitter mange ivrige og svært gode (men fattige) spillere!

### **STYRETS INNSTILLING:**

***1b.) Styret mener de veiledende prisene for turneringer er på et fornuftig nivå. Satsene er differensiert ut fra aldersklasse, om turneringen er ute eller inne og ut fra turneringens format (tablå eller puljespill). Styret finner det derfor ikke riktig å prioritere en subsidiering av turneringer . Forslaget støttes ikke.***

## 2. Forslag fra Kristiansand TK v/Øistein Wirak

**Forslag: strukturendring av NM Lag med virkning f.o.m. sesongen 2018.**

### **Bakgrunn:**

Vi i Kristiansand Tennisklubb opplever at mange kamper, særlig i regionsserien, avgjøres på Walk Over, endres dato eller passer dårlig for de ulike klubbene, slik at de stiller med sterkt reduserte mannskap. NM Lag i lavere divisjoner arrangeres over flere helger på for- og ettersommeren, og ofte havner dette tett på klubbmesterskap, regionsmesterskap, NM jr/sr/veteran, og således ender NM Lag ofte opp med å bli nedpriorotert av klubbene/spillerne. Særlig oppleves det som en stor utfordring å få til lagkamper hvor reiseavstanden er stor.

Elitedivisjonen spilles i dag over en lang uke (to helger etter hverandre), og spørsmålet er om ikke det ville være heniktsmessig å komprimere NM Lag i alle øvrige divisjoner også. Flere klubber disponerer i dag flotte tennisanlegg med innebaner og utebaner, og ved å ta i bruk de større klubbene som vertskap for samlingene kunne man over en helg fra fredag til søndag klart å arrangere mange lagkamper innenfor en og samme helg. Ved å ta i bruk HELE anlegget, inneendørs og utendørs (forutsetter at regelverket åpner opp for dette), kan man avvikle mange lagkamper innenfor en helg hos en og samme vertskapsklubb.

### **Hensikt:**

Ved å samle NM Lag for alle divisjoner under elitedivisjonen til å avvikles en helg før sommeren og en helg etter sommeren med tre lagkamper per lag per helg vil man kunne skape en mer forutsigbar, jevn og oppbyggende turnering. Klubbene kunne da i større grad fokusert på å samle de beste spillerne til få utvalgte helger, og derved sørget for bedre konkurranse og en generell heving av NM Lag. Det vil også kunne utvikle seg til å bli en god arena for å utveksle erfaringer og inspirasjon klubbene imellom. Ved å få til lag-samlinger vil man sikre seg mot Walk Over, og skulle noen likevel gi Walk Over, så vil man uansett få spille kamper den aktuelle helgen.

### **Forslag:**

Det legges opp til to (2) hovedrunder per divisjon med en samling i mai/juni og en samling i august/september hvor det spilles tre lagkamper per lag per helg. I de divisjoner hvor det er åtte (8) lag og skal spilles syv (7) kamper legges "lokaloppgjør" til et tidspunkt utenom disse samlingene. Klubbene innenfor hver divisjon alternerer på å være vertskap, og dette fastsettes av NTF.

F.eks. (med utgangspunkt i region sør) kunne det sett slik ut:

2018: Sandefjord (mai/juni) og Kristiansand (august/sept.)

2019: Tønsberg/Slagen og Arendal

2020: Porsgrunn og Kristiansand

2021: Svelvik og Arendal

## 2. Forslag fra Kristiansand TK forts.

Ta i bruk både inne og utebaner for å sikre gjennomføring uansett vær og sørge for tilstrekkelig kapasitet til å spille såpass mange kamper på en helg. Ved dårlig vær sikre seg dobbel dekning med bruk av innebaner hos klubb i nærheten.

Lagkampene begynner fom fredag midt på dagen og avsluttes søndag ettermiddag/kveld. Dermed avvikles runde 1,2 og 3 første helgen, runde 4 (som fortinnsvis er lokaloppgjør) spilles FØR siste helgen som inkluderer runde 5,6 og 7 (og avslutter sesongen)

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret synes forslaget er spennende og vil be turneringsutvalget utrede og komme med en innstilling. Dagens status er at det er for mange utsatte og avlyste kamper i norsk divisjonstennis. Det viktigste med en ny ordning er i større grad å sikre god gjennomføringsgrad.***



### 3. Forslag fra Bergen Tennisklubb v/Terje Sørensen

**Forslag:** NTF oppretter en felles portal (nettside) etter modell fra DNT

**Begrunnelse:**

NTF må fremover jobbe for å få samlet tennisnorge til ETT RIKE!

Ellers kommer sporten aldri til å komme seg ut av "død-vannet" i forhold til andre idrettsgrener som det er naturlig å sammenligne seg med! (ikke minst anleggsmessig!) *NFF har "haugervis" av fotball-baner med kunstgress og haller over hele landet, vedlikeholdt av landets kommuner!*

Klubbene må få noe tilbake for innbetalte års-avgifter til NTF!

**Forslag:** NTF oppretter **en felles portal (nettside) etter modell fra DNT**. Portalen skal ha "forgreninger" til samtlige lokal-lag og klubber tilknyttet NTF, gjerne sortert pr. fylke, og med link til hver enkelt klubb. (klubbene skal selv adm. sitt eget område).

*Aktiv og oppdatert informasjon er viktig for tennis-sportens utbredelse, og klubbene har ikke kapasitet eller bemanning til å opprettholde slike egne nettsider.*

Det forutsettes at opplæring i bruk av slikt verktøy blir gitt til klubbene når portalen er opprettet.

**STYRETS INNSTILLING:**

***NTFs arbeid med kompetanse- og kunnskapsdeling har vært fokusert rundt KLUBBDRIVe. Det å samle hele tennis Norge i en webløsning er nok ikke praktisk gjennomførbart og det henvises samtidig til at webløsninger idag er lett tilgjengelige til en relativt lav pris. Flere idrettslag og klubber bruker også Facebook. Et mangfold av forskjellige banebooking-løsninger kompliserer bildet ytterligere. NTF vil dog se nærmere på hvordan klubbene tilknyttet NTF kan markedsføre oftere og bedre via NTFs digital kanaler.***

## 4. Forslag fra Tønsberg Tennisklubb v/Knut Gran

### Forslag: redegjøring

I forbindelse med tingforhandlingene søndag 29.10 ønskes det i gjennomgangen av årsregnskapet for 2016, at det redegjøres nærmere for følgende punkter:

1. Administrasjonens reisevirksomhet. Det ønskes spesifisert hva slags reiser (hensikten med reisene), tidsrom og kostnad. Dette gjelder spesielt for generalsekretær og sportssjef.
2. Lønnsutgifter. I regnskapet for 2015 er det utbetalt bonus til generalsekreterær i tillegg til lønn. Er dette utbetalt også i 2016? Hvis ja, hvor mye beløper dette seg til, og *hva* er kriteriene for å få bonus utbetalt? Er det andre i NTF som har bonusordninger?
3. Kontorkostnader - hva inngår i denne posten?

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Disse punktene (1-3 over) legges frem og gjennomgås under økonomi. Punkt 1 ble for øvrig lagt frem for journalist i VG og kontrollkomitéen i 2016 i forbindelse med NIFs åpenhetsdebatt rundt reiseregninger. Se vedlegg på de 3 neste sidene.***

## Vedlegg punkt 4,1: Reiser NTF 2015 - 2016

Det henvises til innkommet forslag fra Tønsberg TK om gjennomgang av reiser for generalsekretær og idrettssjef i 2016.

NTFs reiseregninger for 2015 og 2016 har blitt fremlagt med bilag til VG og kontrollkomiteen i NTF i 2016 i forbindelse med NIFs åpenhetsdebatt. NTF ønsket fra første stund å være fullstendig transparent med og gav VG innsyn i alle bilag umiddelbart. VG og kontrollkomiteen hadde ingen ytterligere kommentarer eller oppfølgingsspørsmål.

Med virkning fra mai 2016 benytter NTF Statens satser for kost og losji for alle tjenestereiser i inn- og utland.

### Gisle Jentoft - president

#### 2016

21. - 24. juni ITF Årsmøte Zagreb 2016 - NOK 5.905

### Alexander Kjær - generalsekretær

#### 2016

24.-28.juni Wimbledon - ITF møter - NOK 15.595

21. - 24. juni Zagreb ITF Årsmøte - NOK 5.905

19. - 20.oktober Stockholm Svenske Tennisforbundet - NOK 6.132

### Øivind Sørvald - idrettssjef

#### 2016

11. – 12. januar Samling Rogaland - NOK 1.154

14. – 23. februar Trenerseminar PTR USA - NOK 6.206

7. - 8. mars Klubbmøte Stavanger TK - NOK 1.671

26. mai - 2. juni French Open, analyse norske spillere og Tennis Europe møte - NOK 19.117

20. - 21. juni klubbmøte Paradis TK - NOK 3.511

25. - 28. juni Wimbledon, norske spillere Tennis Europe møte - NOK 5.815

11. - 12. juli klubbmøte Tromsø Tennisklubb - NOK 2.982

25. - 29. august US Open, analyse norske spillere - NOK 16.193

22. - 25. sept Trener 1 kurs Bergen - NOK 8.258

24. - 25.nov Nice, Mouratoglou Academy samarbeid - NOK 2.048

27. - 30. nov Alicante, analyse Casper Ruud - NOK 5.446

5. - 7. des Geneve Tennis Europe møte - NOK 7.538

Det understrekes at NTF, med relativt liten organisasjon, har begrenset egen innovasjonskraft. Av den grunn er bl.a. deltagelse i internasjonale fora avgjørende for å innhente ny kunnskap og læring om beste praksis internasjonalt. Arbeidet som nå er gjort bl.a. med lansering av NTF Technique App og Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU) er direkte resultater av deltagelse i møter med ressurpersoner og organisasjoner i internasjonal tennis.

## Vedlegg 4.2: Bonusordninger i NTF

Det henvises til innkommet forslag fra Tønsberg TK om gjennomgang av bonusordninger i NTF.

NTFs generalsekretær og markedssjef har en bonusordning og disse redegjøres for nedenfor.

Generalsekretær Alexander Kjær

I tråd med arbeidsavtalen inngått ved ansettelse har generalsekretæren en bonusordning begrenset oppad til inntil tre - 3 - månedslønner per år.

Følgende kriterier legges til grunn ved styrets årlige vurdering av bonusoppnåelse:

50% av bonus er knyttet til faktisk oppnådd økonomisk resultat mot budsjett. Dette vurderes basert på revidert regnskap for hvert regnskapsår.

50% knyttet til arbeid med gjennomføring og leveranser knyttet opp til strategi- og handlingsplanen. Dette fordeles på 5 punkter (MBOs) hvor styret gir en score på 1 til 5 per punkt (hvor hvert tall teller 20% - styret vurderer både helheten, kvalitet og kvantitative mål per punkt):

- Trenerutdanning
- Tennisskolen
- Anlegg
- Turneringsformer
- Sportslig Langsiktig Utviklingsplan

Generalsekretærens fastlønn er per 01.01.2017 NOK 978.500

Markedssjef Håkon Bjercke

I tråd med arbeidsavtalen inngått ved ansettelse har markedssjefen en bonusordning begrenset oppad til inntil NOK 100.000 per år.

Generalsekretær vurderer dette på følgende grunnlag:

Overordnet er bonus avhengig av at NTF først oppnår driftsoverskudd fastsatt av gjeldende Tennisting.

50% av bonus er knyttet til sponsorsalg. Sponsorinntekter inntil NOK 2 millioner gir 2,5% bonusavregning. Dette vurderes basert på revidert regnskap for hvert regnskapsår.

20% av bonus er knyttet til salg av tv-sendinger og NTFs teknologiske produkter.

30% av bonus er knyttet til kvalitative mål hovedsakelig knyttet opp til hovedområdene i strategi- og handlingsplanen. Dette fordeles på 4 punkter (MBOs) hvor GS gir en score på 1 til 5 per punkt (hvor hvert tall teller 25% - GS vurderer både helheten, kvalitet og kvantitative mål per punkt)

Bonuser for 2016

Totalt er det utbetalt NOK 310.233 i bonus for 2016 iht. noter i årsregnskap 2016.

Fordelingen var som følger:

Generalsekretær	NOK 212.962
Markedssjef (ansatt 7 måneder i 2016)	NOK 27.271
Idrettssjef ekstraordinær bonus	NOK 70.000



## Vedlegg 4.3: Kontordrift NTF 2016

Det henvises til innkommet forslag fra Tønsberg TK om gjennomgang av regnskapspunktet Kontordrift.

NTF valgte i 2016 å kostnadsføre alle utgifter ved kontordrift. Hadde NTF valgt å avskrive enkelte av anskaffelsene i 2016 kunne beløpet vært redusert med 200.000 kr. Begrunnelsen for kostnadsføringen er knyttet til det ekstraordinært gode resultatet i regnskapsåret.

Kontordrift omfatter i 2016 to hovedkategorier - løpende kontordrift og ekstraordinære poster som følge av en oppussing av kontoret. En del interiør fra 2008 ble byttet ut i 2016, bl.a. kontorstoler og møteromsstoler. Vinduer, bord og lister ble malt og elektrisk anlegg ble oppgradert.

Løpende kostnader omfatter 10 personer - ca. 3300 kr per mnd per ansatt - totalt ca. 400.000 kr:

- PCer
- Telefoner
- Telefonabonnement
- Avisabonnement
- Bredbånd
- Lunsjordning
- Møtemat
- Rengjøring
- Strøm
- Leasing kopimaskin
- Leasing frankeringsmaskin

Ekstraordinære kontordriftskostnader - 250.000 kr fordelt på følgende poster:

- Oppussing - fjerning av møteromsvegger
- Elektrisk oppgradering
- Maling
- Foliering av 3 vegger og vinduer
- 10 Kontorstoler
- 6 møteromsstoler
- 2 TV-skjermer
- Kjøleskap
- Sofa og bord
- Turnerings-PC

## 5. Forslag fra Blommenholm og Sandvika TK v/Sissel Haukeland

### **Forslag: endring i poenggivning rundt supertiebreak**

Blommenholm og Sandvika Tennisklubb foreslår endring av regelen i § 56 om at det spilles avgjørende supertiebreak hvis det står 3-3 i lagkampen etter å ha spilt 2 doubler og 4 singler. Vi foreslår at regelen om avgjørende supertiebreak fjernes.

Vi foreslår at lagene får ett poeng hver når lagkampene ender med 3-3 som resultat. I kamper som ender 6-0, 5-1 eller 4-2 får det vinnende lag to poeng og det tapende laget får null poeng, og at § 62 endres i samsvar med dette.

### **Begrunnelse:**

Lagkamper tar lang tid, selv uten spill av et avgjørende supertiebreak. Vår erfaring er at med pause etter singlene, oppvarming og spill av supertiebreaket, forlenges lagkampen med en halv time. På hverdager, spesielt i kampene på høsten, er det problemer å få spilt ferdig i dagslys. Det er dessuten et tankekors at når bare to av hvert lags spillere skal delta i en avgjørende kamp, favoriserer regelen om et avgjørende supertiebreak lag med to sterke spillere, fremfor et lag som er jevnere besatt.

Vi ser at det i visse sammenhenger er en fordel å kunne skille lag som spiller 3-3, men det kan man gjøre ved å telle sett og games. Vi synes det er en bedre måte å skille lagene på, for da vet alle spillerne at hvert eneste game kan telle og vil bli ekstra motivert i sine enkeltkamper.

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret ser positivt på forslaget. I og med at forslaget er knyttet direkte til den pågående prosessen rundt oppdatering av Turneringsreglementet og den pågående høringen som er lagt ut på [tennis.no](http://tennis.no) foreslår styret at forslaget behandles som en del av dette. Redegjørelse for prosessen vil bli presentert på Tennistinget.***

## **6. Forslag fra Heming v/Karin Hjelle Dalbak**

**Forslag 1: Vi ønsker å endre ordlyden i § 10, avsnitt c), Opprinnelig ordlyd er:**

*c) En spiller kan ikke delta i turneringer på forskjellige arrangørsteder som har overlappende datoer. Dersom påmelding til flere turneringer er foretatt, men oppdages før turneringene starter, trekkes spilleren fra den turnering hun/han meldte seg sist på i. Dersom denne feil i påmeldingen ikke oppdages, og spilleren deltar i flere turneringer, vil hun/han ikke motta ranking poeng fra noen av turneringene.*

**Forslag til ny ordlyd:**

*En spiller kan ikke delta i nasjonale turneringer (på NTFs terminliste) på forskjellige arrangørsteder med overlappende datoer. Dersom påmelding til flere turneringer er foretatt, men oppdages før turneringene starter, trekkes spilleren fra den turnering hun/han meldte seg sist på i. Dersom denne feil i påmeldingen ikke oppdages, og spilleren deltar i flere turneringer, vil hun/han ikke motta rankingpoeng fra noen av turneringene.*

*Dersom en spiller er påmeldt i en internasjonal turnering og en nasjonal turnering (på NTFs terminliste) med overlappende termin, er spiller selv ansvarlig for å gjennomføre begge turneringene. Dersom det blir kollisjon med kamper i de to turneringene, og spiller må trekke seg fra den nasjonale turneringen, vil spilleren ikke opptjene poeng i den norske turneringen.*

**Forslag 2: Vi ønsker å foreslå følgende endringer i turneringsveilederen:**

Turneringer i aldersklassen u10 år deles inn i to kategorier: Race u10 med grønne baller på full bane, Challenge u10 med oransje baller på midibane. (I dag spilles alle u10 turneringer med oransje baller på midibane).

U12 opprettholder sine to kategorier Race og Challenge, men det spilles med gule baller i Race turneringene (inkl. Landsturneringer og Regionsturneringer) og med grønne baller i Challenge turneringene. (I dag spilles alle u12 turneringer med grønne baller).

### **STYRETS INNSTILLING:**

#### **Forslag 1**

**Styret viser til den pågående høringen av forslag til revidert turneringsreglement. Den aktuelle bestemmelsen er der foreslått endret til:**

***”En spiller kan ikke delta i flere turneringer på samme tid dersom dette fører til at spilleren må trekke seg fra eller ikke kan gjennomføre en turnering etter dette reglementet.***

***En spiller kan delta i to klasser i samme periode dersom klassene spilles på samme sted. Dette gjelder likevel ikke for norgesmesterskap junior, norgescuper eller dersom turneringsledelsen i andre turneringer finner å måtte nekte det av hensyn til gjennomføring av turneringen.***

## 6. Forslag fra Heming forts.

*Dersom spilleren trekker seg fra en av klassene etter at turneringen har startet, vil spilleren også trekkes fra videre spill i den andre klassen hun eller han er påmeldt i.*

*Ved overtredelse av denne bestemmelsen kan NTF be Disiplinærutvalget om å vurdere reaksjoner etter reglene i § 64.”*

### Styrets forslag til vedtak

*Styret ber om tingets fullmakt til å fastsette endelig utforming av bestemmelsen med utgangspunkt i forslaget slik det er sendt på høring og med eventuelle justeringer som styret finner nødvendig på grunn av innspill i høringen.*

*Forslag 2:*

### STYRETS INNSTILLING:

*NTF var involvert i Play+ Stay kampanjen fra 2007 og var representert i «Task force» gruppen sammen med 10 andre land for å se på hvordan man skulle introdusere og implementere rødt, oransje og grønt nivå i verden. Tidlig i denne kampanjen var det klart at barn ute i verden, begynte å spille tennis allerede i 4-5 årsalderen mens en undersøkelse her i landet viste at de fleste i Norge startet i 6-7 årsalderen.*

*Derfor bestemte NTF at den grønne ballen også skulle brukes under 12 år i Norge, slik at barn kunne bruke 5-6 år på disse tre nivåene.*

*I en periode på et par år (2010-2012) forsøkte vi i Norge å arrangere 50% av turneringene under 12 år med gule baller. Dette skapte mange utfordringer i klubbene - hvem skulle få spille med gul ball og hvem skulle spille med grønn ball? – og gav i sum ingen god erfaring.*

*NTF mener at en langsommere ball gir mer mestring og er best for utviklingen av spillere i norsk tennis:*

- *Ballen er langsommere – gir bedre tid i en teknisk krevende idrett, mer taktisk orientert, lengre poeng er mer fysisk krevende og psykisk utfordrende, og gir jevnere kamper*
- *Ballene spretter lavere – proporsjonsmessig riktig, flere treff i ideal treffhøyde, lærer å spille med «riktigere» grep, koordinasjonsskjeden aktiveres o.l.*
- *Sannsynlighet for skader med bruk av gul ball er større*

*NTF mener også at et av målene med barneidrettsbestemmelsene er å sikre barna som individ og som aktiv idrettsutøverer og å sette barna i sentrum gjennom gode opplevelser – slik at de kan få utvikle engasjement og lidenskap til idretten over lang tid, som igjen kan bidra til et langt fysisk liv. For tidlig «spesialisering» er en viktig årsak til frafall.*

*NTF har forståelse for at noen spillere kan mestre gul ball tidligere, og det kan de da gjøre når de trener i klubb og spiller internasjonale turneringer (på Nordkalotten).*

### Styrets forslag til vedtak

- *NTFs ønsker å ivareta grønn ball i alle turneringer under 12 år.*
- *NTF bør i kommende periode evaluere og søke å finne andre løsninger for den gruppen som trenger større utfordringer i turneringsplanene sine.*



## 7. Forslag til NTFs Ting 2017 fra Holmenkollen tennisklubb, v/Styret:

### **Forslag 1: Vi ønsker å endre ordlyden i § 10, avsnitt c), Opprinnelig ordlyd er:**

c) En spiller kan ikke delta i turneringer på forskjellige arrangørsteder som har overlappende datoer. Dersom påmelding til flere turneringer er foretatt, men oppdages før turneringene starter, trekkes spilleren fra den turnering hun/han meldte seg sist på i. Dersom denne feil i påmeldingen ikke oppdages, og spilleren deltar i flere turneringer, vil hun/han ikke motta ranking poeng fra noen av turneringene.

### **Forslag til ny ordlyd:**

*En spiller kan ikke delta i nasjonale turneringer (på NTFs terminliste) på forskjellige arrangørsteder med overlappende datoer. Dersom påmelding til flere turneringer er foretatt, men oppdages før turneringene starter, trekkes spilleren fra den turnering hun/han meldte seg sist på i. Dersom denne feil i påmeldingen ikke oppdages, og spilleren deltar i flere turneringer, vil hun/han ikke motta ranking poeng fra noen av turneringene.*

*Dersom en spiller er påmeldt i en internasjonal turnering og en nasjonal turnering (på NTFs terminliste) med overlappende termin, er spiller selv ansvarlig for å gjennomføre begge turneringene. Dersom det blir kollisjon med kamper i de to turneringene, og spiller må trekke seg fra den nasjonale turneringen, vil spilleren ikke opptjene poeng i den norske turneringen.*

### **STYRETS INNSTILLING:**

#### **Forslag 1**

**Styret viser til den pågående høringen av forslag til revidert turneringsreglement. Den aktuelle bestemmelsen er der foreslått endret til:**

***”En spiller kan ikke delta i flere turneringer på samme tid dersom dette fører til at spilleren må trekke seg fra eller ikke kan gjennomføre en turnering etter dette reglementet.***

***En spiller kan delta i to klasser i samme periode dersom klassene spilles på samme sted. Dette gjelder likevel ikke for norgesmesterskap junior, norgescuper eller dersom turneringsledelsen i andre turneringer finner å måtte nekte det av hensyn til gjennomføring av turneringen.***

***Dersom spilleren trekker seg fra en av klassene etter at turneringen har startet, vil spilleren også trekkes fra videre spill i den andre klassen hun eller han er påmeldt i.***

***Ved overtredelse av denne bestemmelsen kan NTF be Disiplinærutvalget om å vurdere reaksjoner etter reglene i § 64.”***

#### **Styrets forslag til vedtak**

**Styret ber om tingets fullmakt til å fastsette endelig utforming av bestemmelsen med utgangspunkt i forslaget slik det er sendt på høring og med eventuelle justeringer som styret finner nødvendig på grunn av innspill i høringen.**

## 7. Forslag til NTFs Ting 2017 fra Holmenkollen tennisklubb forts.

**Forslag 2: Vi ønsker å foreslå følgende endringer i turneringsveilederen:**

*Turneringer i aldersklassen u10 år deles inn i to kategorier: Race u10 med grønne baller på full bane, Challenge u10 med oransje baller på midibane. (I dag spilles alle u10 turneringer med oransje baller på midibane).*

*U12 opprettholder sine to kategorier Race og Challenge, men det spilles med gule baller i Race turneringene (inkl. Landsturneringer og Regionsturneringer) og med grønne baller i Challengeturneringene. (I dag spilles alle u12 turneringer med grønne baller).*

### **STYRETS INNSTILLING:**

*NTF var involvert i Play+ Stay kampanjen fra 2007 og var representert i «Task force» gruppen sammen med 10 andre land for å se på hvordan man skulle introdusere og implementere rødt, oransje og grønt nivå i verden. Tidlig i denne kampanjen var det klart at barn ute i verden, begynte å spille tennis allerede i 4-5 årsalderen mens en undersøkelse her i landet viste at de fleste i Norge startet i 6-7 årsalderen.*

*Derfor bestemte NTF at den grønne ballen også skulle brukes under 12 år i Norge, slik at barn kunne bruke 5-6 år på disse tre nivåene.*

*I en periode på et par år (2010-2012) forsøkte vi i Norge å arrangere 50% av turneringene under 12 år med gule baller. Dette skapte mange utfordringer i klubbene - hvem skulle få spille med gul ball og hvem skulle spille med grønn ball? – og gav i sum ingen god erfaring.*

*NTF mener at en langsommere ball gir mer mestring og er best for utviklingen av spillere i norsk tennis:*

- *Ballen er langsommere – gir bedre tid i en teknisk krevende idrett, mer taktisk orientert, lengre poeng er mer fysisk krevende og psykisk utfordrende, og gir jevnere kamper*
- *Ballene spretter lavere – proporsjonsmessig riktig, flere treff i ideal treffhøyde, lærer å spille med «riktigere» grep, koordinasjonskjeden aktiveres o.l.*
- *Sannsynlighet for skader med bruk av gul ball er større*

*NTF mener også at et av målene med barneidrettsbestemmelsene er å sikre barna som individ og som aktiv idrettsutøver og å sette barna i sentrum gjennom gode opplevelser – slik at de kan få utvikle engasjement og lidenskap til idretten over lang tid, som igjen kan bidra til et langt fysisk liv. For tidlig «spesialisering» er en viktig årsak til frafall.*

*NTF har forståelse for at noen spillere kan mestre gul ball tidligere, og det kan de da gjøre når de trener i klubb og spiller internasjonale turneringer (på Nordkalotten).*

### **Styrets forslag til vedtak**

*NTFs ønsker å ivareta grønn ball i alle turneringer under 12 år. NTF bør i kommende periode evaluere og søke å finne andre løsninger for den gruppen som trenger større utfordringer i turneringsplanene sine.*

## 7. Forslag til NTFs Ting 2017 fra Holmenkollen tennisklubb forts.

**Forslag 3: Vi ønsker endring i § 19 Seeding og plassering av seedede spillere i tablå og puljer, se skrift i kursiv.**

For å hindre at de høyest rangerte spillerne i en turnering møtes i de innledende runder, skal spillere seedes etter reglene i denne bestemmelsen og vedlegg nr. 1-9.

Seeding av spillere i individuelle norgesmesterskap gjøres av Norges Tennisforbund. Norske Tennisveteraner, NTV, seeder spillere i NM for veteraner.

*Ved seeding til NM skal det ved behov\* benyttes skjønnsseeding.* Dersom seedingen avviker fra siste offisielle rankingliste, skal avviket begrunnes.

Seeding i turneringer i kategori 2, 3 og 4 skal følge siste offisielle rankingliste. NTF kan likevel seede spillere uten norske ranking poeng på grunnlag av internasjonal ranking.

*Ved seeding til RM skal det ved behov\* benyttes skjønnsseeding som foretas av arrangerende region.*

Dersom seedingen avviker fra siste offisielle rankingliste, skal avviket begrunnes.

I aldersklassene U10 skal det ikke seedes. I aldersklassen U12 skal det bare seedes i Landsturneringen.

Seedingen i Landsturneringen gjøres av NTF.

I seniorturneringer skal *kombinert singleranking benyttes* ved seeding i doubleklasser.

*Det blir eksempelvis uforståelig at NTF tar ut spillere til EM – uten å benytte åpningen for å skjønnsseede de samme spillerne i NM.*

*De reelt sett beste spillerne bør representere Norge i EM, og de reelt sett beste spillerne bør være seedet i NM.*

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret ønsker å unngå at Tinget stemmer over en bestemt formulering av § 19. Dersom det skal stemmes over denne saken, bør det stemmes over om Tinget skal pålegge NTF å benytte seg av muligheten som ligger etter dagens regelverk til å skjønnsseede ved behov.***

### **Styrets forslag til vedtak**

***Turneringsreglementet skal fortsatt åpne for at NTF ved behov kan fravike fra siste offisielle rankingliste ved seeding av spillere til NM (skjønnsseede). Tinget ber NTF om å bruke denne muligheten dersom det er behov for det.***

## 8. Forslag fra Tennisregion Hedmark og Oppland v/Per Granlund

### **Forslag: om Norsk Tennis helsetilstand**

Beskrivelse av nå situasjonen:

- Medlemsutvikling
- Anleggsutvikling
- Leder- og trenerutvikling
- Spillerutvikling
- Utbredelse i Regionene
- Organisasjonsutvikling- funksjonalitet
- Økonomi

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret henviser til redegjørelser i styrets årsberetning og regnskap som gir svar på de nevnte områder.***



## 9. Forslag fra Tennisregion Østland Øst v/Rune Rødsten

A. **UTR – Universal tennis Rating** TØØ ønsker at Universal Tennis Rating implementeres i Norsk Tennis i løpet av kort tid og helst innen juni 2018. NTF bør åpne for at alle klubber i Norge kan arrangere UTR-turneringer i Norge og i UTR-godkjente formater. NTF introduserte UTR for potensielle collegespillere og deres foreldre under college foredraget i 2016 på Litteraturhuset. Gjennom samtaler mellom Gisle Jentoft, Alexander Kjær og Øyvind Sørvald har TØØ fått forståelsen av at NTF er positive til UTR rating-systemet og ser på implementering av UTR i et eksisterende ranking system, samt Tournament Software. UTR-rating i tennis vil etter hvert bli sidestilt med golfens handicap system. UTR har spillere representert fra mer enn 200 land i verden. Fremtidige college-spillere i tennis vil ha stor fordel av å ha opparbeidet seg UTR-poeng og det er et viktig redskap for å få flere av spillerne til å spille flere turneringer i ungdomsårene. Innføring av UTR vil være med på å hindre det store frafallet av ungdom i tennis. Universal Tennis kan bistå særforbund med implementering av UTR i nasjonale systemer og har allerede hjulpet USA, Storbritannia, Australia og Italia. Hva er UTR; <https://blog.universaltennis.com/2017/06/26/universal-tennis-rating-utr-what-is-it/>

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret og administrasjonen i NTF jobber med en utredning av UTR, som del av en større prosess med nye turneringsformer og ranking.***

B. **Flere turneringsformer som favner breddespillere i ungdomsårene.** TØØ fremmer en overordnet anbefaling til NTF om å åpne for dispensasjoner i reglementet hva gjelder turneringsformer U16-U19. TØØ ønsker at NTF viser skjønn og fleksibilitet i turneringsformer, som ønsker å favne breddespillere i ungdomsårene. Eksempelvis turneringsformer som er mer forutsigbare mht tidsaspektet på både turnering og i kamper. NTF oppfordres til å utarbeide eksempler på slike turneringsformer til inspirasjon for klubbene.

### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret og administrasjonen i NTF jobber med en utredning av nye turneringsformer og ranking/rating. I 2017 er Yellow Tour innført, som en første del av turneringsformer som favner breddespillere i ungdomsårene.***

C. **Turneringsavgifter** NTF bør jobbe for å holde turneringsavgiftene lave. Reglementet i dag har en veiledende pris på turneringer. Veiledende priser bør gjøres om til makspriser. Tross makspris, bør det oppfordres til lavere avgifter der dette er mulig. TØØ synes det er uheldig at NTF velger å bruke turneringsavgifter langt over egne, veiledende priser, ref. NM ute 2017. Støtteordninger til turneringer fra henholdsvis NTF og tilhørende region må tydelig kommuniseres ut til klubbene.

### **STYRETS INNSTILLING:**

***På generelt grunnlag er styret enige i at vi må jobbe for å få ned "prislappen" på å spille tennis. Samtidig er styret glad for at klubber er villig til å ta på seg jobben med å arrangere turneringer. Dette er viktig for at vi fortsatt skal kunne ha et bredt tilbud av norske turneringer.***

***Etter styrets vurdering er det rimelig at klubbene kan sitte igjen med et økonomisk overskudd fra turneringene. Det er mye arbeid for klubber å arrangere en turnering både ute og inne. Samtidig påvirker en turnering klubbens andre medlemmers tilgang til spill.***

## 9. Forslag fra Tennisregion Østland Øst forts.

*Det er utarbeidet veiledende satser for startkontingenten. Satsene er fastsatt blant annet på grunnlag av de kostnader en klubb har ved å arrangere turneringer og med tanke på å unngå for høye startkontingenter. Satsene er differensiert ut fra aldersklasse, om turneringen er ute eller inne og ut fra turneringens format (tablå eller puljespill).*

*Styret støtter forslaget, og foreslår at det lages makspriser.*

**D. Evaluering av ballreglene for turneringsformatene i U10 og U12.** TØØ erfarer stort engasjement rundt ballreglene. En ny utredning av NTF ønskes. NTF bør fremlegge en vurdering av eksisterende praksis samt evt legge frem forslag til forbedring og valgmuligheter. TØØ ser at det er sterke argumenter både for og imot dagens system.

### STYRETS INNSTILLING:

*NTF var involvert i Play+Stay kampanjen fra 2007 og var representert i «Task force» gruppen sammen med 10 andre land for å se på hvordan man skulle introdusere og implementere rødt, oransje og grønt nivå i verden. Tidlig i denne kampanjen var det klart at barn ute i verden, begynte å spille tennis allerede i 4-5 årsalderen mens en undersøkelse her i landet viste at de fleste i Norge startet i 6-7 årsalderen.*

*Derfor bestemte NTF at den grønne ballen også skulle brukes under 12 år i Norge, slik at barn kunne bruke 5-6 år på disse tre nivåene.*

*I en periode på et par år (2010-2012) forsøkte vi i Norge å arrangere 50% av turneringene under 12 år med gule baller. Dette skapte mange utfordringer i klubbene - hvem skulle få spille med gul ball og hvem skulle spille med grønn ball? – og gav i sum ingen god erfaring.*

*NTF mener at en langsommere ball gir mer mestring og er best for utviklingen av spillere i norsk tennis:*

- *Ballen er langsommere – gir bedre tid i en teknisk krevende idrett, mer taktisk orientert, lengre poeng er mer fysisk krevende og psykisk utfordrende, og gir jevnere kamper*
- *Ballene spretter lavere – proporsjonsmessig riktig, flere treff i ideal treffhøyde, lærer å spille med «riktigere» grep, koordinasjonskjeden aktiveres o.l.*
- *Sannsynlighet for skader med bruk av gul ball er større*

*NTF mener også at et av målene med barneidrettsbestemmelsene er å sikre barna som individ og som aktiv idrettsutøverer og å sette barna i sentrum gjennom gode opplevelser – slik at de kan få utvikle engasjement og lidenskap til idretten over lang tid, som igjen kan bidra til et langt fysisk liv. For tidlig «spesialisering» er en viktig årsak til frafall.*

*NTF har forståelse for at noen spillere kan mestre gul ball tidligere, og det kan de da gjøre når de trener i klubb og spiller internasjonale turneringer (på Nordkalotten).*

### Styrets forslag til vedtak

*NTFs ønsker å ivareta grønn ball i alle turneringer under 12 år. NTF bør i kommende periode evaluere og søke å finne andre løsninger for den gruppen som trenger større utfordringer i turneringsplanene sine.*

## **9. Forslag fra Tennisregion Østland Øst forts.**

### **E. Tydeliggjøring av NTFs satsning på landslag**

NTF bør legge frem en evaluering av hva de har lovet både landslag og brutto-tropper de siste årene. Hva er i realiteten utført? NTF bør lage faste årsplaner for landslagene i de ulike aldersgruppene, der det skal være et fast antall samlinger og turneringer fordelt gjennom året for landslagsspillerne. Det skal avsettes egne midler til dette i budsjettet til NTF, som kun skal gå til gjennomføring av denne planen og ikke kan allokere videre til enkeltspillere eller andre formål, slik at man er sikret økonomisk gjennomføring av årsplanen. Det er viktig med forutsigbarhet for både landslags-spillere og klubbene disse tilhører, slik at man kan sette opp en treningsplan tilpasset landslagsdeltagelsen og vet hvilket ekstra-tilbud disse spillerne vil få fra NTF.

#### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret henviser til detaljer om planer for Landslag og Bruttotropp under fane Landslag på tennis.no og redegjørelse for dette i styrets foreløpige årsberetning for 2017.***

### **F. Uttak til landslag og bruttotropp**

Uttak til landslagene bør gjøres etter faste kriterier, som skal ligge offentlig tilgjengelig på tennis.no. Uttaket skal gjøres til faste datoer. Alle landslagsspillere representerer norsk tennis, og god oppførsel på banen og FairPlay skal derfor vektlegges ved uttak. Samling (landslag ) bruttotropp bør være forutsigbare og være 1 gang hvert kvartal. Systemer som settes i verk må følges opp og kunne forvente å ha en viss kontinuitet. Pt følger spillere og trenere opp, NTF følger sporadisk opp.

#### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret henviser til detaljer om uttak under fane Landslag på tennis.no. Uttaksregler og kriterier er transparente og følges.***

### **G. Toppsetsning NTF**

TØØ ønsker at NTF satser landslag og ikke alene på enkeltspillere. Forutsigbarhet om satsning, tilbud og omfang er å forvente. Det er viktig at man bygger bredde i toppen, for at norsk tennis skal få frem flere gode spillere. NTF bør derfor satse på utvikling av landslagsspillerne som helhet og jobbe langsiktig for å få frem gode lag, som hevder seg i internasjonale turneringer.

#### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret er helt enig i dette og det etterleves i dag bl.a. gjennom Bruttotropper som omfatter de 8 høyest rankede i hver klasse. Når det gjelder konkrete landslagsoppdrag er dette ofte begrenset til 2-4 spillere, basert på formatet det inviteres til.***

### **H. Budsjett breddesatsning vs toppsetsning**

TØØ ønsker redegjørelse for hvorfor toppsetsningen i NTF går med solid «underskudd» på ca NOK 2mill og dekkes opp med et solid «overskudd» å ca NOK 2 mill på breddesatsningen over flere år. Ref. side 58 i Tingdokumenter 2015.

#### **STYRETS INNSTILLING:**

***Styret henviser til Tingets gjennomgang av økonomi og viser til at det jobbes mot en 80/20-delning i NTF på bredde vs. topp.***

## 9. Forslag fra Tennisregion Østland Øst forts.

### I. Ledige stillinger i NTF bør lyses ut offentlig.

#### **STYRETS INNSTILLING:**

**Styret er enig og dette etterleves.**

#### **J. Forslag til ny § 82 i turneringsreglementet:**

«Forbundsstyret kan vedta endringer i dette reglementet.

Alle forslag til lovendringer skal forelegges Lovkomiteen og sendes ut på høring til klubber og regioner pr. 1 april og 1. september hvert år, med 1 måneds høringsfrist (datoene og hyppighet kan diskuteres). Alle innkomne forslag til endringer må komme inn fra 1 – en - region eller minimum 3 – tre – klubber. Disse skal behandles av styret, forelegges Lovkomiteen og deretter sendes ut på høring til alle klubbene i NTF. Deretter skal NTFs styre vedta eller forkaste forslagene. Forkastede forslag skal begrunnes».

*Begrunnelse/historikk:*

*Tidligere måtte alle endringer i Turneringsreglementet behandles av Lovkomitee og deretter forelegges Tinget. Så ble forslagene vedtatt eller forkastet av Tinget*

*For ca. 6-8 år siden (?) gav Tinget styret fullmakt til gjøre endringer og kun orientere om disse endringene på neste formannsmøte eller Ting. Dette har ikke fungert slik det burde.*

*Blant annet har det stort sett blitt slutt på behandling i Lovkomiteen (?) og vært mangelfulle høringsprosesser samtidig som innspill nedenifra knapt har blitt besvart eller begrunnet avslått.*

*I NTFs lover står det følgende i paragraf 22:*

*· 22 Komiteer og utvalg*

*1. Forbundet skal ha følgende faste komiteer:*

*1. Kontrollkomiteen skal arbeide i henhold til NIFs lov § 2-12. Kontrollkomiteens plikter er nærmere beskrevet i disse bestemmelser.*

*2. Valgkomiteen velges på forbundstinget på fritt grunnlag, etter innstilling fra styret, og skal legge frem innstilling på kandidater til alle øvrige tillitsverv som skal velges på tinget. Medlem av valgkomité som selv blir kandidat til verv, plikter å tre ut av valgkomiteen.*

*3. Lovutvalg som behandler innkomne forslag til endring av forbundets lov, og avgir innstilling herom til tinget gjennom forbundsstyret. Lovutvalget påser at forbundets spilleregler alltid er i overensstemmelse med ITFs regler og norsk idrettslovverk.*

*4. Disiplinær og Sanksjonsutvalg*

*Region Østland Øst fremmer lovforslag om at Lovutvalget også skal ha ansvar for å påse at NTFs turneringsreglement er i samsvar med NIFs lover.*

*TØØ sitt forslag til tillegg til ny tekst (i fet font) i paragraf 22. punkt 3:*

*...forts. fra forrige side*

**Lovutvalg som behandler innkomne forslag til endring av forbundets lov, og avgir innstilling herom til tinget gjennom forbundsstyret. Lovutvalget påser at forbundets spilleregler alltid er i overensstemmelse med ITFs regler og norsk idrettslovverk.**

**Lovutvalget påser at forbundets turneringsregler alltid er i overensstemmelse med norsk idrettslovverk.**



## 9. Forslag fra Tennisregion Østland Øst forts.

### **STYRETS INNSTILLING:**

*Styret er enig i at forslag til endringer i turneringsreglementet bør sendes ut på høring til klubber og regioner og eventuelt andre berørte. Fristen for å uttale seg til forslaget bør være minst 1 måned. Styret har i arbeidet med nytt turneringsreglement gjennomgått hele denne prosessen og innarbeidet dette i forslag til ny bestemmelse om endringer i reglementet.*

*Styret er også enig i at endringer i turneringsreglementet ikke bør settes i kraft oftere enn to ganger i året.*

*Styret finner det imidlertid ikke hensiktsmessig med særskilte regler for hvordan forslag til endringer i turneringsreglementet kan fremmes overfor styret. Det er heller ikke hensiktsmessig å pålegge styret å sende på høring forslag til endringer som styret ikke selv støtter. Klubber eller regioner som ønsker endringer i turneringsreglementet står fritt til å be styret vurdere endringer. Dersom styret ikke støtter forslagene, bør dette begrunnes overfor forslagsstiller.*

### **Styrets forslag til vedtak**

*Styret ber om tingets fullmakt til å fastsette endelig utforming av bestemmelsen om endringer i turneringsreglementet med utgangspunkt i forslaget slik det er sendt på høring og med eventuelle justeringer som styret finner nødvendig på grunn av innspill i høringen.*

**K. Etske retningslinjer NTF TØØ** anmoder NTF om generell åpenhet om avtaler, gaver fra samarbeidspartnere/sponsorer til ledelsen og ansatte i NTF, kontrakter og ansettelse.

NTF bør utarbeide egne etiske retningslinjer for en slik åpenhet.

### **STYRETS INNSTILLING:**

*NTF er underlagt NIFs etiske retningslinjer og disse følges.*

### **L. Satsing på regionene**

NTF bør lage en egen plan for hvordan NTF kan legge til rette for og bidra, for å få mer aktivitet i alle landets regioner. For å styrke breddetilbudet i norsk tennis, er det viktig at flere av regionene blir aktive og har aktiviteter for spillerne sine.

Dette bør også gjøres ved å tilpasse terminlisten slik at det er rom for regionsaktiviteter. Det bør settes av egne helger i terminlisten for gjennomføring av regionsksamlinger og turneringer.

Regionsmesterskap, som inkluderer U16 kan ikke legges til første helg i september, da dette kræsjer med konfirmasjon for dette årskullet. RM kan heller ikke legges til helger der det lagt opp til lagserie-spill, da dette fører til konflikt for spillerne.

Dersom forbundets breddesatsing går med overskudd, bør dette overskuddet fordeles til regionene, slik at regionene får midler til å gjennomføre flere aktiviteter for sine spillere.

## 9. Forslag fra Tennisregion Østland Øst forts.

### STYRETS INNSTILLING:

*Regionen fastsetter terminen for Regionsmesterskap. Arbeidet med terminlisten jobbes med kontinuerlig og klubber og regioner anmodes om å søke om ønskede datoer for turneringer og samlinger. Det er et mål i seg selv at det arrangeres flere turneringer i regionene, spesielt utenfor Østlandsområdet som allerede har et betydelig antall turneringer. Når det gjelder spørsmålet om fordeling av overskudd fra NTFs breddesatsning henviser vi til at NTFs økonomi er basert på de samlede ressursene vi har og fokus er at vi samlet skal levere et lite positivt resultat. Hvordan støtten fra NIF fordeles påvirker også bildet av hvilke avdelinger som går med "overskudd" og ikke. Det henvises også til at NM utendørs (et arrangement som går med overskudd) er ført under Brekke, Region og Klubb – noe det kan argumenteres for at burde vært ført under Toppidrett. NTFs økonomiske posisjon i dag har ikke rom for støtte slik det bes om her.*

## Sak 12

- Fastsettelse av kontingenter og avgifter, ref. evt. forslag

### Styrets innstilling:

***Styret i Norges Tennisforbund foreslår ikke å øke kontingenter og avgifter.***

## Sak 13

- Tildeling av NM, ref. innkomne forslag



# Søknader til NM og tidligere tildelinger

	SØKES PÅ		TILDELT	
Klasser	2020	2019	2018	2017
Veteran inne			OTA	OTA
Veteran ute			OTA	OTA
Senior inne	<b>Paradis tk</b>	<b>Paradis tk</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>
	<b>Gjøvik tk</b>	<b>Gjøvik tk</b>		
Senior ute	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>
U19 inne	<b>*Paradis tk</b>	<b>Stavanger tk (1.pr)</b>	<b>Stavanger</b>	<b>Stavanger</b>
	<b>Stavanger tk (2.pr)</b>			
U19 ute	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>
U16 inne	<b>Stavanger tk (2.pr)</b>	<b>Stavanger tk (1.pr)</b>	<b>Heming</b>	<b>Stavanger</b>
	<b>Heming IL.-Tennis</b>	<b>Paradis tk (1.pr)</b>		
U16 ute	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>
U14 inne	<b>Stavanger tk (1.pr)</b>	<b>Paradis tk (2.pr)</b>	<b>Stavanger</b>	<b>Paradis</b>
		<b>Stavanger tk (2.pr)</b>		
U14 ute	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>	<b>NTF</b>
U12 ute	<b>Nordstrand tk (2.pr)</b>	<b>Nordstrand tk (1.pr)</b>	<b>Asker</b>	<b>Asker</b>
		<b>Heming IL.-Tennis</b>		
U12 inne	<b>Stavanger tk (1.pr)</b>	<b>Stavanger tk (2.pr)</b>	<b>Stavanger</b>	<b>Stavanger</b>
	<b>*Paradis tk (1.pr)</b>			
NM lag finale	<b>NTF-Frogner</b>	<b>NTF-Frogner</b>	<b>NTF-Frogner</b>	<b>NTF-Frogner</b>

\*Paradis ønsker begge klasser i 2020. Alt. Landsturnering som 1. pr.

2016	2015	2014	2013	2012	2011
OTA	OTA		OTA	RA	NTV
Asker	Asker	Asker	BSTK	OTK	Larvik/Stav.
Heming	Paradis	Gjøvik	STABEKK	STABEKK	STABEKK
NTF	NTF	NTF	NTF	NTF	NTF
Stavanger	Stavanger	Stavanger	Njård	Heming	Stavanger
NTF	NTF	NTF	NTF	NTF	NTF
Sandefjord	Furuset	Stavanger	Furuset	Stabekk	Stavanger
NTF	NTF	NTF	NTF		
				NTF	NTF
Stavanger	Paradis	Stavanger	Stavanger	Stavanger	Stavanger
NTF	NTF	NTF	NTF	NTF	NTF
Heming	Ullern	Nordstrand	Heming	Asker	Heming
Paradis	Stavanger	Stavanger	Stavanger		
NTF-Frogner	NTF-Frogner	NTF-Frogner	NTF-Frogner	NTF-Frogner	NTF-Frogner

## Sak 14

- Strategi og Handlingsplan 2017-2019



Norges Tennisforbund  
**Strategiplan**  
2017-19

NTF Styret  
9/27/2017

## Innholdsliste

1.	Innledning	3
	Formålet med strategiplanen	3
2.	Vår visjon	3
3.	Status	4
	Situasjonen i norsk tennis 2017	4
4.	Strategi og hovedmålsettinger	5
	Mål om vekst i medlemsmassen	5
	Trenerutdanning	5
	Tennisskolen	6
	Anlegg	7
	Turneringsformer	7
	Andre områder	8
5.	Gjennomføring	9
	Kvalitet og innovasjon	9
	Klubb, region og forbund	10
	Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU)	11
	Kommunikasjon	12
	Sponsor og samarbeidspartnere	13
6.	Avslutningsvis	14



## 1. Innledning

### Formålet med strategiplanen

Formålet med strategiplanen er å beskrive mål og retning som danner grunnlaget for en detaljert Handlingsplan med aksjonspunkter for norsk tennis for perioden fra 2017-2019. Planen som sådan er utarbeidet av Styret i samarbeid med Generalsekretær og den øvrige administrasjonen og oppdateres i intervaller på 2 år. Dokumentet er spisset ift å vise konkrete måltall for målsettinger og kortet ned i sin helhet.

Tennistinget i 2015 gav det nye styret i oppgave å tydeliggjøre og spesifikt tallfeste de ulike målsetningene som Strategiplanen omhandler. Styret har valgt å gjøre dette med utgangspunkt i 2015 for så å vise målsettinger og resultat for inneværende tingperiode, neste tingperiode, og for 5 år og 10 år.

Hovedprioriteringene fra 2015 er videreført og inkluderer Trenerutdanning, Tennisskole, Anlegg og Turneringsformer. Disse områdene ble stemt frem i et møte med trenere/klubbledere under NM 2015 samt i en online spørreundersøkelse til norske klubber gjennomført høsten 2015. Gjennom høringsrunder i 2016 ble de ytterligere forankret og er grunnlaget for dagens Handlingsplan.

Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU) er utarbeidet av NTF i 2017. SLU er en systematisk plan adoptert av NTF for å maksimere spilleres potensial og glede ved tennis. SLU baserer seg på internasjonal forskning og Tennis Canada har stått i spissen for det meste av det NTF baserer sin SLU på. SLU er nettopp ferdig skrevet og skal nå implementeres. De neste 5-10 årene vil SLU være en grunnpilar som gjennomsyrrer alle de 4 strategiske områdene og klubbutviklingen i norsk tennis. Detaljene omtales senere i denne strategiplanen.

## 2. Vår visjon

**Vår visjon er at flere skal spille mer tennis og de skal spille hele livet.**

Tennis skal være en helårs folkeidrett i Norge, uavhengig av alder, kjønn, geografi, nivå og funksjonalitet – både for individer og lag. En sport som er attraktiv og som konkurrerer med andre attraktive aktiviteter og idretter. Tennis er en ideell idrett som kjennetegnes av livslang læring og passer for barn og voksne i alle aldre. Tennis som idrett har også en svært positiv innvirkning på spillernes helse, med dokumentert livsforlengende effekt.

Vi ønsker at flere skal spille mer tennis livet ut, men samtidig er vi også opptatt av norske tennis prestasjoner i internasjonal sammenheng. Vi vil bidra til større aktivitet og profesjonell drift i klubbene, medvirke til at flere begynner å spille mer tennis, sikre bedre skolering gjennom NTFs opplegg for Tennisskolen av spillere i de viktige barne- og ungdomsårene og et høyest mulig nivå på trenerstanden gjennom et gjennomarbeidet og ITF sertifisert

utdanningsopplegg. Det vil også bli lagt stor vekt på å videreutvikle våre turneringsformer på en måte som er mer inkluderende, gir flere kamper per turnering og er egnet til å skape både glede og lyst i forhold til å velge tennis som hovedidrett – livet ut.

Det vil samtidig være et hovedmål for norsk tennis at flere av våre spillere kommer opp på et internasjonalt nivå både på dame- og herresiden. Målsettingen er i første omgang at norske spillere skal inn blant de 104 beste på hhv WTA og ATP rankingene. Dette nivået er valgt med utgangspunkt i at spillerne blir direkte kvalifisert til de store Grand Slam turneringene og er således et direkte bevis på at vi har fått til reell framgang for norsk tennis. Målet er ambisiøst og det tar lang tid å få frem spillere på dette nivået og oppnåelsen av dette strekker seg lenger frem enn den kommende perioden til 2019.

## 3. Status

### Situasjonen i norsk tennis 2017

Vi har de siste årene fått fram flere spennende spillere på juniorsiden. Spillere som har gode ferdigheter og som vet hva som kreves for å slå gjennom internasjonalt. Spillere som har gode internasjonale resultater og ranking å vise til. Også på seniorsiden opplever vi gode resultater med høyere rangerte spillere enn på flere år. Vi har nå flere trenere med et høyere kompetansenivå og som vil noe for og med sine spillere. Dette er trenere som jobber sammen med NTF og følger vår treningsfilosofi.

Samtidig opplever vi at flere ønsker å delta i norsk tennis og dette dokumenteres gjennom økende medlemstall. I forhold til utviklingen i norsk idrett generelt viser tennis en større økning. I de siste 10 år har norsk idrett totalt en økning i medlemsmassen på 0,7% (fra 2.072.198 til 2.087.680), tennis har 24,0% (fra 21.445 til 26.598). Siste år - altså fra 2015 til 2016 - mistet norsk idrett -6,8%, tennis har økt med 2,0%.

Tennis i Norge er fortsatt for en stor del konsentrert rundt områdene Oslo, Stavanger og Bergen samt enkelte byer på begge sider av Oslofjorden. Noen nye haller er kommet på plass de siste årene og flere nye haller er under planlegging og oppføring. Av våre 26.598 medlemmer er:

- omtrent 2/3 tilhørende klubber i region Østland Øst eller region Østland Vest. I disse regionene bor 1/3 av Norges befolkning.
- Antall medlemmer pr bane er omtrent 2 ganger så høy i region Østland Øst eller Østland Vest sammenlignet med resten av landet.

Det er opplagt at både anleggsutvikling og klubb utvikling blir viktig framover.

Noen fakta om norsk tennis:

Totalt antall som spiller tennis	80.000	(estimert i NIF undersøkelse)
Tennisklubber tilsluttet NTF	134	
Antall baner knyttet til klubber	713	(omfatter alle typer baner inne/ute)

Herav baner i haller	226	(i permanente haller eller bobler)
Medlemskapene i klubbene	26.598	61% menn , 39% kvinner
Estimert antall spillere i tennisskolene	9.350	
Antall trenere i norsk tennis	457	(herav 83 <u>heltidstrener</u> )

## 4. Strategi og hovedmålsettinger

Dette kapittelet omhandler de viktigste fokusområdene for NTF i de neste årene. Det første punktet omhandler den totale veksten i medlemsmasse som vi ønsker å arbeide mot. De følgende fire hovedsatsingsområdene Trenerutdanning, Tennisskole, Anlegg og Turneringsformer er alle essensielle faktorer for å nå denne veksten, og konkrete måltall er gitt for hvert enkelt område.

### Mål om vekst i medlemsmassen

#### Bakgrunn

Antall medlemmer i norske tennisklubber har de siste årene vært stabilt litt økende, med i overkant av 25.000 medlemmer. NTF opplever nå en økt interesse for sporten, både gjennom media og gjennom klubbene, og våre spyspiss leverer imponerende internasjonale resultater. Vi ønsker å bygge videre på dette og tror på en medlemsøkning til 40.000 medlemmer innen 2025 år.

Veksten skjer i klubbene og god klubbdrift er alfa omega og NTF styrker nå sin kapasitet for klubb utvikling. Profesjonelt drevne klubber har et aktivt styre og en ledelse som sammen med trenere og klubbens medlemmer og støttespillere jobber etter en helhetlig handlingsplan og målsetting. Klubber som kontinuerlig ønsker å forbedre seg, driver med sunn økonomi og som får sine medlemmer til å trives, har også stor sjanse for vekst.

#### Hovedmål

- 40.000 medlemmer innen 10 år (2025)
- Styrke klubbene gjennom klubb utvikling med dedikert støtte fra forbundet
- Søke nye konsepter for markedsføring og tennis som aktivitet og produkt

*Målsettinger frem til 2025:*

Målsetting	1 år	Tinget	3 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2018	2019	2020	2025
Antall medlemmer (faktisk)	26.000	26.500 (26.598)	27.000	28.500	30.000	40.000

## Trenerutdanning

### Bakgrunn

Trenerutvikling og videreutdanning er sentralt i Norges Tennisforbund og for videreutvikling av norsk tennis. NTF sitt utdanningsprogram skal møte profesjonskravene og oppfylle "Gold Level" standard utarbeidet av ITF. For å styrke trenerrollen vil oppfølging og støtte til den nystartede Trenerforeningen gis prioritet med en målsetting om at alle trenere som jobber i norske klubber skal være medlem av trenerforeningen.

### Hovedmål

- Øke profesjonalitet og kvalitet av trenere og styrking av antall norske (bosatt i Norge) trenere i heltidsjobber
- Sikre tilstrekkelig tilgjengelighet av utdannede trenere som understøtter målsettingen om vekst i antall klubbmedlemmer i norsk tennis

Målsettinger frem til 2025:

Målsetting	1 år	Tinget	3 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2018	2019	2020	2025
Antall klubber som følger/deltar i trenerutdanningen	14	25	30	40	50	60
Trenerutdanning T1 – T3 (420 utdannede trenere i dag)	50 nye trenere og 100 etterutdannede trenere hvert år					1000 nye og etterutd.

## Tennisskolen

### Bakgrunn

NTF vil fortsette og forsterke arbeidet med Team Tennisskolen, Tennisskolekonseptet og Tour-opplegget for våre yngste spillere. Dette er et viktig og prioritert område som også legger grunnlag for rekruttering av flere spillere til idretten. Frafallet i aldersgruppen 13-19 år er en stor utfordring for norsk tennis der årsakene og forklaringene er mange. For å motvirke dette frafallet vil en måtte se på mange tiltak inkludert trivsel og kvalitet i treningstimene men også turneringsformat med høyere sosial faktor (se målsettinger for Turneringsformer). Dette vil også være viktig for voksne spillere i Tennisskolen.

### Hovedmål

- Fullføring av Rødt-Oransje-Grønt konseptet og implementering i Tennisskole-tilbudet til klubbene vil gi kvalitetsøkning og standardisering
- I tråd med visjonen "Flere skal spille tennis og lengre" øke fokus på både rekruttering og redusert frafall i tenårene og på kvalitet, glede og trivsel også for våre eldre spillere

Målsettinger frem til 2025:

Målsetting	1 år	Tinget	3 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2018	2019	2020	2025
Antall som følger/deltar i Team Tennisskolen (TT)	22 TT klubber	30 TT klubber	35	40	50 TT klubber	60
Redusere frafall i tenårene	Økt fokus på aldersgruppen		Økt bruk av video i treningen	Økt bruk av video i treningen	Målbar reduksjon i frafall	Stabilisering



## Anlegg

### Bakgrunn

Godt tilgjengelig og tilrettelagt anleggskapasitet er avgjørende for å skape vekst i norsk tennis. Klubbene må være spydspissen i arbeidet for flere og bedre anlegg, men Norges Tennisforbund ønsker å jobbe aktivt med anleggsutvikling og å bistå med rådgivning til klubber og initiativtagere.

### Hovedmål

- Oppnå en markant økning i antall tennisbaner med særlig fokus på innendørsanlegg
- Opprettholde og forbedre tilskuddsordningene ved spillemidler og momskompensasjon
- Øke tilgjengeligheten for informasjon om anleggsutvikling; både ved bruk av nettsider men også bruk av ressurser fra NTF administrasjonen
- Være i forkant av anleggsarbeid og å kunne påvirke reguleringsplaner og politiske diskusjoner som omhandler areal og anlegg for tennis. Regioner og klubber, med mer nærhet til beslutninger, kan spille en aktiv rolle i dette arbeidet

Målsettinger frem til 2025:

Målsetting	1 år	Tinget	3 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2018	2019	2020	2025
Antall baner Mai 2016: Inne: 175 hall + 37 i boble; Ute: 483	Inne: 177 + 41 boble Ute: 485	Inne: 189 + 53 boble Ute: 490	Inne: 196 + 53 boble Ute: 492	Inne: 205 + 53 boble Ute: 493	Inne: 210 + 57 boble Ute: 495	Inne: 216 + 65 boble Ute: 500

## Turneringsformer - Arrangementsformer

### Bakgrunn

Norsk tennis (i lag med mange andre idretter) har et betydelig frafall av spillere fra 14-årsalderen og oppover. Som omtalt under "Tennisskole" vil aktiviteter for å øke kvalitet og trivsel i treningene bli gjennomført. Vi tror at turneringsspill også er en viktig ingrediens for langvarig glede med tennis og ønsker at flere skal kunne spille gode og utfordrende tenniskamper på sitt eget nivå. I tillegg så ønsker vi økende grad av lagspill inn i norsk tennis for alle aldre, dette vil øke samhold og engasjement mellom spillerne og forplante seg tilbake til en positiv atmosfære på treningene og i klubbene. NTF tror suksess formatene fra tennisskolen kan og bør brukes langt inn i tenårene. For å få til dette må klubbene sammen med NTF ønske å tilby og arrangere slike konsepter og turneringer.

### Hovedmål

- Tilby flere turneringer med mer fokus på glede og moro og kamper på rett nivå (færre "0 og 0"-kamper)
- Arrangere flere lagtennisturneringer for å øke gleden ved å spille på lag og å gjøre hverandre gode
- Gjennomføre en mer systematisk undersøkelse til årsakene bak frafallet i tenårene og identifisere andre tiltak som kan motvirke dette. For å lykkes med dette mener vi at turneringsformater og terminliste må gjennom en betydelig endring (reform).

## Målsettinger frem til 2025:

Målsetting	1 år	Tinget	3 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2018	2019	2020	2025
Antall turneringer med høyere sosial faktor og inndeling etter ferdighetsnivå		Lagtennis for U12 til U19	Lagtennis for U12 til U19	Lagtennis for U12 til U19	Implementert reform fase 1	Implementert reform fase 2
Antall lisenser i U12-U19 og Senior	U12:440 U14:213 U16:135 U19:121 S19-22:63	10 % vekst	15 % vekst	25% vekst	30 % vekst	60 % vekst

## Andre områder

NTF vil framover også fokusere på andre områder enn disse fire. Vår idrett er sammensatt med mange utfordringer og muligheter og NTF vil bidra der det er naturlig og der vi har kapasitet. Et par andre eksempler er gitt under.

### Padel

På Tennistinget 2015 ble det vedtatt at Norges Tennisforbund skulle ta opp Padel som idrett. Dette ble søkt til NIF og IPF (det internasjonale padelforbundet). NIF har godkjent NTF som Padel-ansvarlig i Norge. Styret i IPF har i september 2017 anbefalt at NTF blir medlem av IPF fra deres årsmøte i oktober 2017.

P.t. er det én klubb som er medlem, Smaalenene Padel-klubb i Askim. De har fått tildelt NM-arrangement som blir spilt i november. Det er nå baner på Snarøya, Smaalenene og i Tromsø og det er flere klubber som ønsker å bygge padel baner.

NTF vil i neste periode jobbe videre med å integrere Padeltennis som en del av forbundet og tilrettelegge for anleggs- og medlemsvekst og også for turneringsaktivitet.

### Rullestoltennis

Vi har i dag tilbud til rullestoltennisspillere i Arendal, Bergen, Sandefjord og Oslo. Vi har også et samarbeid med Catosenteret og Sunnaas rehabiliteringssenter som driver demonstrasjon av rullestoltennis for klienter som er inne på opphold.

NTF vil fremover fortsette arbeidet med rekruttering av nye spillere i tillegg til å gi dagens spillere muligheter for samlinger og turneringer flere steder i Norge.

### Klubb utvikling

NTF er til for klubbene og alle aktiviteter gjennomført av NTF handler i bunn og grunn om å skape bedre grunnlag for rekruttering, gode og profesjonelle treningsmiljøer og best mulig rammebetingelser for klubber som er medlem av NTF.

Alle de 26.598 registrerte tennisspillere i Norge er medlemmer av de 134 klubbene som er tilsluttet NTF. I disse klubbene er det styret, ledelsen, trenerne (for tiden 83 heltids- og 374 deltidsansatte) og klubbens mange frivillige som har ansvaret for de enkelte klubbens drift, inkludert spillerutvikling, treningstilbud, og sosiale aktiviteter.

Vekst i norsk tennis må skje i våre ulike klubber og NTF ønsker å legge tilrette for bedre og lettere klubbdrift. Fra 1. januar 2017 ble NTFs satsning mot klubbene forsterket ved

opprettelse og ansettelse av en heltidsstilling rettet mot klubb utvikling. Samtidig med ansettelsen ble KLUBBDRIVe introdusert og etablert. KLUBBDRIVe er NTFs initiativ for å synliggjøre aktiviteter/verktøy/ressurser som skal være nyttig for klubbene både i den daglige driften og i utviklingsprosesser. KD består av 5 initiativ:

1. Ressursbibliotek (google disk)
2. Video, kommunikasjon og teknologi
3. Kurs, kompetanse
4. NTF Technique App
5. Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU)

En klar målsetning for NTF's klubb utvikling er at våre mange klubber opplever en forenkling som letter arbeidet og gjør at hver enkelt klubb kan fokusere ressursbruken på aktivitetsskapende arbeid. Vi ønsker med dette også å oppnå mer kontinuitet, mer «institusjonell hukommelse» og at frivillige står lengre i sine verv enn dagens gjennomsnitt på under 2 år. NTF vil vurdere å styrke satsingen på klubb utvikling ytterligere, innenfor fornuftige økonomiske rammer.

## 5. Gjennomføring

Dette kapittelet illustrerer hvordan NTF arbeider i dag og hvordan ulike arbeidsoppgaver må prioriteres for å kunne oppnå visjon og målsetninger. Tennis som idrett utøves på mange ulike nivå, både i alder og ferdighet. Spillerens Langsiktige Utviklingsplan vil være en rettesnor i hvordan vi tenker og hvordan vi implementerer nye metoder og måter å organisere vår idrett på.

### Kvalitet og innovasjon

Norge er en liten tennisasjon med begrensede ressurser og relativt få internasjonale senior resultater å vise til. For å få fram ekstremt gode norske spillere som hevder seg internasjonalt på senior nivå er det derfor helt avgjørende at vi velger en arbeidsmodell som tar høyde for at vi har langt færre spillere enn de største tennisasjonene. Vi må derfor være meget dyktige på å prioritere ressursene våre, velge bort aktiviteter som gir liten «avkastning» i forhold til målbildet, og ikke minst jobbe med særdeles høy kvalitet i alt vi gjør. Som en liten tennisasjon er det også særdeles viktig at vi fortsetter med å tilegne oss beste og neste praksis fra det store utlandet.

NTF jobber med en arbeidsmodell hvor:

- Alle i norsk tennis (klubber, trenere, spillere og foreldre) har en klar oppfatning om strategi og retning og hva som skal til for å bli best mulig.
- Et stort antall klubber driver mer profesjonelt og leverer et bedre tilbud til medlemmene sine enn i dag. Våre trenere følger ITFs utdanningsmodell og går i takt når det gjelder innlæringsmetodikk og ferdighetsutvikling.
- Vi utvikler våre spillere til et høyest mulig ferdighetsnivå gjennom systematisk innlæring og utvikling i de viktige barne- og ungdomsårene. I dette arbeidet er Tennisskole

- konseptet avgjørende for å lykkes. Det er viktig å skape gode sosiale arenaer som motiverer alle og gir ønske om å holde fram med å spille tennis lengre.
- Vi driver med systematisk spillerkartlegging og utvikling for å få fram kandidater til «high performance» grupper. Vi har etablert et system for treningsplanlegging, tester, turneringsplanlegging og oppfølging for trenere og spillere. Vi støtter opp om skoler som tilrettelegger for kombinasjon av skole og toppidrett såfremt skolene jobber strukturert og planmessig med elevene sine.
- Vi har dreiet turneringsformatet fra eliminering til betydelig mer lagtennis, puljespill og forkortede kamper og bidrar dermed til mer moro for flere spillere. Vi utforsker ranking-/ratingsmodeller og turneringskonsepter som åpner muligheter for spill utover aldersbestemming og der kvalitet på kamper blir viktig.

## Klubb, region og forbund

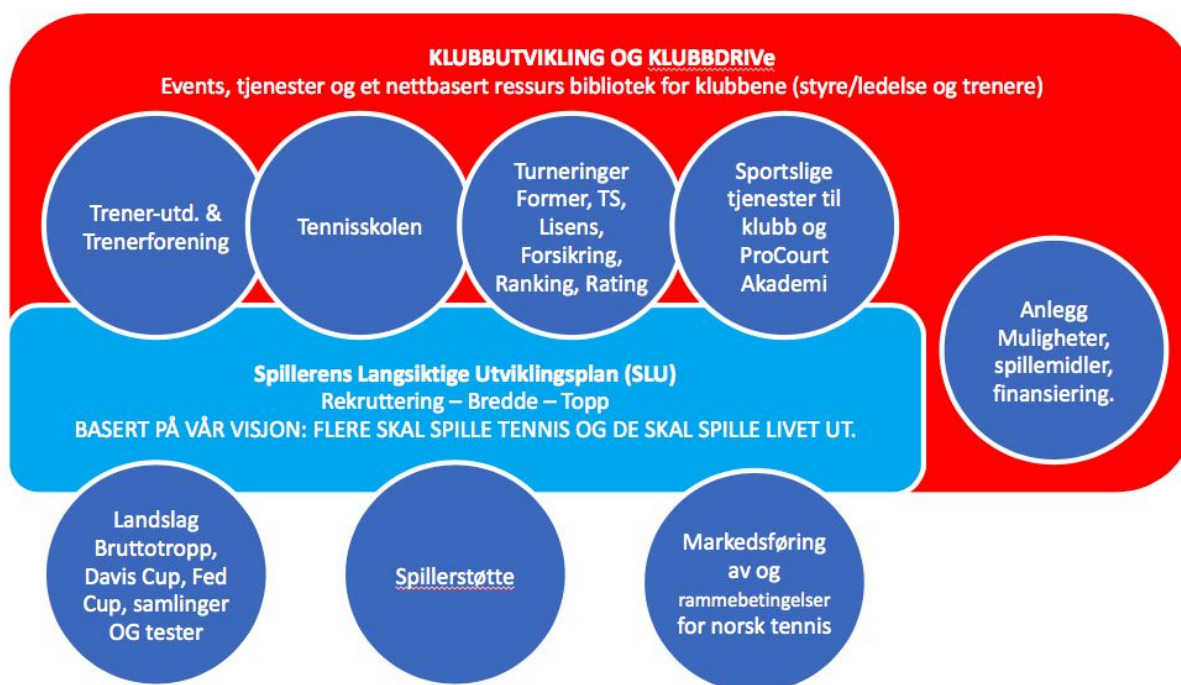
Norsk tennis er organisert gjennom aksene forbund – region - klubb. Denne modellen har fungert bra for et fåtall av de største regionene og mindre bra for de mindre regionene. De mindre regionene har kun basert seg på frivillighet, har få ressurser og ikke maktet å markere seg i noen særlig grad. De to største regionene har hatt faste medarbeidere, vesentlig mer ressurser og har tatt tak i oppgaver som regionmesterskap og treningsksamlinger. Slik NTF nå ser det vil den primære aksene framover være forbund og klubb selv om regioninndelingen fortsatt består. I de tilfeller hvor regionen organiserer seg og selv ønsker å bidra aktivt og gjennomføre egne aktiviteter vil NTF se positivt på dette.

I Norge har vi i dag et mangfold av klubber hvorav rundt halvparten er helårsklubber, det vil si klubber som tilbyr sine medlemmer aktiviteter året rundt. Så godt som alle disse klubbene har et styre eller en daglig leder som ivaretar driften, har ansatt profesjonelle trenere og tilbyr tennisskole for barn, organisert trening for konkurransespillere og tilpassede aktiviteter for voksne mosjonister. NTF vil av praktiske grunner prioritere mye av innsatsen sin mot disse helårsklubbene. Dog vil også NTF jobbe aktivt for at flere norske klubber blir helårsklubber med egne innendørsfasiliteter.

NTF har en relativ liten administrasjon med totalt 8.6 årsverk og er avhengig av å fokusere innsatsen inn på noen utvalgte områder. I skissen under er arbeidsoppgavene vist der arbeid for og ut mot klubbene tar rettmessig stor plass. I tillegg kommer landslag og toppidrett og arbeid mot å sikre gode rammebetingelser for tennis. I bunnen av vårt arbeid ligger nå Spillerens Langsiktige utviklingsplan som er et grunnlag for å oppnå visjonen om at flere skal spille tennis – lengre. Utviklingsplanen har fokus både på bredde (tennis livet ut) og toppidrett (prestasjon).



Skjematisk oppsett av NTF sine arbeidsoppgaver:



NTFs ressurser brukes også til ledelse, organisasjon, økonomi og større arrangementer som tennisforum, ledermøtet, tennistinget og NM utendørs.

## Spillerens Langsiktige Utviklingsplan (SLU)

### Hva er SLU?

SLU er en systematisk plan adoptert av NTF for å maksimere spilleres potensial og glede ved tennis. SLU baserer seg på internasjonal forskning og Tennis Canada har stått i spissen for det meste av det NTF baserer sin SLU på. Det er et rammeverk med en stegvis tilnærming for å utvikle motorikk, fysiske ferdigheter og konkurranseevne. NTFs SLU gir en optimal utviklingsplan basert på vekst, utvikling og modenhet for alle deltakere. SLU-modellen fremhever motoriske ferdigheter som grunnlaget for å:

- være aktiv, sunn og fysisk aktiv hele livet og/eller
- oppnå sitt høyeste prestasjonsnivå

Konkurranseaspektet ved tennis medfører at bare noen utøvere vil avansere til "trene for å vinne"-nivået. Men SLU er ikke bare en elitemodell men for alle nivåer av tennis; den gir en beskrivelse for de som ønsker å ta konkurranse- og toppidrettselementet helt ut, men også alternativer for de som ønsker å "spille tennis hele livet" for glede, helse og rekreasjon. Spillerne som ønsker å maksimere sitt potensial innen tennis, vil få anbefalinger for optimal trening, konkurranse og restitusjon i hvert nivå av deres atletiske utvikling. SLU inkluderer en holistisk utvikling av spilleren gjennom identifisering av viktige tekniske, fysiske, taktiske, mentale og følelsesmessige aspekter. Disse aspektene bør inkluderes gjennomgående i spillerutviklingen, ved å anerkjenne at modellen er satt sammen av viktige faser som alle er byggesteiner for en helhetlig utøver. Senere i SLU vil det være en fase-for-fase beskrivelse som er relevant for utviklingen av en fullkommen utøver.

## Hvorfor trenger NTF en SLU?

Norges tennishistorie inneholder mange flotte opplevelser, historier og en del gode resultater. Den internasjonale tennisarenaen utvikler seg raskt. Det å konkurrere på topp internasjonalt nivå i tennis er en av verdens tøffeste idrettsutfordringer. Norsk tennis bør bruke SLU-prosessen som en mulighet til systematisk å identifisere og utvikle neste generasjon med suksessfulle norske tennisspillere.

Norsk tennis kan også bidra til å motvirke nasjonsutfordringen som ligger i økt inaktivitet blant barn, unge og voksne. Tennis har vist seg å være blant verdens fremste idrettsformer for å forlenge forventet levetid. Tennis er en morsom og sosial måte å forbli involvert i et spill og forbli aktiv livet ut.

NTFs SLU-modell fremmer motoriske evner og vil gi et fundament som er nødvendig for å glede seg med idrett, fysisk aktivitet og tennis hele livet. En nøye gjennomgang av norsk tennis spillerutvikling har blitt gjennomført av NTF ved å bruke nøkkelprensippene som guidende faktorer. Resultatet er at nåværende styrker og svakheter er identifisert. Nøkkelfaktorene har gitt NTF mulighet til å revidere alle aspektene ved vår idrett, inkludert spillerutviklingen. Ved å utvikle og implementere SLU-modellen i de kommende år, vil NTF i sterkere grad kunne oppnå vår visjon om at "Flere skal spille mer tennis og de skal spille hele livet".

## Hvordan implementere SLU-planen i norsk tennis?

SLU er nettopp ferdigskrevet og skal nå implementeres de neste to årene i norske klubber. De neste 5-10 årene vil SLU være en grunnpilar som gjennomsyrrer alle de 4 strategiske områdene og klubb utviklingen i norsk tennis.

Første implementeringsfase er i gang med gjennomgang av innhold fra den suksessfulle kanadiske modellen, tilpasning av innholdet til norske forhold og avstemming med klubbrepresentanter, fagekspertene og trenere. Planen vil deretter bli presentert på Tinget i 2017. En gruppe eksperter fra forskjellige grupper fra norsk tennis og norsk idrett vil frem mot sommeren 2018 jobbe seg frem til det endelige innholdet og rammene i planen. Planen vil bli tilgjengelig digitalt, hvor spillere, trenere, klubbledelse og foreldre kan navigere seg frem til den relevante informasjonen nettopp de søker.

Målsettinger frem til 2025:

Målsetting	1 år	Tinget	3 år	Tinget	5 år	10 år
	2016	2017	2018	2019	2020	2025
Antall SLU-klubber - SLU som handlingsplan vedtatt av klubbstyret og hovedtrener på SLU-utd årlig			20	30	40	60

## Kommunikasjon

Tennis er fortsatt en relativt liten idrett i Norge og har historisk ikke fått spesielt mye medieeksponering. Gjennom flere spillere som satser internasjonalt, og leverer gode resultater, opplever vi at interessen og medieomtalen er økende. Vi ønsker å bygge videre på dette for å bygge mer kjennskap og et bedre omdømme for tennis. Mer kjennskap og et bedre

omdømme vil hjelpe norsk tennis på flere områder, herunder medlemsvekst, finansiering, anleggsutvikling, m.v.

I løpet av 2016 og videre inn i 2017 har NTF vært igjennom en digital fornyelsesprosess. Som tidligere har NTF vært aktive i bruken av sosiale medier som Facebook og Instagram, samtidig som det er tatt i bruk nye digitale flater. Også **tennis.no** er blitt oppgradert og er nå bygget på responsivt og moderne design (for desktop, nettbrett og mobil), samt mulighet for utsendelse av nyhetsbrev, visning av video m.m.

Også på TV har de siste årene vist økt sendetid for norsk tennis og NM i Frognerparken har de to siste årene blitt vist direkte på TV (Eurosport Norge/Discovery og nå sist på NRK). I 2017 var det så mange som 42 000 seere og en markedsandel på 14,3 prosent på NRK. Målet er å få til en ny avtale om direktesending fra Frognerparken også i 2018.

NTF vil framover kontinuerlig jobbe for å forbedre våre ulike kommunikasjonskanaler, både interne og eksterne. En viktig del blir samhandling med klubbene og inkluderer f.eks. mer bruk av programmer for kunderelasjonshåndtering (CRM), video og videomøter, og skybasert lagring tilgjengelig for alle klubber.

## Sponsor og samarbeidspartnere

### Sponsorarbeid

NTF jobber fokusert og målrettet mot sponsormarkedet med tydelige produktpakker og innfallsvinkler for å oppnå kommersiell hjelp. Vi har mange gode flater for eksponering der NM i Frognerparken, Landslag, Tennisskolen med ROGY-turnering, og Tech-banen på OTA er blant de beste. Det er stor konkurranse om sponsormidler til idretten og bred og intensiv innsats kreves for å lykkes. I 2016 økte vi kapasiteten for dette arbeidet ved å ansette en markedssjef.

NM i Frognerparken har i dag en hovedsponsoravtale som løper frem til 2019 men ytterligere delssponsorer må på plass. En ny utstys- og klesavtale for landslagene våre er på plass og Tech-banen på OTA er også sikret god støtte framover. Konkret jobber vi nå med fornyelse for Ballpool-avtalen for 2018-2020. Det jobbes også kontinuerlig med å skaffe kommersiell hjelp rundt landslaget i tennis og Team Tennisskolen med tilhørende ROGY-turneringskonsepter. NTF har som målsetting å oppnå 1 mln kr hver for de tre hovedpilarene NM, Landslag og Tennisskole ROGY-turnering. Så langt har vi kommet i mål med NM (0.85 mln kr). Det er et krevende marked men mulighetene finnes og fokus og vilje for å lykkes er tilstede.

### Andre samarbeidspartnere

Andre samarbeidspartnere for faglig kompetanse er ITF (internasjonale tennisforbundet), PTR (profesjonell trenerorganisasjon), Olympiatoppen, FFT (det franske tennisforbundet) og LTA (det engelske tennisforbundet). Samarbeidet med disse organisasjonene gir oss verdifull kunnskap og erfaringsoverføring på områder som utvikling av både bredde- og toppspillere,

trenerutdanning, metodikker for innlæring og ikke minst hva som skal til for å bli bedre som tennisasjon.

ITF er vår fremste partner på trenerutdanning og vi har tilpasset oss deres utdanningsmodell. Framover vil ITF være en viktig partner for å kvalitetssikre vår etterlevelse av denne modellen. Olympiatoppen tilbyr verdifull kompetanse og nettverk og vil sammen med ITF være med på å kvalitetssikre vår ferdigstillelse og bruk av Spillerens Langsiktige Utviklingsplan. PTR er viktig for videreutdanningen av norske tennistrenerer, både gjennom de kurs og konferanser som PTR arrangerer i USA og spesifikt for Norge.

NIF – Norges Idrettsforbund – er av stor betydning for NTFs rammebetingelser og finansiering av virksomheten NTF driver. Vi vil fortsette å utvikle vårt gode samarbeide med NIF i den kommende perioden.

## 6. Avslutningsvis

En plan som dette bør og må være omfattende for å fylle sin intensjon. Det betyr ikke at alle punkter kan gjennomføres samtidig, og så raskt mange ønsker seg, fordi ressursene er begrenset. Derfor vil det være nødvendig med prioriteringer ut fra de behov og ressurser NTF disponerer til enhver tid. Vi har nå spisset planen med 4 strategiske områder der vi er konkrete ift måltall og ambisjoner. Administrasjonen spesifiserer sin Handlingsplan ned til konkrete arbeidsoppgaver med tydelige tidslinjer og krav til måloppnåelse med utgangspunkt i Strategiplanen. Sammen danner disse grunnlaget for styrets oppfølging og samhandling med administrasjonen.

Norsk tennis er i godt driv. Interessen er større enn vi har sett på svært lenge. Klubbene tar initiativ og stadig flere anlegg moderniseres. Tennisskolen og konseptet bidrar til god rekruttering til sporten. Nye innlæringsprinsipper implementeres i stadig større grad med gode resultater. Kompetansen i topptennis er styrket og ressursene er i toppklasse i Europa. Det vises tennis på TV hver dag og andre medier følger oss nøye.

Men vi vil videre! Det skal denne planen hjelpe oss med.



## Sak 15

- Budsjetter 2018-2019



Norges Tennisforbund		Budsjett Avdeling /Prosjekt 2018 og 2019												
Prosj. Nr.		INNETEKTER			UTGIFTER			RESULTAT						
		Prognose 2017	BUDSJETT 2018	BUDSJETT 2019	Prognose 2017	BUDSJETT 2018	BUDSJETT 2019	Prognose 2017	BUDSJETT 2018	BUDSJETT 2019				
	<b>Avdeling 2 - KLUBB / REGION / BREDE &amp; NASJONALE TURN.</b>													
80103	Spiller - lisenser	(900 000)	(900 000)	(930 000)	129 657	140 000	150 000	(770 343)	(760 000)	(780 000)				
80202	Ballpool sponsorer	(117 500)	(105 000)	(105 000)	-	-	-	(117 500)	(105 000)	(105 000)				
80503	Post 3 - Tilskudd - Barn & Ungdom, VO-& Utslyrmid.	(2 700 000)	(2 800 000)	(2 900 000)	-	-	-	(2 700 000)	(2 800 000)	(2 900 000)				
80504	Post 2 - Tilskudd - regionklubb	(410 750)	(410 000)	(420 000)	-	-	-	(410 750)	(410 000)	(420 000)				
80505	Post 2 - Tilskudd - funksjonshemmede	(110 500)	(110 000)	(120 000)	-	-	-	(110 500)	(110 000)	(120 000)				
80506	Post 2 - Tilskudd - Uthviki.orientert ungdomsidrett	(677 670)	(675 000)	(690 000)	-	-	-	(677 670)	(675 000)	(690 000)				
80510	Klubbkonsulent - anleggsslette	-	-	-	360 000	440 000	420 000	360 000	440 000	420 000				
80601	Sponsorer	(100 000)	(200 000)	(250 000)	50 000	30 000	30 000	(50 000)	(170 000)	(220 000)				
80706	WANG/NTG & OTA-akademi	-	-	-	130 000	130 000	150 000	130 000	130 000	150 000				
80807	NM Lag Senior Divisjonstennis	(602 000)	(600 000)	(620 000)	380 000	380 000	380 000	(222 000)	(220 000)	(240 000)				
80808	Nasjonale Turneringer(GP, NC, NTF-Cup & Masters)	(47 400)	(40 000)	(45 000)	260 000	270 000	280 000	212 600	230 000	235 000				
80812	NM alle klasser i Frognerparken(Startkont.,Billett,Spons)	(1 235 000)	(1 250 000)	(1 300 000)	790 000	800 000	820 000	(445 000)	(450 000)	(490 000)				
88001	Trener & lederutvikling. Utdan./kurs	(500 000)	(500 000)	(520 000)	310 000	320 000	330 000	(190 000)	(180 000)	(190 000)				
88002	Trenerseminar	(114 100)	(115 000)	(120 000)	153 947	160 000	160 000	39 847	45 000	40 000				
88102	Rullestol og Devetennis	(350 000)	(150 000)	(150 000)	530 000	360 000	380 000	180 000	210 000	230 000				
88103	Tennisskole - Aktivitets- og SLU	(70 750)	(70 000)	(80 000)	510 000	560 000	580 000	439 250	480 000	500 000				
88105	Klubb og region - org.utvikling & Utslyrmid.	-	-	-	400 000	420 000	440 000	400 000	420 000	440 000				
88888	Padel klubb og org.utvikling etc.	-	-	-	-	120 000	150 000	-	120 000	150 000				
95000	Lenn etc.: Idrettssejef - admin. Avd 2	-	-	-	2 700 000	2 880 000	3 050 000	2 700 000	2 980 000	3 050 000				
95023	Markedføring/informasjon	-	-	-	300 000	310 000	320 000	300 000	310 000	320 000				
98055	Reiserfordelingsfond	(65 000)	(70 000)	(75 000)	65 000	70 000	70 000	-	-	(5 000)				
	<b>SUM AVDELING 2</b>	<b>(8 000 670)</b>	<b>(7 995 000)</b>	<b>(8 325 000)</b>	<b>7 068 604</b>	<b>7 490 000</b>	<b>7 710 000</b>	<b>(932 066)</b>	<b>(505 000)</b>	<b>(615 000)</b>				







## Sak 16

- Tilsette revisor og fastsette honorar

### Styrets forslag

**Styret forslag til revisor i Tingperioden 2018-2019 er at samarbeidet med revisjonsselskapet Nitschke AS ved statsautorisert revisor Rune Bergseng videreføres.**

## Sak 17

- Fastsette tid og sted for Tennistinget 2019

### Styrets forslag

**Styret ber Tinget om fullmakt til å fastsette tid og sted for Tennistinget 2019.**

## Sak 18

- Valg
  - 18A: President, Visepresident, resten av Styret, Varamedlemmer, Lovkomité, Kontrollkomité og Disiplinær- og Sanksjonsutvalg (DSU)
  - 18B: Hederstegnkomité
  - 18C: Valgkomité

# Sak 18A

Valgkomiteen innstiller på følgende styre for perioden 2017-2019 – til fremleggelse for Tennistinget 29. oktober 2017:

## Styre

President	Gisle Jentoft, Heming Tennis	
Visepresident	Lars Gjerdåker, Stavanger TK	
Styremedlem	Annette Aksdal, Ullern TK	Ny
Styremedlem	Carl Henrik Eriksen, Golia TK	Ny (fra vara)
Styremedlem	Monica Mo, Paradis TK	Ny
Styremedlem	Jon Ståle Ritland, Ålesund TK	Ny
Styremedlem	Magnus Wrahme, Nesøya TK	
Varamedlem	Helle Gimming Stene, Asker TK	Ny
Varamedlem	Patrick Valeur, Grefsen TK	Ny

## Lovkomité

Leder	Arve Henriksen, Ullern TK
Medlem	Irene Jensen, Golia TK
Medlem	Erik Melander, Ullern TK
Varamedlem	Liv Jagge, Holmenkollen TK
Varamedlem	Kristen Fari, Holmenkollen TK

## Kontrollkomité

Leder	Erik Alver, Lillehammer LTK	
Medlem	Hans Nordstaa, Asker TK	
Medlem	Janniche Fusdahl, Nordstrand TK	Ny
Varamedlem	Jan Qvigstad, Ullern TK	
Varamedlem	Katrine Hansen, Holmenkollen TK	

## Disiplinær- og sanksjonsutvalg

Leder	Trym Landa, Stavanger TK	
Medlem	Jon-Erik Ross, Snarøya TK	
Medlem	Caroline Rohde-Moe, Blommenholm & Sandvika TK	Ny



## Sak 18B

### Hederstegnkomité

Leder	Jarl Bibow, Ullern TK
Medlem	Liv Jagge, Holmenkollen TK
Varamedlem	Ivar Bergfjord, Bodø TK

Bergen/Oslo – 1. oktober 2017

Henning Simonsen, Bergens TK, leder (sign)

Erik Solberg, Njård Tennis, medlem (sign)

Astrid Sunde, Heming Tennis, medlem (sign)

Morten Bjerke, Holmenkollen TK, varamedlem (sign)

## Sak 18C

**Styrets forslag til Valgkomité:**

- Henning Simonsen, Leder
- Marianne Sælen, Medlem
- Morten Bjerke, Medlem
- Astrid Sunde, Varamedlem



## TENNISTINGET 2017

